PROVINCIA di VARESE

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO PROVINCIALE

N. 29 DEL 26/05/2025

OGGETTO: APPROVAZIONE BILANCIO D'ESERCIZIO 2024 DELL'AZIENDA SPECIALE AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE

L'anno **2025**, addì **26** del mese di **maggio** con inizio alle ore **18:05,** nella Sala Consiliare del palazzo provinciale, si è riunito il Consiglio Provinciale in seduta ordinaria pubblica a seguito di formale lettera di convocazione.
Partecipa alla seduta il Segretario Generale CLAUDIO LOCATELLI

Presiede l'adunanza il Presidente MARCO MAGRINI.
All'inizio della trattazione dell'argomento in oggetto risultano presenti i Consiglieri:

		Presenti/Assenti
MARCO MAGRINI	PRESIDENTE	Presente
ALESSANDRA AGOSTINI	CONSIGLIERE	Presente
ALBERTO BARCARO	CONSIGLIERE	Presente
STEFANO BELLARIA	CONSIGLIERE	Presente
MARCO COLOMBO	CONSIGLIERE	Presente
FRANCO COMPAGNONI	CONSIGLIERE	Presente
MICHELE DI TORO	CONSIGLIERE	Assente
SERGIO GHIRINGHELLI	CONSIGLIERE	Presente
GIACOMO IAMETTI	VICE PRESIDENTE	Assente
CARMELO ANTONIO LAURICELLA	CONSIGLIERE	Presente
SILVIO LORENZO MAIOCCHI	CONSIGLIERE	Assente
MATTEO MARCHESI	CONSIGLIERE	Presente
LESLIE GIOVANNI MULAS	CONSIGLIERE	Assente
LUCA PANZERI	CONSIGLIERE	Presente
FABIO PASSERA	CONSIGLIERE	Presente
MATTIA PREMAZZI	CONSIGLIERE	Presente
ENRICO VETTORI	CONSIGLIERE	Presente
	Totale presenti	13

Sono altresì presenti, il Dott. Raffaele Buononato Dirigente dell'Area Risorse, Dott. Rodolfo Di Gilio Dirigente dell'Area Lavoro, l'Arch. Giuseppe Ruffo Dirigente dell'Area Tecnica, Dott. Claudio Lesica Presidente dell'Agenzia Formativa, Dott. Giuseppe Cavallaro Direttore dell'Agenzia Formativa.

Il Presidente constatata la legalità dell'adunanza per poter validamente deliberare, dichiara aperta la seduta.

Scrutatori: Marchesi, Agostini, Compagnoni.

Assenti giustificati: Maiocchi.

Durante la trattazione della Delibera n. 28 è entrato in aula il Consigliere Di Toro.
Pertanto sono presenti n. 14 Consiglieri.

copia informatica per consultazione

All'inizio della trattazione del presente punto entra in aula alle ore 18:23 il Vice Presidente Dott. Iametti, pertanto presenti in aula n. 15 Consiglieri.

Il Presidente Magrini apre il quarto punto all'ordine del giorno che riguarda l'approvazione del bilancio di esercizio 2024 dell'Azienda Speciale Agenzia Formativa della Provincia di Varese. Dà il benvenuto al nuovo Presidente del CdA, Dott. Claudio Lesica, e al Direttore Dott. Giuseppe Cavallaro, incaricato di presentare il bilancio.

Alle ore 18:27 entra in aula il Consigliere Mulas, pertanto sono presenti in aula n. 16 Consiglieri.

Il Direttore presenta il bilancio 2024, definendolo come testimonianza di uno stato di salute economico e finanziario positivo per l'Agenzia. Mostra un grafico che evidenzia un rilevante miglioramento del risultato d'esercizio 2024, attribuito sia all'aumento dei finanziamenti regionali sia alla riduzione dei costi del personale, in un periodo privo di investimenti significativi per l'Agenzia. Il risultato netto, al netto delle imposte, ammonta a 285.461 euro.
Spiega che l'attività dell'Agenzia, come già illustrato nel previsionale 2025, è quasi interamente finanziata da Regione Lombardia e si articola in tre aree: giovani, adulti e disabili. L'area giovani rappresenta il 93,9% dei ricavi da vendite e prestazioni e l'86,6% dei ricavi totali, evidenziando una forte dipendenza dall'istruzione e formazione professionale.
I finanziamenti avvengono principalmente tramite budget fisso e sportelli a esaurimento. Regione Lombardia assegna un tetto massimo (contenitore) di risorse, da cui l'Agenzia può attingere, ma la domanda supera spesso tale limite. Il valore della "dote" regionale è aumentato e, per l'anno formativo 2024-2025, si applica un'unità di costo standard di 6.654 euro, in linea con i parametri europei.
Evidenzia che nel 2024 l'Agenzia utilizza il 97,9% del budget assegnato, migliorando rispetto al 91,6% del 2023, e sottolinea che si registra un'attività non coperta per circa 1,2 milioni di euro. Questo, unito a un calo fisiologico della natalità, permette comunque margini di copertura. Le risorse a sportello, non sempre sufficienti, riguardano in particolare i ragazzi con disabilità, per i quali l'assegnazione della componente "sostegno" richiede criteri stringenti.
Il CFPIL, pur contribuendo marginalmente all'area giovani in termini numerici, accoglie circa quaranta allievi, tutti con disabilità. I ritiri diminuiscono tra il 2023 e il 2024, segnalando un miglioramento. L'Agenzia affronta un carico di lavoro significativo: la percentuale di allievi disabili si attesta tra il 17% e il 19%, i DSA superano il 30%, e vi è un'alta presenza di studenti stranieri, alcuni dei quali senza conoscenza della lingua italiana. Ciò impone un forte impegno sul fronte dell'inclusione.
L'area adulti rappresenta il 4,9% dei ricavi da vendite e il 4,5% dei ricavi totali. Cavallaro ricorda che l'obiettivo resta quello di rafforzare questa area. L'area disabili incide per lo 0,8% delle vendite e lo 0,7% dei ricavi totali, ma ciò si riferisce solo ai fondi del Piano Provinciale Disabili o a progetti speciali. In realtà, il CFPIL opera anche nelle aree giovani e adulti, generando un ricavo totale di 441.000 euro, pari al 5%.
Sul fronte delle risorse umane non ci sono cambiamenti rispetto al quadro 2025. Cavallaro presenta il costo pro-capite del personale: 43.352 euro per i dipendenti provinciali, contro 37.460 euro per quelli dell'Agenzia. Tuttavia, ricorda che i dati vanno interpretati considerando le possibili differenze contributive.
L'utile deriva principalmente dall'aumento del valore della dote e da un'efficienza nei costi del personale. L'incidenza del costo del personale sul totale dei costi scende al 66,8%, e quella sui ricavi totali al 64,6%, segnando un miglioramento dell'efficienza e della sostenibilità economica.
Mostra la ripartizione dei ricavi, in cui i contributi e rimborsi della Provincia superano quelli dell'area adulti. La distribuzione dei costi vede al primo posto il personale, seguito da collaboratori, consulenze e altri costi; il rimborso provinciale figura tra le voci più consistenti.
Infine, illustra lo stato patrimoniale: il patrimonio netto è solido, il rapporto attività/passività è equilibrato, e gli indici reddituali indicano un uso efficace delle risorse, con un buon controllo dei costi. La redditività è soddisfacente, sebbene persista un rischio legato a un elevato indebitamento.
Conclude ringraziando per l'attenzione e si rende disponibile per eventuali domande o interventi.

Il Presidente ringrazia il Direttore e passa la parola al Consigliere Ghiringhelli.

Il Consigliere Ghiringhelli ringrazia per la spiegazione ma conferma che le perplessità sorte negli ultimi tempi permangono. Ricorda che l'Agenzia Formativa si trova in stato di agitazione da gennaio e che il 6 maggio si è tenuto uno sciopero. Sottolinea che, in quella fase, qualcuno ha anche ipotizzato possibili rischi per lo svolgimento degli esami, rischio poi rientrato, ma comunque indicativo di una situazione grave.
Rileva che, da quando la Provincia prende in carico l'Agenzia Formativa, il funzionamento risulta anomalo. I dipendenti provinciali, distaccati presso l'Agenzia, rappresentano un costo diretto per la Provincia, un costo che ha raggiunto milioni di euro e che rientra solo progressivamente. Osserva che, se tutti i dipendenti dovessero rientrare in Provincia, sorgerebbe il legittimo dubbio che l'Agenzia disponga delle risorse umane necessarie per continuare le attività.

copia informatica per consultazione

Evidenzia che già durante l'ultimo Consiglio Provinciale viene chiesta la costituzione di una commissione d'inchiesta. Ricorda che nella stessa richiesta si propone anche, in alternativa, un confronto attraverso la conferenza dei capigruppo o una commissione già costituita. Secondo quanto comprende, la maggioranza non intende costituire la commissione d'inchiesta, anche se spera di essere smentito. Ribadisce che, a fronte delle criticità persistenti, è necessario un tavolo di confronto specifico.
Aggiunge che a questo tavolo devono partecipare anche tecnici in grado di fornire spiegazioni e supporto per comprendere appieno il percorso dell'Agenzia Formativa e individuare eventuali soluzioni. Riguardo al bilancio, afferma che, pur risultando positivo (280.000 euro), il fatto che tale risultato derivi in parte da risparmi sul personale non lo rende soddisfatto, perché ritiene fondamentale investire nelle risorse umane.
Segnala con favore il recente accordo raggiunto con i sindacati, ma sottolinea l'importanza di costruire basi solide che vadano oltre la gestione del contingente, come già fatto per altri settori, citando ad esempio la Protezione Civile.
Conclude chiedendo al Presidente se intende o meno costituire la commissione d'inchiesta.

Il Presidente risponde che il tema dell'Agenzia Formativa viene affrontato con continuità, attraverso diversi incontri sia in maggioranza che in sede di commissione con i capigruppo.
Riconosce che l'azione ha già effetti concreti: l'accordo per il 2024 viene firmato e la crisi presentata il 6 maggio viene superata. Attualmente si stanno compiendo ulteriori passaggi anche per il 2025. Vengono inoltre concordate azioni formali relative alle posizioni organizzative e ai distretti. Informa si sta valutando la situazione di criticità a Tradate, cercando una soluzione per lo spostamento del Centro per l'Impiego e il conseguente ampliamento degli spazi per l'Agenzia Formativa.
Sottolinea che l'idea della commissione d'inchiesta nasce in un momento di forte criticità economica, ma oggi la situazione appare sotto controllo dal punto di vista economico e operativo, anche grazie ai progressi compiuti.
Ritiene però prematuro costituire una commissione d'inchiesta in questa fase. Propone invece di affrontare di nuovo il tema nella commissione dei capigruppo dopo gli ulteriori sviluppi, in particolare quelli derivanti dal confronto con i sindacati e dalle azioni in corso. Se la situazione non dovesse evolvere positivamente, allora la commissione d'inchiesta potrà essere costituita.

Il Consigliere Ghiringhelli chiede, a livello tecnico, chiarimenti sul funzionamento della commissione d'inchiesta. Domanda se la sua costituzione sia a insindacabile giudizio della presidenza oppure se possa avvenire anche in altro modo, osservando che il regolamento non entra nel merito in modo approfondito e che la questione riguarda in pratica il Consiglio Provinciale.

Il Presidente risponde che, eventualmente, la questione può essere inserita all'ordine del giorno e poi messa ai voti.

Interviene il Segretario Generale precisando che il regolamento non disciplina una "commissione d'inchiesta" in senso stretto, ma prevede la possibilità di istituire una commissione su proposta motivata del Presidente o su istanza di uno o più consiglieri. Aggiunge che anche il Consigliere Ghiringhelli può dunque proporla formalmente.

