



## Delibera del Consiglio di Amministrazione

Prot. 4907

n. 22

**Oggetto: Approvazione dell'organigramma figure e funzioni 2025/2026.**

L'anno duemilaventicinque addì 10 GIUGNO 2025 alle ore 14.30, presso la sede in Varese via Monte Generoso n. 71/A si è riunito il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale "Agenzia Formativa della Provincia di Varese".

Sono presenti:

|                  |                      |
|------------------|----------------------|
| Claudio Lesica   | Presidente           |
| Azzimonti Ilaria | Consigliera delegata |
| Cesarin Lorena   | Consigliera          |

È presente il Sig. Giuseppe Cavallaro Direttore, che ai sensi dell'art. 9, comma 10 dello Statuto svolge la funzione di segretario verbalizzante.

Sono altresì presente:

- In presenza, l'Avv. Samanta Mazzola.

Il presidente, constatate le presenze di cui sopra, dichiara validamente costituita la riunione del Consiglio di Amministrazione.

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- Premesso che in attuazione dell'art. 30 (disposizioni transitorie) comma 2 della L.R. 19/2007, così come modificato dall'art.1, comma 1, lett. I della L.R. 30 dicembre 2008, n. 37, il Consiglio Provinciale della Provincia di Varese ha costituito l'Azienda Speciale "Agenzia Formativa della Provincia di Varese" a far data dal 31/12/2009, adottando tutti gli atti necessari;
- Visto lo Statuto dell'Azienda Speciale "Agenzia Formativa della Provincia di Varese" approvato con Deliberazione del Consiglio Provinciale P.V. 15 del 18/04/2017 e s.m.i. e dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione n. 22 del 2/05/2017 e s.m.i., con particolare riferimento all'art. 14 dello statuto dell'agenzia comma 5 lett. n) che prevede la competenza del direttore all'adozione degli atti di spesa per la gestione ed il funzionamento dei servizi;



## AGENZIA FORMATIVA della PROVINCIA di VARESE

---

- Visto il Contratto di Servizio approvato dal Consiglio Provinciale della Provincia di Varese con Deliberazione n.78 del 18/12/2023 e approvato dal Consiglio di Amministrazione con Deliberazione n. 48 del 20/12/2023;
- Vista l'appendice al Contratto di Servizio approvata dal Consiglio Provinciale della Provincia di Varese con deliberazione n. 8 del 04/03/2025;
- Vista la Delibera di Consiglio di Amministrazione n. 49 del 04 dicembre 2024 avente ad oggetto "Approvazione Bilancio di previsione 2025, Piano Programma 2025 e Bilancio di previsione pluriennale 2025-2027".
- Vista la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 52 del 18 dicembre 2024 di "Assegnazione delle risorse economiche al Direttore Generale per l'anno 2025".
- Vista la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 17 dell'8 maggio 2025 di "Approvazione Bilancio di esercizio 2024 e della relazione di gestione 2024".
- Visto il CCNL Comparto Funzioni Locali 2019 - 2021 del 16 novembre 2022.
- Visto il CCDI di Agenzia Formativa della Provincia di Varese 2023 - 2025.
- Vista la normativa di Regione Lombardia sui requisiti di accreditamento (DGR n. XI/6696 del 18 luglio 2022, DDUO n. 14056 del 03 ottobre 2022, DGR 7180/2022 e s.m.).
- Preso atto della firma congiunta della parte datoriale e sindacale del Fondo incentivi 2024 in occasione del confronto avvenuto in data 14 maggio 2025.
- Preso atto della firma congiunta della parte datoriale e sindacale dell'ipotesi Fondo incentivi 2025 in occasione del confronto avvenuto in data 4 giugno 2025.
- Presa d'atto della proposta di organigramma e funzionigramma delle risorse umane da parte del direttore che tiene in conto dei requisiti dell'accREDITamento, della normativa contrattuale e della politica di incentivi. In particolare il direttore precisa che l'assetto organizzativo costituisce la base per la successiva costruzione dei criteri e degli obiettivi di risultato delle eventuali posizioni organizzative a partire dall'anno 2026 (definendo ruoli con responsabilità specifiche, collegate ad obiettivi di risultato, autonomia gestionale e specifici riconoscimenti economici). Il direttore insiste sulla necessità della propedeutica definizione di un organigramma chiaro e coerente con i requisiti regionali di accREDITamento, individuando i "nodi" decisionali, ai sensi della normativa vigente (CCNL Funzioni Locali e CCDI 2023-2025). Il direttore non fornisce ai presenti un organigramma proponendo di rinviare al prossimo consiglio la presentazione. Bensì illustra la tabella (presente come documento nella cartella condivisa) con le figure e funzioni principali, oggetto di indennità di specifica responsabilità.