Il Presidente conferma che la proposta può essere portata in Consiglio Provinciale e messa ai voti.

Il Segretario Generale conclude sottolineando che, nel caso in cui la proposta venga avanzata, deve essere articolata in modo più preciso. Si rende disponibile ad accogliere il Consigliere Ghiringhelli in ufficio per esaminarla insieme e strutturarla correttamente.

IL CONSIGLIO PROVINCIALE

RICHIAMATI:
- Il D.Lgs 31 marzo 1998, n° 112 "Conferimento di funzioni e compiti amministrativi dallo Stato alle Regioni ed agli Enti Locali, in attuazione del Capo 1° della Legge 15 marzo 1997, n. 59" ed in particolare gli artt. 140 e seguenti contenenti le disposizioni in materia di formazione professionale e le relative ripartizioni di competenze amministrative fra Stato, Regioni ed Enti Locali;
- la L.R. 6 agosto 2007, n. 19 "Norme sul sistema educativo di istruzione e formazione della Regione Lombardia" ed in particolare l'art. 24 (Istituzioni formative);
- l'art. 30 (disposizioni transitorie) comma 2 della sopraccitata L.R. 19/2007, così come modificato dall'art. 1, comma 1, lett. l della L.R. 30 dicembre 2008, n. 37, stabilisce che i centri di formazione dipendenti dalla Regione o dagli enti locali che, alla data di entrata in vigore della legge, non sono ancora dotati di personalità giuridica e autonomia statutaria, organizzativa, amministrativa e finanziaria, continuano ad operare sino all'adeguamento alle disposizioni di cui all'art. 24 comma 5, che deve avvenire entro il termine dell'anno formativo 2008/2009 e comunque entro il 31dicembre 2009;
- l'art. 114 del D.Lgs 267/2000 "Aziende Speciali e Istituzioni;

copia informatica per consultazione

VISTA la Deliberazione di Consiglio Provinciale P.V. 7 del 08.04.2009 con la quale è stato approvato lo Statuto dell'Azienda Speciale "Agenzia Formativa della Provincia di Varese" e sue successive modifiche;

DATO ATTO che con Deliberazione di Consiglio Provinciale n. 64 del 15.12.2009 sono stati approvati i documenti "Linee di indirizzo per l'attivazione dell'Azienda speciale Agenzia Formativa della Provincia di Varese" e "Contratto di servizio Azienda Speciale Agenzia Formativa della Provincia di Varese", quest'ultimo modificato dal Consiglio Provinciale in data 18.04.2017, con deliberazione n. 16, e in data 27.01.2020, con deliberazione n. 4;

VISTO lo statuto dell'Agenzia Formativa ed in particolare i seguenti articoli:
- art 10 comma 1 lettera d) che stabilisce che è competenza del Consiglio d'Amministrazione l'approvazione del bilancio di esercizio/conto consuntivo composta dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa;
- art 11 commi 1 e 2 che stabiliscono che le deliberazioni relative agli atti fondamentali sono trasmesse, entro 15 gg. dall'adozione, dal Direttore dell'Agenzia alla Provincia ai fini dell'approvazione da parte del Consiglio Provinciale che vi provvede entro 60 gg. dal ricevimento degli atti;
- art. 16 comma 4 lettera f) che individua quale competenza del revisore unico dell'Azienda speciale quella relativa alla predisposizione della relazione sul bilancio d'esercizio;
- art. 21 comma 6 che fissa nel 30 aprile di ogni anno il termine entro il quale il Consiglio d'Amministrazione approva il bilancio d'esercizio e comunque entro il diverso termine stabilito dal Presidente della Provincia;
- art. 22 che dispone che il bilancio d'esercizio non può chiudere in deficit e disciplina la destinazione dell'utile d'esercizio;

VISTA la nota dell'Agenzia Formativa inviata il 30/04/2025 (ns prot. n. 23821 del 05/05/2025) con la quale è stata inoltrata formale richiesta di proroga dei termini di approvazione del Bilancio 2024 (09/05/2025) per consentire idoneo termine dei lavori e successiva comunicazione di proroga da parte del Presidente della Provincia (prot. n. 24840 del 08.05.2025);

ESAMINATE:
- la deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale "Agenzia Formativa della Provincia di Varese" n. 17 del 08/05/2025 "Bilancio dell'esercizio 2024" ed i relativi allegati:
  - Relazione sulla gestione ex art. 2428 C.C.;
  - Bilancio di esercizio al 31.12.2024 così composto: Stato patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto finanziario e Nota Integrativa;
- la Relazione del Sindaco Unico del 09/05/2025;

DATO ATTO dei seguenti valori riportati a consuntivo:

STATO PATRIMONIALE
- Attività € 11.873.253,00
- Passività € 11.873.253,00
- Totale disponibilità liquide a fine esercizio € 4.698.003,00

CONTO ECONOMICO

- Valore della produzione € 8.492.896,00
- Ricavi delle vendite e delle prestazioni € 7.928.617,00
- Costi della produzione € 7.812.122,00
- Differenza tra valore e costi della produzione € 680.744,00
- Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D) € 682.426,00
- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate € 396.965,00
- Utile dell'esercizio € 285.461,00

PRESO ATTO che il Bilancio d'esercizio 2024 evidenzia un andamento migliorativo rispetto all' esercizio precedente, riportando un utile pari ad € 285.461,00 che il Consiglio d'Amministrazione propone di destinare integralmente alla riserva ordinaria;

ESAMINATA la Relazione del Sindaco Unico dell'Azienda Speciale del 09/05/2025 nella quale:
- si dà atto che il bilancio d'esercizio chiude con un utile di € 285.461,00;
- si invita il CdA ed il Direttivo:

copia informatica per consultazione

- a monitorare costantemente l'andamento gestionale dell'Agenzia al fine di porre in essere tempestivamente tutti i correttivi necessari per il raggiungimento del pareggio di bilancio, obiettivo raggiunto nel corso dell'annualità 2024, nonché dell'equilibrio finanziario.
- a colmare le carenze inerenti alla constatazione che Agenzia, nel corso del 2024 e corrente anno, non ha adottato uno strumento adeguato di controllo di gestione finanziario e amministrativo, processo cruciale per le aziende finalizzato a monitorare e dirigere l'impiego delle risorse finanziarie, questo al fine di garantire l'efficienza e l'efficacia nel raggiungimento degli obiettivi di Agenzia.

- si propone l'approvazione del Bilancio chiuso al 31/12/2024 così come redatto dall'Organo Amministrativo;

RILEVATO che il Bilancio di esercizio 2024 è stato illustrato dal Direttore dell'Agenzia Formativa nell'incontro del 15/05/2025 ai Settori competenti dell'Ente;

DATO ATTO che il consuntivo dell'esercizio 2024 dell'Agenzia Formativa deve essere depositato presso la Camera di Commercio, come previsto dall'articolo 114, comma 5-bis del D.Lgs. n. 267/2000 a cura dell'Azienda Speciale;

SENTITA la competente Commissione Consiliare "Affari Generali e Bilancio" del 20/05/2025;

RICHIAMATO il vigente Statuto dell'Ente, in particolare l'art. 22, lettera c), che in merito alle competenze del Consiglio Provinciale individua, fra le altre, quella di approvare gli *statuti e gli atti fondamentali delle aziende speciali e delle istituzioni e formulare, nei confronti delle stesse, atti di indirizzo*;

RICHIAMATE le deliberazioni consiliari:
- n. 56 del 27/11/2024 di approvazione del Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025-2027;
- n. 63 del 18/12/2024 di approvazione della nota di aggiornamento del Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025-2027;
- n. 77 del 19/12/2024 di approvazione del Bilancio di previsione finanziario 2025-2027 e relativi allegati e successive variazioni;

RICHIAMATE le deliberazioni presidenziali:
- n. 196 del 23/12/2024 di approvazione del Piano Esecutivo di Gestione (PEG) 2025/2027 e sue successive variazioni;
- n. 14 del 31/01/2025 con la quale è stato approvato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027così come disposto dal D.L. n. 80/2021 art. 6 e s.m.i.;

VISTI i seguenti pareri espressi ai sensi dell'art. 49, comma 4 del D.Lgs. 267 del18.08.2000:
- parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica del Dirigente dell'Area Presidenza, Segreteria e Direzione Generale Dott. Claudio Locatelli e del Dirigente dell'Area Tecnica Arch. Giuseppe Ruffo;
- parere favorevole in ordine alla regolarità contabile espresso dal Dirigente dell'Area Risorse, Dott. Raffaele Buononato;

Non essendoci ulteriori interventi né dichiarazioni di voto il Presidente pone in votazione la presente deliberazione,
Con voto elettronico favorevole n. 11 Consiglieri
Astenuti n. 5 Consiglieri: Colombo, Compagnoni, Mulas, Panzeri, Ghiringhelli

DELIBERA

1. DI PRENDERE ATTO della Relazione del Sindaco Unico dell'Azienda Speciale in data 09/05/2025;

2. DI PRENDERE ATTO altresì della deliberazione del CdA n. 17 del 08/05/2025 "Bilancio dell'esercizio 2024;

3. DI APPROVARE il bilancio dell'esercizio 2024 dell'Azienda Speciale "Agenzia Formativa della Provincia di Varese" così composto:
   - Bilancio di esercizio 2024: Stato patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa;
   - Relazione sulla gestione ex art. 2428 C.C.;

4. DI DARE ATTO che con la relazione sulla gestione ex art. 2428 C.C. di corredo al bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, il CdA dell'Azienda Speciale "Agenzia Formativa della Provincia di Varese" propone di destinare integralmente alla riserva ordinaria l'utile di € 285.461,00;

5. DI DARE INDIRIZZO all'Agenzia Formativa della Provincia di Varese, così come proposto dal revisore Unico dell'Azienda Speciale:

copia informatica per consultazione

- a monitorare costantemente l'andamento gestionale dell'Agenzia al fine di porre in essere tempestivamente tutti i correttivi necessari per il raggiungimento del pareggio di bilancio, obiettivo raggiunto nel corso dell'annualità 2024, nonché dell'equilibrio finanziario.
- a colmare le carenze inerenti alla constatazione che Agenzia, nel corso del 2024 e corrente anno, non ha adottato uno strumento adeguato di controllo di gestione finanziario e amministrativo, processo cruciale per le aziende finalizzato a monitorare e dirigere l'impiego delle risorse finanziarie, questo al fine di garantire l'efficienza e l'efficacia nel raggiungimento degli obiettivi di Agenzia.

6. DI DARE ATTO che sul presente provvedimento sono stati espressi favorevolmente i pareri ai sensi dell'art. 49, comma 1 del D.Lgs. 267/18.08.2000.

Successivamente

IL CONSIGLIO PROVINCIALE

Udita la proposta del Presidente stante l'urgenza di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile al fine di procedere tempestivamente ai successivi adempimenti, quali quelli dell'art. 114, comma 5-bis del D.Lgs. 267/2000.

Con voto elettronico favorevole n. 13 Consiglieri
Astenuti n. 3 Consiglieri: Mulas, Panzeri, Ghiringhelli

DELIBERA

Di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, D.Lgs. 267/2000.

copia informatica per consultazione

Letto, approvato e sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.

IL PRESIDENTE
MARCO MAGRINI

IL SEGRETARIO GENERALE
CLAUDIO LOCATELLI

copia informatica per consultazione

Delibera del Consiglio di Amministrazione

Prot. 4148 n. 17

Oggetto: Bilancio dell'esercizio 2024

L'anno duemilaventiquattro addì 08/05/2025 alle ore 17:30, si è riunito il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale "Agenzia Formativa della Provincia di Varese".

Sono presenti::

Lesica Claudio	Presidente
Cesarin Lorena	Consigliere
Azzimonti Ilaria	Consigliere

È presente il Dott. Giuseppe Cavallaro, Direttore, che ai sensi dell'art. 9, comma 10 dello Statuto svolge la funzione di segretario verbalizzante.

Sono altresì presenti:

- il Dott. Paolo Pillon, Consulente economico-finanziario.
- la Dott.ssa Sara Piemonti, Revisore Unico.

Il Presidente, constatate le presenze di cui sopra, dichiara validamente costituita la riunione del Consiglio di Amministrazione.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- Premesso che in attuazione dell'art. 30 (disposizioni transitorie) comma 2 della L.R. 19/2007, così come modificato dall'art.1, comma 1, lett. l della L.R. 30 dicembre 2008, n. 37, il Consiglio Provinciale della Provincia di Varese ha costituito l'Azienda Speciale "Agenzia Formativa della Provincia di Varese" a far data dal 31/12/2009, adottando tutti gli atti necessari;
- Visto lo Statuto dell'Azienda Speciale "Agenzia Formativa della Provincia di Varese" approvato con Deliberazione di Consiglio Provinciale P.V. 15 del 18/04/2017 e s.m.i.;
- Visto che l'art. 10, comma 1 lettera d) dello Statuto prevede in merito alle competenze, che il Consiglio di Amministrazione adotti il bilancio di esercizio, la nota integrativa e la relazione degli amministratori;
- Preso atto della presenza della Dott.ssa Sara Piemonti in qualità di Revisore unico dei Conti, così come previsto dall'art. 16 comma 4 lettera c) dello Statuto;

copia informatica per consultazione

- Visto il Contratto di Servizio approvato dal Consiglio Provinciale della Provincia di Varese con Deliberazione n.78 del 18/12/2023 e approvato dal Consiglio di Amministrazione con Deliberazione n. 48 del 20/12/2023;
- Visti e valutati i seguenti atti predisposti e proposti dal Direttore al Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 14 comma 5, lettera i):
- la Relazione di gestione 2024;
- il Bilancio d'esercizio dell'anno 2024 così composto: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Bilancio sezionale e Nota Integrativa;

Con voti unanimi

DELIBERA

1. di approvare i seguenti documenti allegati parte integrante del presente atto sotto le lettere "A" e "B":
   a. la Relazione della gestione 2024
   b. il Bilancio d'esercizio 2024 così composto: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Bilancio sezionale e Nota Integrativa;
2. di dare mandato al Direttore per la trasmissione dei documenti approvati alla Provincia di Varese per i conseguenti adempimenti di competenza, previa acquisizione della relazione da parte del Revisore Unico dei conti e per gli altri adempimenti amministrativi.

La proposta della Presidente viene accolta all'unanimità
Del che si è redatto il presente atto, che letto ed approvato, viene come appresso sottoscritto

IL DIRETTORE
DELL'AGENZIA FORMATIVA
DELLA PROVINCIA DI VARESE

IL PRESIDENTE
DELL'AGENZIA FORMATIVA
DELLA PROVINCIA DI VARESE

DIVENUTA ESECUTIVA IN DATA
immediatamente eseguibile
eseguibile dal 08/05/2025
Varese, 08/05/2025

IL DIRETTORE
DELL'AGENZIA FORMATIVA
DELLA PROVINCIA DI VARESE

copia informatica per consultazione

AGENZIA FORMATIVA della PROVINCIA di VARESE

BILANCIO DELL'ESERCIZIO

ANNO 2024

- **Relazione degli amministratori**
- **Bilancio d'esercizio**:
    - Stato Patrimoniale
    - Conto Economico
    - Bilancio Sezionale
    - Nota Integrativa

AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
Azienda Speciale

CAPITALE SOCIALE EURO 10.000

VIA MONTE GENEROSO N. 71/A – 21100 VARESE
CODICE FISCALE / PARTITA IVA 02745120127

REA: VA – 0325333

copia informatica per consultazione

RELAZIONE SULLA GESTIONE EX ART. 2428 C.C.
di corredo al Bilancio dell'esercizio chiuso al 31-12-2024
Gli importi sono espressi in Euro

Signori Soci,
il bilancio che il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione, costituito da Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa e dalla presente relazione, e' stato redatto in osservanza delle disposizioni in materia previste dal codice civile, interpretate ed integrate dai Principi Contabili emessi dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, cosi' come modificati dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilita') nonche' da quelli emessi direttamente dell'OIC.

SITUAZIONE AZIENDALE

L'esercizio 2024 si chiude con un risultato di esercizio pari a € 285.461 al netto delle imposte d'esercizio.

Nella tabella di seguito si rappresenta l'ammontare del risultato prima e dopo le imposte confrontandolo con i 10 esercizi precedenti; l'esercizio 2024 mostra un consolidamento rispetto al risultato dell'Agenzia Formativa.

Anno	Risultato ante imposte	Risultato d'esercizio
2014	121.473	13.561
2015	307.900	146.990
2016	179.000	4.592
2017	88.396	2.445
2018	47.286	8.249
2019	57.893	1.985
2020	-586.779	-586.779
2021	-139.544	-159.143
2022	125.035	78.534
2023	262.111	135.383
2024	682.426	285.461

copia informatica per consultazione

LE CONDIZIONI OPERATIVE E LO SVILUPPO DELLE ATTIVITA'

L'Agenzia Formativa della Provincia di Varese, **costituitasi in Azienda Speciale a far data dal 31 dicembre 2009** ai sensi dell'art.24 c. 5 della L.R. 19/2007, costituisce da molti anni un importante punto di riferimento per l'erogazione delle attività di formazione e dei servizi al lavoro nella provincia di Varese.

Le sedi operative sono site nei comuni di Varese, Tradate, Luino e Gallarate.

I Centri di Formazione Professionale (CFP) si sono unificati e consolidati nel tempo e l'Agenzia Formativa è diventata parte del tessuto economico e culturale della realtà provinciale, con lo scopo di cogliere i bisogni espressi dai suoi interlocutori e fornire servizi che garantiscano una migliore integrazione tra la domanda e l'offerta di lavoro.

In questi anni **il numero degli allievi che frequentano i corsi di formazione in Diritto e Dovere di Istruzione e Formazione DDIF (Area Giovani) è gradualmente cresciuto**, attestandosi su una dimensione decisamente consistente (1292 allievi a dicembre 2024), così come si è gradualmente diversificata la domanda rispetto ai servizi extra DDIF (Area Adulti e Area Disabilità), anche se ancora con volumi limitati tantochè i percorsi pluriennali di formazione professionale rivolti agli adolescenti rappresentano ancora la parte assolutamente preponderante delle attività della Agenzia.

La Regione Lombardia finanzia da diversi anni l'offerta formativa rivolta agli adolescenti attraverso lo strumento della "**Dote**".

Fino al 2020/2021 il valore della dote per i servizi formativi diversificato in relazione all'area professionale del percorso (euro 4.000/4.300/4.600), la componente disabilità (euro 3.000), le doti percorsi personalizzati disabili (euro 7.500) sono rimasti sostanzialmente invariati per 10 anni.

Dal 2021/2022 si è assistito all'aumento del valore della Dote evidenziando l'attenzione di Regione Lombardia per la IeFP: il valore di ciascuna componente formazione è cresciuto di 500 euro, quello della componente disabilità e dei percorsi personalizzati disabili di euro 400.

Dal 2023/2024 i valori della Dote per i servizi formativi sono stati uniformati ai valori europei dell'unità di costo standard (UCS) pari a euro 6.654 per i percorsi finanziati dal PNRR.

Da quest'anno 2024/2025 Regione Lombardia ha applicato la UCS a tutti i percorsi.

Nel giro di 4 anni quindi Agenzia ha potuto pertanto contare su circa euro 2.000 in più ad allievo (su 1000 allievi, un aumento dell'ordine di euro 2 milioni).

Regione Lombardia con DGR n. 2419 del 28 maggio 2024 ha approvato la programmazione 2024/2025, definendo le linee attuative di intervento e le regole di finanziamento. Nella delibera vengono specificate le priorità di:

a) Mantenere e incrementare il volume di iscritti.
a) Mantenere un elevato grado di inclusività.
b) Dimostrare la coerenza con gli sbocchi occupazionali.
c) Attirare forme di sostegno finanziario esterno.
d) Innovare la didattica integrando i curricula con moduli dedicati su:

copia informatica per consultazione

- soft skills,
- sicurezza sul luogo di lavoro,
- alla sperimentazione dell'utilizzo dell'intelligenza artificiale,

Le risorse sono assegnate in due modi:

- a sportello (fino all'esaurimento delle risorse: sostegno disabilità, apprendistato art. 43, antidispersione)
- a budget massimo assegnato (diviso in sub budget in relazione agli specifici avvisi per le componenti formazione dei percorsi triennali e quarto anno).

Il finanziamento è condizionato al rispetto degli standard di erogazione regionali ed è strettamente correlato alla tenuta degli allievi dotati e alla loro frequenza degli allievi (ore e registrazione delle presenze). In considerazione del fatto che bisogna garantire l'obbligo d'istruzione e del ruolo sociale ricoperto, Agenzia - nei limiti del possibile - accetta tutte le richieste di iscrizione anche in assenza di capienza economica.

Risorse a Budget (assegnate con DGR n. 10451 del 10/07/2024)

Rispetto al 2023/24 il budget assegnato aumenta in virtù dell'adeguamento dell'UCS delle componenti formazione (ad eccezione dei PPD) e stante la tenuta degli iscritti e frequentanti portandosi da € 6.865.565,00 a € 7.060.659,20 così ripartiti in base alla programmazione nuova e ai nuovi relativi avvisi.

Tipologia Budget	Fonte finanziamento	Target	Importo
Sub Budget Duale IeFP - Dote IeFP Componente formazione.	Regione / Stato Ministero del lavoro	I anni, II anni prosecuzioni ordinamentali, III anni eventuali prosecuzioni, IV anni ripetenti ed eventuali prosecuzioni.	€ 4.118.826,00
Budget PNRR Aggiuntivi - Dote IeFP Componente formazione.	Stato PNRR	I anni ripetenti, II e III anni nuovi o prosecuzioni PNRR.	€ 1.651.459,20*
Budget III anni IeFP - Dote IeFP Componente formazione.	Regione FSE +	III anni prosecuzioni ordinamentali.	€ 871.674
Budget Percorsi Personalizzati per Allievi Disabili PPD - Dote PPD.	Regione FSE +		€ 418.700

* A cui si sono aggiunti euro 116.346,44 per la distribuzione dei residui non utilizzati dagli enti (Decreto n. 2934 del 06/03/2025) per un totale di Budget PNRR Aggiuntivi di euro 1.767.805,44 e di Budget totale per Agenzia di euro 7.177.005,44.

Risorse a sportello

L'importante novità per il 2024/25 è anche la possibilità di richiedere le componenti disabilità a sportello, non andando ad erodere il budget. Circostanza questa che rispetto

copia informatica per consultazione

agli anni passati contribuisce ulteriormente a aumentare i ricavi, a parità di servizio erogato.

Altre risorse a sportello strategiche per Agenzia sono disponibili grazie al PNRR per dotare con la dote Apprendistato giovani che intendono qualificarsi e/o diplomarsi in apprendistato (art. 43, D.lgs 81/2008) e giovani a rischio dispersione.

A fronte di tale budget le doti prenotate ammontano a € 7.039.430 (rispetto a € 6.289.020 del 2023), con un tasso di utilizzo del 98% (rispetto al 91,6% del 2023).