Dopo ampia discussione e confronto durante il quale:

- le consigliere Ilaria Azzimonti e Lorena Cesarin lamentano il fatto di non essere state messe a conoscenza del documento e dichiarano di averlo ricevuto solo in un secondo momento,
- la consigliera Lorena Cesarin solleva perplessità sulla scelta di affidare a dipendenti il "Rapporto con la regione" e la "Comunicazione", ritenendo queste aree delicate e di



# AGENZIA FORMATIVA della PROVINCIA di VARESE

---

responsabilità primaria del direttore (con riferimento anche alla inopportuna e non preventivamente autorizzata uscita in autunno sui giornali dell'articolo riferito alla sede di Tradate),

Il presidente prende atto della documentazione e della presentazione da parte del direttore.

con voti unanimi

## DELIBERA

in virtù dell'attuale assetto organizzativo dell'Agenzia Formativa, di approvare la proposta del direttore (già condivisa insieme al presidente nel confronto sindacale del 04/06/2025) volta a garantire la massima efficienza possibile nell'attuale delicato periodo di conclusione dell'anno formativo 2024/2025 e avvio dell'anno formativo 2025/2026.

Il CdA delibera il riconoscimento delle seguenti figure e relative funzioni:

### Coordinatori/trici di sede – Area Giovani

- Sede di Varese (VA)
  - Responsabile di sede ai sensi dell'Albo Accreditati Servizi Formativi – Sez. A
  - Referente progetti sociali e internazionalizzazione

*Persona individuata: avv. Giovanni Cristiano Filieri.*
- Sede di Luino (LU)
  - Responsabile di sede ai sensi dell'Albo Accreditati Servizi Formativi – Sez. A.
  - Referente imprese e territorio Alto Varesotto;
  - Referente scuole - impresa;

*Persona individuata: dott.ssa Alessandra Canestrella*
- Sede di Gallarate (GA)
  - Responsabile di sede ai sensi dell'Albo Accreditati Servizi Formativi – Sez. A
  - Responsabile del Sistema di Gestione Qualità;
  - Referente segreterie per le procedure di avviso, gestione e conclusione dei corsi e per i rapporti con Regione Lombardia;

*Persona individuata: dott.ssa Elsa Filippone*
- Sede di Tradate (TRA)
  - Responsabile di sede ai sensi dell'Albo Accreditati Servizi Formativi – Sez. A
  - Referente imprese e territorio Basso Varesotto;
  - Referente per la comunicazione istituzionale;

*Persona individuata: dott.ssa Carmela Moscato.*



# AGENZIA FORMATIVA della PROVINCIA di VARESE

---

## **Coordinatori/trici di area trasversale**

- Area Adulti
  - Responsabile Unità Organizzativa ai sensi dell'Albo Accreditati Servizi al Lavoro
- Area Disabilità (CFPIL)
  - Responsabile di sede ai sensi dell'Albo Accreditati Servizi Formativi – Sez. A
  - Responsabile Unità Organizzativa ai sensi dell'Albo Accreditati Servizi al Lavoro
- Area Amministrativa
  - Responsabile di amministrazione ai sensi dell'Albo Accreditati Servizi Formativi – Sez. A

## **Coordinatori/trici Area Didattico-Educativa – Area Giovani**

- Responsabili per Certificazione Competenze ai sensi dell'Albo Accreditati Servizi Formativi – Sez. A
- Responsabili per Riconoscimento Crediti Formativi ai sensi dell'Albo Accreditati Servizi Formativi – Sez. A

## **Altre aree e funzioni**

- Area Orientamento
  - Addetto Orientamento ai sensi dell'Albo Accreditati Servizi Formativi – Sez. A
  - Referente scuola e orientamento
- Area Eventi e Ristorazione
  - Coordinamento ai sensi dell'Albo Accreditati Servizi Formativi – Sez. A
- Area Acquisti
  - RUP
- Area Manutenzione
  - DEC

Il CdA dà mandato al direttore di definire sulla base di questa struttura un organigramma specifico e nominativo sia di ente che per ciascuna sede, da presentare nel prossimo CdA.

La proposta del Presidente viene accolta all'unanimità.

Del che si è redatto il presente atto, che letto ed approvato, viene come appresso sottoscritto

IL DIRETTORE DELL'AGENZIA FORMATIVA  
DELLA PROVINCIA DI VARESE

IL PRESIDENTE DELL'AGENZIA FORMATIVA  
DELLA PROVINCIA DI VARESE



# AGENZIA FORMATIVA della PROVINCIA di VARESE

Dott. Giuseppe Cavallaro

Prof. Claudio Lesica

DIVENUTA ESECUTIVA IN DATA

Immediatamente eseguibile



Eseguibile dal: 10 giugno 2025

Varese, 10 giugno 2025



**Presidenza e Direzione**

Via Monte Generoso, n. 71/a - 21100 Varese  
Tel. 0332/262502 | C.F./P.IVA 02745120127  
dirazione.generale@agenziaformativa.va.it  
[www.agenziaformativa.va.it](http://www.agenziaformativa.va.it)