Le risorse effettivamente rendicontate a Regione Lombardia dall'Agenzia Formativa attraverso i diversi avvisi dedicati al DDIF ammontano, nel corso dell'anno 2024, a € 7.478.834,98 (rispetto ai € 6.526.087,97 del 2023) e hanno rappresentato la parte decisamente preponderante delle entrate, costituendo complessivamente circa il 95% dei ricavi 3.A. (+ 4,5% rispetto al 2023).
Tale tipologia di ricavi è in forte crescita rispetto al bilancio d'esercizio 2023 dovuto - come detto sopra - dall'applicazione dell'UCS ai percorsi PNRR nel 2023/24 e dall'estensione dell'UCS a tutti i percorsi IeFP compresi quelli non PNRR nel 2024/25, con un aumento sostanziale (+ 4,5%) dell'incidenza sul totale dei ricavi da vendite da prestazioni, segno che la c.d. **"diversificazione" (Area adulti e Area disabilità) non ha tenuto il passo.**

Codice	*Descrizione*	2022	2023	2024	diff.*
3.A.01	Ricavi D.D.I.F. - FSE doti corsi triennali	€ 5.054.589,9	€ 4.980.084,97	€ 3.529.301,4	- € 1.450.783,57
3.A.03	Ricavi D.D.I.F. - FSE doti 4° annualità	€ 378.424,02	€ 577.375,32	€ 582.037,01	€ 4.661,69
3.A.05	Ricavi per progetti personalizzati allievi disabili	€ 467.126,58	€ 326.534,24	€ 384.797,85	€ 58.263,61
3.A.08	Ricavi Doti Disabili per percorsi D.D.I.F.			€ 167.920,00	€ 167.920,00
3.A.11	Ricavi art. 43 - Regione	€ 75.142,6	€ 44.873,10	€ 23.954,35	- € 20.918,75
3.A.26	Ricavi per contributo iscrizione allievi DDIF	€ 47.375	€ 35.930,00	€ 200	- € 35.730,00
3.A.28	Ricavi duale	€ 437.784,58	€ 561.290,34	€ 1.792.524,77	€ 1.231.234,43
3.A.32	Ricavi D.D.I.F doti budget 3 anno 2024/2025			€ 348.669,40	€ 348.669,40
3.A.33	Ricavi D.D.I.F doti budget PNRR 2024/2025			€ 649.430,20	€ 649.430,20
	TOTALE GENERALE	**€ 6.460.442,68**	**€ 6.526.087,97**	**€ 7.478.834,98**	**€ 952.747,01**

*Le modifiche degli avvisi e delle assegnazioni delle linee di finanziamento che avvengono ogni anno impediscono delle comparazioni.

copia informatica per consultazione

In generale il **3.A** (un "di cui" della voce A1 ricavi vendite e prestazioni del bilancio riclassificato) arriva a € 7.867.918,96 con un differenziale positivo rispetto al 2023 di € 657.348,02 (e di € 1.011.956,25 rispetto al 2022).

Voce	2022	2023	2024
3.A. RICAVI VENDITE E PRESTAZIONI	€ 6.855.962,71	€ 7.210.570,94	€ 7.867.918,96

Si sottolinea che nonostante l'importante aumento del valore complessivo, essendo esso dovuto all'aumento del valore della singola dote e non all'aumento del numero di doti richiedibili, rimane sempre alto il numero di allievi non dotabili per esaurimento dei budget o per difficoltà ad assegnare le doti agli allievi che abbiano i requisiti previsti.
A ciò si aggiunge l'introduzione nel 2024 della nuova normativa che ha modificato i criteri di riconoscimento della disabilità e l'accesso alle agevolazioni previste dalla Legge 104/1992. Queste modifiche (D. Lgs. n. 62 del 03/05/2024, entrato in vigore il 30/06/2024) hanno inciso negativamente sulla capacità di assegnare le componenti disabilità a sportello.

Queste ultime considerazioni aprono una riflessione importante sulla **potenzialità** di Agenzia a fronte di una "ideale" copertura totale degli allievi. Su 1292 iscritti "solo" 1051 sono dotati e su 246 disabili solo 205 sono "coperti" (123 hanno potuto usufruire del sostegno e 82 del PPD).

Sede	Iscritti (disabili)	Dotati	Apprendisti	Componenti sostegno/PPD
Luino	334 (57)	262	0	50
Gallarate	205 (32)	195	0	20
Varese	512 (82)	378	9	71
CFPIL	40 (40)	38	0	38
Tradate	201 (34)	178	0	32

Vale a dire che Agenzia lavora - tra doti non assegnabili per mancanza di risorse e componenti sostegno non assegnabili per mancanza di requisiti - per circa euro 1,7 milioni di attività non riconosciuta.

E' importante sottolineare la conferma, anche per l'anno 2024, del **contributo di Provincia, previsto nella misura di € 450.000, destinato a coprire i costi di attività comunque realizzate da Agenzia anche nel corso del 2024 (costituisce il 5,27 % del ricavi).**
In particolare, una significativa **parte del contributo provinciale come vedremo in seguito è finalizzata a dare per lo più continuità ad alcune azioni realizzate dal CFPIL** a favore di giovani e adulti con disabilità, interventi che pur non trovando specifiche fonti di finanziamento regionale o nazionale, risultano di grande importanza per

copia informatica per consultazione

questa categoria di utenti. Una **parte del contributo provinciale va comunque considerata come fonte per sostenere una quota del costo degli allievi senza dote regionale**, che l'Agenzia ritiene comunque importante accogliere, tenuto conto che l'Agenzia ha sempre tenuto in forte considerazione il valore del servizio pubblico offerto e conseguentemente la rilevanza che la formazione professionale scolastica ha sui giovani e più in generale sulla società. E' importante tenere presente che molti di questi ragazzi, se non fossero stati accolti, non avrebbero frequentato altri percorsi scolastici, incrementando il fenomeno della dispersione scolastica.

Tuttavia appare allo stesso tempo doveroso avviare un'azione di **ottimizzazione della distribuzione del numero degli allievi nelle classi (cercando di garantire una media di almeno 10 - 12)**.

AREA GIOVANI

Nell'area del **Diritto e Dovere di Istruzione e Formazione** nel corso dell'esercizio finanziario 2024 si sono conclusi i percorsi dell'anno formativo 2023/24 e sono stati avviati quelli relativi all'anno formativo 2024/25.

Con riferimento all'anno formativo 2024/2025 i corsi avviati sono:

- **33 corsi nella sede di Varese** di cui 6 quarti anni, e 9 apprendisti ex art. 43
- **14 corsi nella sede di Tradate,** di cui 3 quarti anni;
- **21 corsi nella sede di Luino**, di cui 4 quarti anni;
- **13 corsi nella sede di Gallarate**, di cui 3 quarti anni
- **6 corsi nella sede del CFPIL**.

Gli **indirizzi professionali** nell'ambito dei percorsi in Diritto Dovere di Istruzione e Formazione sono i seguenti:

- Operatore del benessere – acconciatura, presso le sedi di Luino e Varese;
- Operatore del benessere – estetica, presso le sedi di Luino e Varese;
- Operatore della trasformazione agroalimentare – panificazione e pasticceria, presso la sede di Varese;
- Operatore della ristorazione – preparazione pasti, presso le sedi di Luino e Varese;
- Operatore della ristorazione – Servizi di sala e bar, presso le sedi di Luino e Varese;
- Operatore agricolo - coltivazioni arboree, erbacee e ortofloricole, presso le sedi di Luino e Varese;
- Operatore ai servizi di promozione e accoglienza - Strutture ricettive, presso la sede di Gallarate;
- Operatore delle lavorazioni artistiche – Metalli (orafo), presso la sede di Gallarate;
- Operatore meccanico, presso le sedi di Gallarate, Luino e Tradate;
- Operatore del legno, presso la sede di Gallarate;
- Operatore elettrico (installatore e manutentore impianti), presso la sede di Luino;

copia informatica per consultazione

- Operatore ai servizi di vendita, presso la sede di Tradate;
- Tecnico dei servizi di animazione turistico-sportiva e del tempo libero (percorso quadriennale) presso la sede di Tradate.

Totale allievi iscritti per sede e settore che hanno iniziato l'anno formativo 2024/2025.

Questa è la situazione degli allievi iscritti e frequentanti all'avvio.

Sede	Tipologia corso	Totale allievi	Disabili	Cittadinanza straniera
Gallarate	Lavorazione oro	58	12	10
	Meccanico	62	14	20
	Turismo e commercio	82	6	25
	Falegnameria	3	0	1
Luino	Agricoltura	62	21	2
	Benessere	101	7	23
	Elettrico	39	5	4
	Falegnameria	6	0	0
	Ristorazione	101	26	3
	Meccanico	23	2	2
Tradate	Meccanico	79	11	18
	Turismo e commercio	122	23	8
Varese	Agricoltura	65	16	2
	Benessere	248	28	19
	Ristorazione	210	38	20
CFPIL	Falegnameria	40	40	0
Totale generale		**1301**	**249**	**157**

Annualità	CFPIL	Gallarate	Luino	Tradate	Varese	Totale generale
I		63	128	72	157	420
II		63	76	54	112	305
III		48	71	50	130	299
IV		31	21	25	94	171
Apprendisti ex art. 43					10	10
PPD	40		36		19	95
Totale generale	**40**	**205**	**332**	**201**	**523**	**1301**

copia informatica per consultazione

Media % dei ritirati/non idoneo per sede

Questa è la situazione degli allievi ritirati al 03/05/2025 come rilevata dal gestionale Vanoglio (*).

Il quadro è in evidente miglioramento rispetto al 2023 ma bisogna attendere i dati definitivi di chiusura anno.

Sede	Ritiri	% 2023	% 2024	Diff.
GALLARATE	11	10,81%	5,3%	- 5,51%
LUINO	22	11,78%	6,6%	- 5,18%
TRADATE	30	5,08%	14,9%	+ 9,82%
VARESE	44	14,47%	8,4%	- 6,07%
Totale generale	**107**	**10,53%**	**8,8%**	**- 1,73%**

(*) Dati provvisori e da verificare.

Composizione allievi per tipologia

La percentuale in generale sul totale degli allievi è:

- in disabilità: 19%.
- con DSA: 32%
- stranieri: 12%.

Nello specifico:

- Gallarate: 16% disabili, 17% DSA, 27% stranieri.
- Luino: 18% disabili, 20% DSA, 10% stranieri.
- Varese (no CFPIL): 16% disabili, 34% DSA, 0,7% stranieri.
- Tradate: 17% disabili, 39% DSA, 12% stranieri.

Ogni anno nei percorsi di **DDIF** vengono inseriti **allievi con particolari problematiche di apprendimento, riconducibili sia a disabilità intellettive sia a disturbi specifici dell'apprendimento (DSA).**
L'Agenzia Formativa della Provincia di Varese accoglie un ampio numero di allievi certificati, con attività personalizzate e figure specifiche come i tutor.
Si rileva come negli ultimi anni vi sia un aumento costante e molto significativo degli allievi portatori di un Disturbo Specifico dell'Apprendimento (DSA).
Tali allievi costituiscono una componente complessa da gestire ai fini del processo di apprendimento in quanto, a fronte di un disturbo diagnosticato e certificato da un Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza, non sono stanziate delle risorse finanziarie aggiuntive, diversamente da come accade per gli allievi disabili. Tali allievi sono in carico al

copia informatica per consultazione

Consiglio di Classe, all'interno del quale tutti i docenti devono seguire le disposizioni ministeriali vigenti in materia di DSA.
L'altra tipologia di allievi che sta frequentando molti dei nostri corsi è rappresentata da minori con "Bisogni Educativi Speciali" (BES), espressione entrata uso in Italia dopo l'emanazione della Direttiva ministeriale del 27 dicembre 2012 "Strumenti di intervento per alunni con Bisogni Educativi Speciali e organizzazione territoriale per l'inclusione scolastica".
L'area dello svantaggio scolastico non è più unicamente riferibile alla presenza di deficit. Infatti, la dicotomia tra alunni con disabilità e alunni senza disabilità non rispecchia la complessità delle classi ove sono presenti anche alunni che richiedono "speciali attenzioni" a causa dello svantaggio sociale, culturale ed economico, ovvero alunni che presentano difficoltà derivanti dalla non conoscenza della cultura e delle lingua italiana perché appartenenti a culture diverse.
L'acronimo BES sta quindi ad indicare una vasta area di alunni per i quali il principio della personalizzazione dell'insegnamento va applicato con particolari accentuazioni in quanto a peculiarità, intensità e durata delle modificazioni.
A sostegno di queste problematiche sono continuate le azioni di supporto già avviate negli anni precedenti e si auspica per il 2025 che il CFPIL, con le importanti competenze specifiche in dotazione, possa giocare un ruolo di coordinamento e di formazione interna per formatori e tutor.

Con le altre voci dei ricavi (altri progetti, contributi, impresa formativa) l'Area Giovani arriva ad un totale complessivo di € 7.526.752 pari al 88,2% dei ricavi totali.

AREA ADULTI

Comprende la formazione Continua, Permanente, Apprendistato art. 44, Servizi al lavoro.
Da ottobre 2021 tutte le attività non legate al DDIF ed alle specificità della sede del CFPIL sono state raggruppate in uno specifico centro di costo (CA) in modo da porre in rilievo i ricavi derivanti dalla c.d. "diversificazione". Tale aspetto è fondamentale per uno sviluppo di Agenzia come player a 360 gradi della formazione in Provincia di Varese in coerenza con quanto stanno facendo realtà omologhe in altri territori.

Di seguito in elenco i corsi programmati per l'anno formativo 2024/2025 con il relativo canale di finanziamento.

Servizi al lavoro (Avviso GOL) - Percorsi formativi per l'inserimento lavorativo.

PERIODO	TITOLO DEL CORSO	N. ORE	SEDE
SETTEMBRE 2024	ADDETTO ALLA POTATURA E GIARDINAGGIO DI BASE	140	VARESE
SETTEMBRE 2024	OPERATORE DI SEGRETERIA E RECEPTION	140	VARESE

copia informatica per consultazione

OTTOBRE 2024	PASTICCERE	140	VARESE
NOVEMBRE 2024	PIZZAIOLO	140	VARESE
DICEMBRE 2024	PASTICCERE	140	VARESE
DICEMBRE 2024	CHEF CUOCO	140	VARESE
GENNAIO 2025	TECNICO DI AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE	150	VARESE
GENNAIO 2025	OPERATORE DI SEGRETERIA E RECEPTION	140	VARESE
GENNAIO 2025	EXCEL AVANZATO	50	VARESE
GENNAIO 2025	OPERATORE DI MAGAZZINO	50	GALLARATE
FEBBRAIO 2025	OFFICE BASE	50	LUINO
FEBBRAIO 2025	OPERATORE CONTABILE	150	GALLARATE
FEBBRAIO 2025	TECNICO DI AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE	150	TRADATE
MARZO 2025	IMPIEGATO DI MAGAZZINO	80	GALLARATE
MARZO 2025	OFFICE BASE	50	GALLARATE
MARZO 2025	SALDATURA	80	TRADATE
APRILE 2025	PASTICCERE	150	VARESE
APRILE 2025	ADDETTO ALLA POTATURA E GIARDINAGGIO DI BASE	150	VARESE
MAGGIO 2025	OFFICE AVANZATO	60	GALLARATE
GIUGNO 2025	PIZZAIOLO	150	VARESE
GIUGNO 2025	CHEF CUOCO	150	VARESE
GIUGNO 2025	TECNICO DI AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE	150	TRADATE
GIUGNO 2025	OPERATORE DI MAGAZZINO	50	GALLARATE

Si ricorda che il team incaricato di seguire e offrire **servizi al lavoro** opera per rispondere alle richieste dell'utenza in difficoltà occupazionale, fornendo informazioni relative alle possibilità di finanziamento pubblico, verificandone i requisiti d'accesso e proponendo i servizi più idonei a valorizzare e rafforzare le competenze lavorative e personali.

I **servizi al lavoro** sono remunerati secondo costi standard definiti per ciascuna tipologia di intervento. Questi includono:

- Accoglienza e informazioni sul Programma
- Presa in carico, Assessment e Patto di Servizio Personalizzato (PSP)
- Skill Gap Analisi
- Orientamento specialistico
- Accompagnamento al lavoro
- Supporto all'autoimpiego

I costi specifici per ciascun servizio sono dettagliati nell'Avviso pubblico e nelle relative note operative.

Tabella dei Costi Standard dei Servizi GOL in Lombardia (dal 15 marzo 2024).

copia informatica per consultazione

Servizio	Costo orario	Ore massime	Costo massimo	Note
Accoglienza e informazioni	€ 0,00	1	€ 0,00	A carico dell'operatore
Presa in carico, Assessment, PSP	€ 38,25	3	€ 114,75	
Skill Gap Analisi	€ 39,94	1	€ 39,94	
Orientamento specialistico	€ 39,94 (individuale) / € 82,27 (di gruppo)	15	€ 599,10	
Formazione mirata all'inserimento lavorativo	€ 164,53 (ora/corso) + € 0,90 (ora/allievo)	140	€ 5.884,55	Per corsi di reskilling nei patti territoriali
Formazione per la riattivazione	€ 164,53 (ora/corso) + € 0,90 (ora/allievo)	60	€ 2.521,95	Applicabile solo al Percorso 4
Accompagnamento al lavoro	€ 39,94 (individuale) / € 82,27 (di gruppo)	10	€ 399,40	
Incontro domanda–offerta	—	—	€ 1.213,10	
Promozione e attivazione del tirocinio	—	—	€ 537,50	Solo per Percorso 4
Supporto all'autoimpiego	€ 39,94	10	€ 399,40	Solo per percorsi con obiettivo autoimpiego
Formazione per creazione d'impresa	€ 45,00	18	€ 810,00	Solo per percorsi con obiettivo autoimpiego

Peculiarità di servizio.

- Validazione delle presenze: Le presenze devono essere validate tramite l'app FirmaLom, SPID, CIE, CRS o CNS con PIN, oppure attraverso attestazione nel registro cartaceo.
- Attestati: Al termine dei percorsi formativi, è previsto il rilascio di attestati di competenza o di partecipazione, in conformità con il Quadro Regionale degli Standard Professionali (QRSP).
- Frequenza minima: Per la validità del corso, è richiesto un minimo di 4 allievi per classe.

Apprendistato art. 44

copia informatica per consultazione

La Dote Apprendistato consente alle aziende di accedere a corsi gratuiti per la formazione trasversale degli apprendisti, erogati da enti accreditati presenti nel Catalogo Apprendistato 2024-2025 della Provincia di Varese.

La formazione trasversale è un ricavo residuale dell'attività di Agenzia.

PERIODO	TITOLO DEL CORSO	N. ORE	SEDE
SETTEMBRE 2024	BASI DI LOGICA E APPLICAZIONI DI INFORMATICA	40	GALLARATE
OTTOBRE 2024	SICUREZZA	8	GALLARATE
OTTOBRE 2024	MODULO TRASVERSALE	32	GALLARATE
DICEMBRE 2024	SICUREZZA	8	TRADATE
OTTOBRE 2024	MODULO TRASVERSALE	32	TRADATE
OTTOBRE 2024	SICUREZZA	8	LUINO
NOVEMBRE 2024	MODULO TRASVERSALE	32	LUINO

Il risultato 2023 rispetto al consuntivo 2022 è stato in crescita rispetto all'anno precedente, con una "diversificazione" che ha inciso per il 4,33 % sul totale dei ricavi. Tuttavia nel 2024 siamo ritornati ai valori del 2022.

CODICE	DESCRIZIONE	2022	2023	2024
3.A.07	Ricavi progetti autofinanziati (100% allievi)	€ 96.555,00	€ 55.206,76	€ 24.585,00
3.A.12	Ricavi dispositivo provinciale art. 44	€ 30.448,00	€ 26.112	€ 7.680,00
3.A.13	Ricavi art. 44 - Privato	€ 12.162,00	€ 9.200	€ 10.000,00
3.A.17	Ricavi per tirocinio extracurriculare	€ 4.450,00	€ 400	€ 0,00
3.A.22	Ricavi dote unica lavoro	€ 15.423,26	Non applicabile	Non applicabile
3.A.23	Ricavi per progetto garanzia giovani	€ 120.737,76	€ 13.426,00	Non applicabile
3.A.24	Altri progetti	€ 25.000,00	€ 69.494,10	€ 0,00
3.A.27	Ricavi servizi al lavoro	€ 360,00	€ 210.564,35	€ 263.621,90
Totale generale		**€ 305.136,02**	**€ 384.403,21**	**€ 305.886,90**

Rispetto alla voce 3.A.27 si specifica che a tale risultato ha partecipato come detto nella sezione successiva anche il CFPIL (per un totale ricavi di € 76.594, sostanzialmente in linea con il 2023).

Stante ciò **il totale complessivo dell'Area Adulti risulta di € 229.292,90 pari al 2,7 % dei ricavi totale.**

copia informatica per consultazione

AREA DISABILITÀ e CFPIL

Costituisce l'area di attività specifica ed esclusiva per soggetti in disabilità o in svantaggio che si avvale di risorse provinciali o extra, "non IeFP" (Area Giovani) e "non GOL" (Area Adulti).

Il **CFPIL** da molti anni si pone come luogo di mediazione tra le persone disabili ed il mondo del lavoro, erogando servizi integrati di informazione, valutazione ed orientamento, nonché di formazione, integrazione lavorativa e monitoraggio post-assunzione. In particolare, proprio per le caratteristiche dell'utenza del CFPIL e considerati gli obiettivi di una formazione finalizzata all'inserimento lavorativo, non è possibile limitare gli interventi a singole azioni, ma è necessario una "presa in carico" più complessiva per ogni persona disabile che è trasversale alle diverse aree di attività di Agenzia (Giovani, Adulti e Disabilità).
Di seguito si riportano le attività svolte nell'anno 2024 per aree di intervento.

- **Percorsi di Orientamento psicodiagnostico ed attitudinale individuali** per disabili intellettivi per l'ammissione alle attività dei PPD, Formazione al Lavoro e Inserimento Lavorativo: colloqui e test individuali, osservazione attitudinale sia individuale che in piccolo gruppo, colloqui con famiglie e operatori (Area Disabilità).
- **Progetto "Orientamento Scuole"** rivolto ad allievi in difficoltà frequentanti l'ultimo anno delle scuole secondarie di 1° grado si realizzano 5 incontri della durata di 4 ore, colloqui con la psicologa, raccolta anamnestica con la scuola di provenienza, incontri di approfondimento con le famiglie, nonché la predisposizione di una relazione finale che si condivide con la scuola e la famiglia. (Area Disabilità).
- **Percorsi Personalizzati per allievi con disabilità (PPD)** *(validi per l'assolvimento del Diritto-Dovere di Istruzione e Formazione)*. Il percorso "**Operatore/trice dell'artigianato artistico" (triennio + 3°anno integrativo)** è rivolto a persone disabili che presentano un ritardo nell'apprendimento (40 programmate all'avvio e 38 effettivi nel 2024/2025). L'attività, finanziata attraverso il sistema doti della Regione Lombardia, prevede percorsi formativi realizzati per lo più in laboratori didattici. Gli allievi del 2° e 3° anno e del 3° anno integrativo hanno svolto con modalità differenti esperienze di tirocinio in piccoli gruppi, all'interno di aziende del territorio che hanno messo a disposizione spazi **("isole formative")** e lavori congruenti alle caratteristiche degli allievi. Anche quest'anno è proseguita l'opportunità del supporto di figure educative "**ad personam**", come previsto dalla Regione Lombardia. Questo ha permesso di progettare anche attività individuali rispondenti a bisogni educativi grazie ad un buon coordinamento realizzato dall'equipe del CFPIL. (Area Giovani).
- Prosegue la collaborazione con il Vharese APD APS che oltre a supportare l'attività motoria degli allievi dei percorsi die PPD mette a disposizione durante la settimana i

copia informatica per consultazione

due pulmini da 9 posti che permette gli spostamenti degli allievi nelle attività formative. (Area Disabilità).

- **Servizi di "Formazione al Lavoro" per disabili giovani e adulti (4° e 5° anno extra obbligo)**. Il percorso di "Formazione al Lavoro" è finalizzato al consolidamento della preparazione professionale di base e ad un incremento della maturità e delle autonomie individuali della persona disabile, in funzione della sua integrazione in un contesto lavorativo e sociale, ai sensi della L.68/1999.Il percorso, realizzato in piccoli gruppi, abitualmente è svolto in alternanza scuola/tirocinio: tre giorni in azienda e due in aula presso il CFPIL, con un'offerta formativa di circa 800 ore circa annue. Il CFPIL ha consolidato la collaborazione con aziende del territorio che offrono spazi dedicati per la formazione in situazione reale ("Isole Formative"). Area Disabilità).
- Da settembre 2022 l'Agenzia Formativa ha aderito come Ente Accreditato a diventare operatore per la gestione del programma GOL. GOL è un'azione di riforma prevista dal Piano nazionale di ripresa e resilienza dell'Italia per riqualificare i servizi di politica attiva del lavoro. (Area Adulti).
- La sede del CFPIL sta offrendo i suoi percorsi di orientamento e di formazione anche a persone che non hanno una disabilità, ma che sono in stato di disoccupazione e/o percettori di Reddito di Cittadinanza. (Area Disabilità).
- **Percorsi formativi in ambito informatico per disoccupati, svantaggiati e disabili.** Il percorso di formazione in ambito informatico è rivolto a piccoli gruppi (massimo 9 partecipanti) disoccupati e/o che presentano vari tipi di fragilità (disabilità, ex-carcerati, ecc.). L'obiettivo di questi percorsi è quello di fornire in prima battuta competenze digitali di base e, per alcuni, un approfondimento delle competenze finalizzata ad un re-inserimento in ambito d'ufficio. (Area Disabilità).
- **Servizi per l'Inserimento Lavorativo di disabili.** Si tratta di progetti individualizzati di tirocinio formativo e/o progetti di borsa lavoro (finalizzati all'assunzione lavorativa), proposti alle persone disabili che hanno completato i nostri percorsi di formazione professionale e che necessitano di un servizio di mediazione al lavoro, ai sensi della Legge 68/99. (Area Disabilità).
- **Servizi di monitoraggio post – assunzione.** Si tratta di attività rivolte a disabili intellettivi e fisici inseriti prevalentemente dal CFPIL nel mondo del lavoro. Il monitoraggio si propone di: favorire il mantenimento di comportamenti professionali adeguati al contesto lavorativo; garantire all'azienda un supporto per la gestione delle criticità; valutare, in caso di interruzione dell'attività lavorativa, la possibilità di effettuare un percorso per una ri-collocazione lavorativa. (Area Disabilità).
- **Servizio Sportello Ausili per l'Integrazione.** Lo Sportello Ausili, partito come un'attività sperimentale nel 2008, è diventato un vero e proprio Servizio attivo a tutti gli effetti sul territorio provinciale: svolge attività di sensibilizzazione, informazione e consulenza nel settore degli ausili informatici ed elettronici e delle tecnologie assistive utilizzabili per aumentare l'autonomia e la qualità della vita delle persone disabili. Lo Sportello è socio effettivo del GLIC, l'Associazione Italiana dei

copia informatica per consultazione

Centri Ausili, che vanta collaborazioni a livello nazionale con MINISTERO, INPS, INAIL. A partire dal 2013 lo Sportello Ausili ha allargato l'offerta dei Servizi anche al mondo della scuola, mettendo a disposizione di insegnanti e studenti di scuole di ogni ordine e grado, informazione e consulenza sugli ausili per l'accesso al computer, la comunicazione alternativa e i software compensativi. Nello specifico, da inizio 2017 lo Sportello fa parte del comitato scientifico della Rete dei CTS-CTI della Provincia di Varese, ente col quale è stata definita una convenzione annuale, diventata biennale dal 2024, che copre le spese sostenute nelle attività di informazione, formazione, consulenza, supporto e personalizzazione offerte agli alunni delle scuole statali. Presso la sede CFPIL è attiva una mostra permanente di ausili informatici. (Area Disabilità).

- L'equipe del CFPIL realizza, a supporto ed integrazione dei servizi sopra descritti, anche l'attività di ***Segretariato Sociale:*** iniziative di informazione rivolte agli utenti e alle loro famiglie. (Area Disabilità).

Di seguito vengono elencati i progetti principali in cui è coinvolto il CFPIL per il 2024/2025, a cui bisogna aggiungere dei progetti molto innovativi in cantiere (collaborazione con PizzAut) e l'ingaggio di nuove aziende prestigiose (come la Lindt).

Titolo progetto
PROGETTO VIVERE LA COMPLESSITA' ID 4613014
ISOLA FORMATIVA: PERIODO GENNAIO-GIUGNO 25
ISOLA FORMATIVA: PERIODO SETTEMBRE-DICEMBRE 25
MASTERPLAN 2023 DET. N. 1418 DEL 16/07/24 ORIENTAMENTO SUPERIORI SETTEMBRE 2024 AGOSTO 2025
Istituto Ponti - Consulenza Sportello Ausili
MASTERPLAN 2022 - attività 23/24 doti inserimento
MASTERPLAN 2022 - attività 23/24 doti mantenimento
MASTERPLAN 2022 - attività 23/24 VP
MASTERPLAN 2023 - attività 24/25

Come mostrato sopra da un punto di vista economico il CFPIL, nonostante il suo carattere di servizio aperto a tutti gli utenti, ha una forte focalizzazione nello scouting di finanziamenti pubblici, d'altro canto il CFPIL rappresenta il motivo principale per cui Provincia riconosce un **contributo annuale** ad Agenzia.

Il CFPIL partecipa ai ricavi dell'**Area Giovani** nell'ambito dei percorsi PPD (nel 2024/2025 come detto sono 38 le doti effettivamente prenotate per un valore di euro 300.200 (120.080 di imputazione nel 2024) chi si aggiungono le doti 23/24 di competenza 2024 e ai ricavi dell'**Area Adulti** (per circa euro 76.594).

copia informatica per consultazione

A questi valori si aggiungono i ricavi specifici dell'**Area Disabilità** che nel bilancio 2024 trovano - rispetto al bilancio 2023 - una descrizione più dettagliata nel piano dei conti.

CODICE	DESCRIZIONE	2024
3.A.09	Ricavi Piano Disabili Doti	€ 42.895,67
3.A.20	Ricavi Dote lavoro CFPIL	€ 17.138,21
3.A.21	Ricavi per progetti socio assistenziali allievi disabili	€ 2.350,00
3.A.25	Ricavi per servizi di consulenza a disabili	€ 1.960,00
Totale		**€ 64.348,88**

Per un totale complessivo di € 357.336,62 pari al 4,2% dei ricavi totale.

IL PERSONALE DELL'AGENZIA FORMATIVA

Agenzia Provincia	AREA DIPENDENTE	DIREZ.	CA	GA	IL	LU	TRA	VA	Totale
AGENZIA	ISTRUTTORI	3	1	1	1	6		3	15
	OPERATORI			2		2	2	4	10
	FUNZIONARI E DELLA ELEVATA QUALIFICAZIONE	3	2	6	7	8	4	16	44
	DIRIGENTE	1							1
Totale		**7**	**3**	**9**	**8**	**16**	**6**	**23**	**72**
PROVINCIA	ISTRUTTORI	1			3			1	3
	OPERATORI	1		1		1	1	2	3
	FUNZIONARI E DELLA ELEVATA QUALIFICAZIONE			1	8	2	2	3	21
Totale		**2**		**2**	**11**	**3**	**3**	**6**	**27**

Nel corso del 2024 è continuata la tendenza, già evidenziatasi nel corso degli anni precedenti, durante i quali si era registrato **un decremento del numero di dipendenti assunti dalla Provincia di Varese ed assegnati funzionalmente all'Agenzia**.

L'applicazione della legge Del Rio, che ha dato avvio a partire **dal 2014** ad un radicale percorso di riorganizzazione delle Province, ha comportato per il personale provinciale una forte situazione di incertezza lavorativa, che si è manifestata con un notevole numero di richieste di mobilità presso altri Enti ed Istituzioni, al quale si sono aggiunti numerosi pensionamenti.

Alla data del 31 ottobre 2024 le unità di personale assegnate dalla Provincia all'Agenzia sono complessivamente 27, suddivise tra le cinque sedi operative, così come indicate nella tabella seguente:

copia informatica per consultazione

Unità di personale di ruolo della Provincia di Varese assegnate alla Agenzia Formativa al 31/10/2024									
Sedi	**31/12/16**	**31/12/17**	**31/12/18**	**31/10/19**	**31/10/20**	**31/10/21**	**31/10/22**	**31/10/23**	**31/10/24**
Direz.	2	2	1	0	0	2	2	2	2
Varese	16	15	14	13	14	11	10	8	6
Gallarate	7	7	7	6	4	3	2	2	2
Tradate	7	6	6	6	6	4	3	3	3
Luino	12	11	11	9	7	6	6	4	3
CFPIL	14	12	12	12	11	11	11	11	11
Totale	**58**	**53**	**51**	**46**	**42**	**37**	**34**	**30**	**27**

Dalla tabella si evince che nel corso degli ultimi 9 anni il personale provinciale di ruolo si è ridotto di 31 unità, per pensionamenti o per trasferimenti, passando da 58 a 27 unità, con previsione di ulteriore riduzione nel corso del 2025.

Nel mese di ottobre 2024 (in seguito a riunione preliminare del 24/09/24) la Provincia ha sollecitato l'avvio delle procedure per addivenire in tempi rapidi al trasferimento del personale, così come previsto dalla normativa in materia.

Dipendenti a tempo indeterminato di Agenzia al 31/10/2024						
Sedi	**Docenti - tutor - educatori**	**Tecnici**	**Ausiliari**	**Amministrativi**	**Res/Coord. di sede**	**Totale**
Direzione		1		3		**4**
Varese	14		4	1	1	**20**
Gallarate	5		2	1	1	**09**
Tradate	4			1	1	**6**
Luino	11		3	2	1	**17**
Adulti	3					**03**
CFPIL	8					**08**
TOTALE	**45**	**1**	**9**	**8**	**4**	**67**

copia informatica per consultazione

Unità di personale assunte a tempo indeterminato 31/10/2023							31/10/24
Sedi	**Docenti - tutor - educatori**	**Tecnici**	**Ausiliari**	**Amministrativi**	**Res/coord. di sede**	**Totale**	
Direzione	1	1		10		12	6
Varese	18		5	2	1	26	26
Gallarate	7		2	2		09	11
Tradate	4		1	1		6	9
Luino	13	1	2	3	1	20	20
CFPIL	15			2	1	18	19
Totale	**58**	**2**	**10**	**21**	**3**	**94**	**91**

Unità di personale assunte da Agenzia con contratto di lavoro a tempo determinato						
Sedi	**31/10/2019**	**31/10/2020**	**31/10/2021**	**31/10/2022**	**31/10/2023**	**31/10/2024**
Direzione	2	0	1	1	1	1
Varese	5	3	3	0	1	3
Gallarate	2	3	1	0		1
Tradate	2	0	0	0	1	
Luino	3	5	3	1	1	
CFPIL	3	1	2	1	1	
Totale	**17**	**12**	**10**	**3**	**5**	**5**

Da quanto contenuto nella precedente tabella emerge una graduale diminuzione dei contratti a tempo determinato. Il numero dei collaboratori a tempo determinato

copia informatica per consultazione

rappresenta dunque al momento attuale solo il 5,5 % dei dipendenti a tempo indeterminato.

Occorre ricordare che oltre ai citati dipendenti, in Agenzia operano al 31 ottobre 2024 120 collaboratori liberi professionisti ed occasionali, con funzione di docenza, coordinamento o tutoraggio nell'ambito della IEFP. A tale numero bisogna aggiungere i professionisti che effettuano attività di docenza nell'ambito della formazione adulti e servizi al lavoro per un numero limitato di ore annue.

Complessivamente, al 31 ottobre 2024 presso l'Agenzia formativa operano **219 lavoratori, tra dipendenti e collaboratori**.

Analisi dei costi dei collaboratori

CODICE	DESCRIZIONE	2022	2023	2024
4.B.14	Compensi Collaboratori D.D.I.F.(co.co.co./co.co.pro.)	€ 119.917,00	€ 295.247,38	€ 399.000,38
4.B.15	Contributi previdenziali compensi collaboratori D.D.I.F.	€ 0,00	€ 793,60	€1.786,94
4.B.19	Compensi Collaboratori D.D.I.F.(partite IVA)	€ 1.141.682,59	€ 1.041.929,59	€ 1.020.347,95
4.B.20	Compensi Collaboratori corsi NON D.D.I.F..(partite IVA.)	€ 98.445,02	€ 75.222,20	€ 79.098,40
4.B.21	Compensi Collaboratori D.D.I.F.(prestazioni occasionali)	€ 28.501,68	€ 45.731,44	€ 60.254,12
4.B.22	Compensi Collaboratori corsi NON D.D.I.F..(prestazioni occasionali)	€ 120,00	€ 15.113,18	€ 4.045,20
4.D.D12	Contributi INPS c/azienda co.co.pro	€ 23.783,91	€ 59.549,18	€ 79.981,33
	TOTALE	**€ 1.412.450,20**	**€ 1.533.586,57**	**€ 1.644.514,32**

Il trend mostra un aumento annuale che potrebbe segnalare una difficoltà di reperimento di risorse e che imporrebbe una strutturazione più efficace del processo di selezione.
Di seguito il dettaglio dei costi per il personale dipendente di Agenzia, il dato è migliorativo rispetto al 2022 per € 191.736,90, nonostante il rinnovo del CCNL e la conseguente rinegoziazione del CCDI.

COSTO	2023	2024	Dipendenti al 31/12/23	Dipendenti al 31/12/24	COSTO PRO CAPITE 2024
DIPENDENTI PROVINCIA	€ 1.490.485,82	€1.170.527,25	29	27	€ 43.352,861
DIPENDENTI AGENZIA	€ 2.683.370,52	€2.697.715,22	70	72	€ 37.468,266

copia informatica per consultazione

Totale	**€ 4.173.856,34**	**€ 3.868.242,47**	**99**	**99**	**€ 40.410,56**

L'incidenza dei costi HR (comprensivi dei costi dei collaboratori) sul totale dei costi è quindi del 70,6%, con un miglioramento percentuale di quasi 6 punti rispetto all'esercizio precedente.

COSTI	2022	2023	2024
Costi HR	€ 5.783.585,90	€ 5.713.622,71	€ 5.512.756,79
totale Costi	€ 7.613.850,79	€ 8.084.235	€ 8.247.642,84
Incidenza dei costi del personale sui costi totali	**76%**	**70,6%**	**67%**

Lo sviluppo della struttura organizzativa dell'Agenzia

Il percorso di rafforzamento e consolidamento dell'organico di Agenzia rientra nella più complessiva esigenza di ridefinizione di un modello organizzativo ed un organigramma coerenti con un piano di sviluppo strategico.

Il triennio 2021 - 2024 è stato dedicato al rilancio di Agenzia che, a fronte di un presidio della sua natura di ente pubblico economico possa consentirle un approccio imprenditivo e innovativo nella esplorazione di nuove opportunità di intervento, ascoltando i bisogni del territorio, coinvolgendo gli enti locali, le parti sociali ed altri stakeholders consolidando l'equilibrio economico- finanziario ed avviando azioni eventuali di investimento.

Il 2024 è stato già dedicato al rafforzamento della struttura di Agenzia con l'inserimento di figure strategiche e l'effettuazione di alcuni investimenti mirati.

Si intende inoltre proseguire nella direzione di una responsabilizzazione diffusa in capo a "referenti" di determinate attività oltre che di singola sede, riferite secondo la visione del nuovo direttore a livello di "aree" (giovani, adulti, disabilità) al fine di permettere una maggiore omogeneità ed ottimizzazione delle attività attraverso focus specifici e "a scadenza" (assegnazione doti, procedure di gestione specifiche, raccolta e analisi dati qualitativi/quantitativi, …).

Il 2024 è stato caratterizzato dalle dimissioni del direttore con un periodo di vacatio (coperto dalla coordinatrice della sede di Luino in qualità di direttrice supplente ad interim) durato fino al 01/09/2024, con l'inserimento del nuovo direttore. Il 2024 è stato anche

copia informatica per consultazione

caratterizzato dalle dimissioni di figure amministrative legate alla contabilità e alle risorse umane che hanno posto al nuovo direttore l'urgenza, da una parte, di ricostituire e riorganizzare l'ufficio risorse umane e dall'altra di nominare la responsabile amministrativa (ai sensi dell'accreditamento) in vista di un altrettanto potenziamento.

Si individua la necessità anche di aprire una nuova "linea" di servizi dedicata ad attività nuove:

- la formazione continua a valere sui fondi interprofessionali (Fondimpresa, Formatemp), sempre più coinvolti anche dalla normativa nel finanziamento dei processi formativi e di certificazione delle competenze:
- la partecipazione a progetti di internazionalizzazione.

Questa area potrebbe essere affidata ad una referente specifica.

ALTRI COSTI: ANALISI

Di seguito un dettaglio degli item più rilevanti con alcune note esplicative.

Materiale didattico di consumo:

Nel 2024 c'è stata una diminuzione della voce "materiale didattico di consumo".

DESCRIZIONE	2023	2024
Materiale didattico di consumo	€ 234.292,22	€ 126.210,95

Costi forniture ed utenze Tali costi rimangono in diminuzione rispetto al 2022, anche se con un aumento rispetto al 2023 determinato soprattutto da Internet e spese di pulizia.

DESCRIZIONE	2022	2023	2024	Diff.
Costi telefonici, fax e canoni internet	€ 17.069,53	€ 17.806,92	€ 29.748,21	+ € 11.941,29
Costi fornitura energia elettrica	€ 141.878,78	€ 101.657,29	€ 106.730,54	+ € 5.073,25
Costi fornitura acqua potabile	€ 20.707,94	€ 26.846,38	€ 26.088,02	- € 758,36
Costi di riscaldamento	€ 292.853,34	€ 237.479,69	€ 239.322,08	+ € 1.842,39
Spese di pulizia	€ 197.811,83	€ 229.117,08	€ 244.255,87	+ € 15.138,79
Costi per linea ADSL	€ 16.263,21	€ 17.071,56	€ 15.861,31	- € 1.210,25

copia informatica per consultazione

Noleggio automezzi	€ 17.352,8	€ 11.306,65	€ 12.165,83	+ € 859,18
	€ 703.937,43	**€ 641.285,57**	**€ 674.171,86**	**+ € 32.886,29**

Di seguito una riorganizzazione dei costi al fine di avere maggiore contezza delle diverse voci:

Macro voci	2022	2023	2024
ACCANTONAMENTI	€ 170.000	€ 160.000	€ 509.461,31*
AMMORTAMENTI	€ 40.327	€ 45.993	€ 181.951,64
COMUNICAZIONE ED IT	€ 70.898	€ 55.575	€ 76.139,24
CONSULENZE E COMPENSI	€ 71.098	€ 107.061	€ 114.271,65
DIDATTICA	€ 238.585	€ 396.986	€ 356.340,03
HR	€ 5.783.573	€ 5.713.623	€ 5.512.756,79
IMPOSTE	€ 66.455	€ 160.655	€ 418.294,62
MANUTENZIONE	€ 349.891	€ 270.388	€ 180.587,21
ONERI	€ 3.094	€ 4.070	€ 1.876,65
UTENZE E PULIZIE	€ 703.937	€ 641.286	€ 630.016,37
RIMANENZE	€ 42.650	€ 36.290	€ 17.300,45

*L'importante aumento degli accantonamenti è dovuto all'introduzione del conto economico 4.J.06 in seguito all'esito "potenzialmente" negativo delle ispezioni Regione Lombardia sulle doti 2022/23 (22 doti ispezionate a Varese per un totale di € 180.400,00 è 10 doti ispezionate a Tradate per un totale di € 68.800,00). Per tal motivo e in via prudenziale ritenuta necessaria sono stati accantonati € 249.200. Inoltre è stato aggiunto il conto 4.J.03 per affrontare il rischio di riparametrazioni/decurtazioni applicando una riduzione dell'8% (ogni 100 doti, 8 potenzialmente decurtate). Nessuna variazione è stata fatta relativamente il fondo per contenziosi legali.

SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA – ECONOMICA – REDDITUALE

Al fine di valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica si espongono in sintesi i valori del bilancio di esercizio riferiti agli anni dal 2014 al 2024:

copia informatica per consultazione

Anno	Attività	Passività	Patrimonio Netto
2014	3.760.484	1.483.238	2.277.246
2015	5.152.510	2.776.497	2.376.013
2016	6.300.948	2.758.108	2.542.840
2017	7.116.233	4.570.947	2.545.286
2018	7.393.254	4.839.720	2.553.534
2019	8.090.125	5.528.395	2.561.730
2020	7.795.707	5.820.757	1.974.950
2021	8.908.061	7.092.253	1.815.808
2022	9.682.694	7.788.350	1.894.344
2023	10.788.199	8.758.473	2.029.726
2024	11.873.252	9.558.065	2.315.187

La situazione economica dell'Azienda e' sintetizzata dal seguente prospetto di Conto Economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale che permette di calcolare i seguenti risultati intermedi di reddito:

Anno	Margine operativo lordo	Risultato operativo	EBIT normalizzato	EBIT integrale
2014	-3.441.066	-3.528.144	125.565	121.568
2015	-1.680.302	-1.779.041	231.332	308.041
2016	-38.922	-212.743	182.250	182.250
2017	-215.627	-294.997	91.646	91.646
2018	-683.435	-748.743	50.402	50.402
2019	-412.861	-457.314	61.232	61.232
2020	-1.144.110	-586.779	-608.405	-578.144
2021	-449.530	-139.544	-105.130	-118.248
2022	-287.298	125.035	128.230	128.230
2023	44.304	262.111	266.188	266.188
2024	929.517	682.426	684.692	684.692

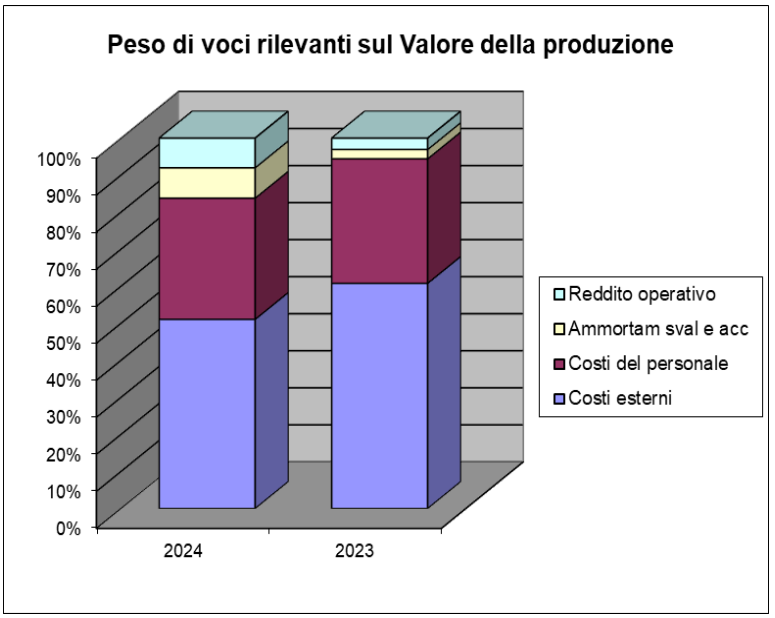
I risultati intermedi sopra rappresentati derivano dal seguente conto economico riclassificato:

Ricavi delle vendite (Rv)	A1	7.928.617
Produzione interna (Pi)	A2 + A3 + A4	-18.989
Valore della produzione operativa (Vp)		**7.909.628**
Costi esterni operativi (C-esterni)	B6 + B7 + B8 + B11	4.202.414
Valore aggiunto (Va)		**3.707.214**
Costi del personale (Cp)	B9	2.777.697
Margine operativo lordo (Mol)		929.517
Ammortamenti e accantonamenti (Am e Ac)	B10 + B12 + B13	696.747

copia informatica per consultazione

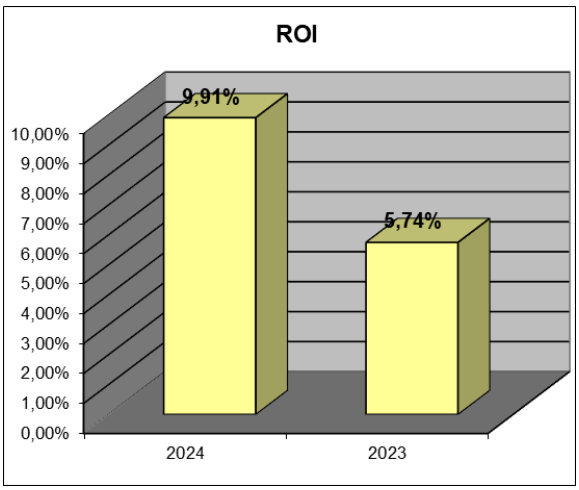
Risultato operativo		**232.770**
Risultato dell'area accessoria	A5 - B14	448.004
Risultato dell'area finanziaria (al netto di oneri fin.)	C - C17 + D	3.918
Ebit Normalizzato		**684.692**
Risultato dell'area straordinaria	E20 - E21	-
Ebit integrale		**684.692**
Oneri finanziali (Of)	C17	2.266
Risultato lordo (Rl)		**682.426**
Imposte su reddito	22	-396.965
Risultato netto (Rn)	**23**	**285.461**

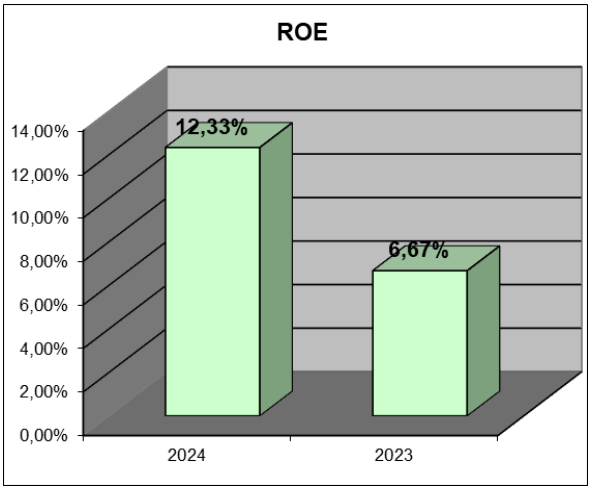
I contributi erogati dagli enti pubblici e gli altri ricavi, che in bilancio sono rappresentati nella voce A5, sono qui rappresentati a valle del risultato operativo, che quindi appare fortemente ridimensionato per tornare a successivi risultati intermedi maggiormente positivi laddove si considerino questi elementi di ricavo, comunque strutturali per l'Agenzia.

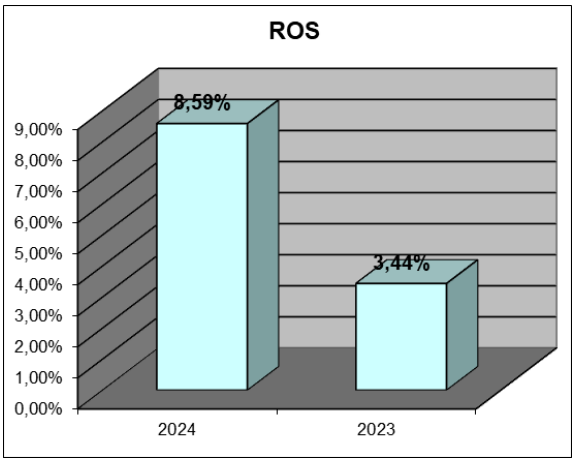


Il grafico evidenzia il minor peso in termini percentuali del costo del lavoro, che scende di un punto percentuale dal 34% al 33% del fatturato, sia la crescita del reddito operativo, che sale dal 3 al 8%, considerando il forte incremento del valore della produzione. I costi per servizi diminuiscono dal 52% al 47% mentre un forte incremento si registra negli accantonamenti a fondo rischi, dal 2 al 6%. Imposte di esercizio di conseguenza.

copia informatica per consultazione







Analoghi andamenti migliorativi sono evidenziati dai tre classici indici reddituali del ROI, ROE e ROS.
Con riferimento all'analisi reddituale si riportano di seguito i principali indici di redditivita' dell'azienda speciale negli anni dal 2015 al 2023

Indici di redditivita'	2024
R.O.E. netto	0,1233
R.O.I.	0,0991
R.O.S.	0,0859

Indici di redditivita'	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
R.O.E. netto	0,0600	0,0020	0,0010	0,0030	0,0008	-0,2971	-0,0876	0,0415	0,0667
R.O.I.	-0,7500	-0,0800	-0,1200	0,2900	0,0165	-0,1332	-0,0226	0,0224	0,0574
R.O.S.	-0,3400	-0,0300	-0,0500	-0,1200	0,0084	-0,0966	-0,0180	0,0184	0,0344

Di seguito si riporta il prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale, secondo il criterio delle aree funzionali e secondo il criterio finanziario suggeriti dal C.N.D.C.E.C. nel

copia informatica per consultazione

principio di revisione n. 001 approvato nella seduta dell'11 e 12 febbraio 2009 e adottato dalla CONSOB con delibera n. 16801 del 24 febbraio 2009.

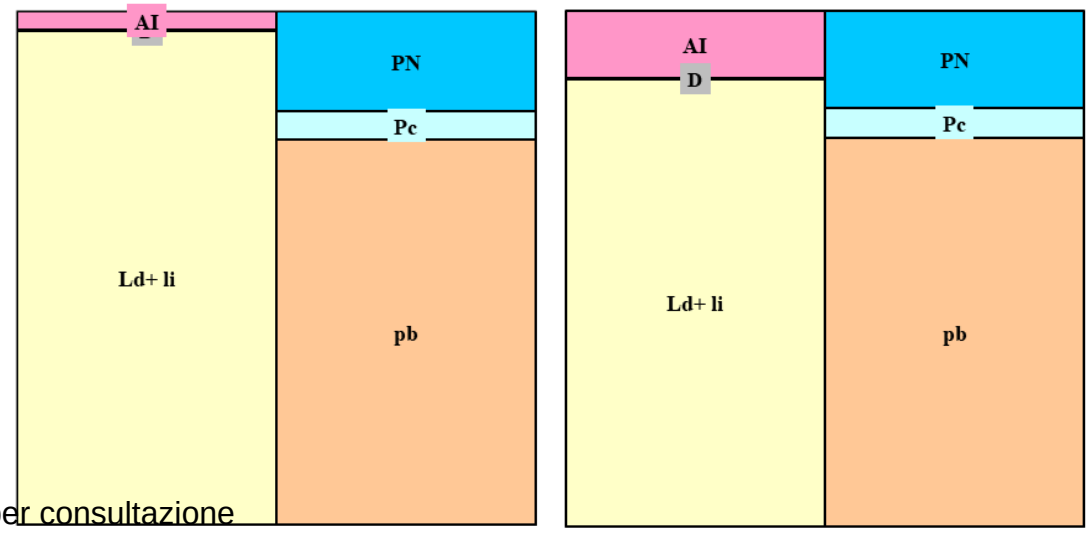
Stato patrimoniale riclassificato secondo il criterio delle aree funzionali

Capitale investito operativo (Cio)	(B + C + D) operativi	11.873.253
Impieghi extra-operativi (Ieo)	A + (B + C + D) non op	0
Capitale investito (Cio + Ieo)		11.873.253
Mezzi propri (Mp)	**A**	**2.315.188**
Passivita' di finanziamento (Pf)	(D + E) finanziari	0
Passivita' operative (Po)	B + C + (D + E) op	9.558.065
Capitale di finanziamento (Mp + Pf + Po)		11.873.253

Stato patrimoniale riclassificato secondo il criterio finanziario

Immobilizzazioni immateriali	BI	1
Immobilizzazioni materiali	BII	126.351
immobilizzazioni finanziarie	(BIII + CII) lt	303.484
Attivo fisso (Af)		**429.836**
Magazzino	CI	17.300
Liquidita' differite	A + CIII + D + (BIII + CII) bt	6.728.114
Liquidita' immediate	CIV	4.698.003
Attivo corrente (Ac)		**11.443.417**
Capitale investito	**Af + Ac**	**11.873.253**
Capitale sociale	AI	10.000
Riserve	A - AI	2.305.188
Mezzi propri (Mp)		**2.315.188**
Passivita' consolidate (Pml)	(B + C + D) lt	659.741
Passivita' correnti (Pc)	(B + C + D) bt + E	8.898.324
Capitale di finanziamento	**Mp + Pml + Pc**	**11.873.253**

2024 2023



copia informatica per consultazione

I grafici mostrano come ad una sostanziale identita' di composizione del passivo si contrapponga un incremento del grado di liquidita' dell'attivo, dovuto in particolare all'incremento della voce delle fatture da emettere e dei "crediti verso clienti" e del contributo della Provincia di competenza dell'esercizio e non corrisposto.

Riclassificazione conto economico e stato patrimoniale – perimetro di consolidamento bilancio provinciale

	CONTO ECONOMICO	2024	2023	Rif. art. 2425 cc	Rif. DM 26/4/95
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE				
1	Proventi da tributi	-	-		
2	Proventi da fondi perequativi	-	-		
3	**Proventi da trasferimenti e contributi**	-	-		
a	*Proventi da trasferimenti correnti*	-	-		A5c
b	*Quota annuale di contributi agli investimenti*	-	-		E20c
c	*Contributi agli investimenti*	-	-		
4	**Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici**	7.928.617,25	7.312.917,07	A1	A1a
a	*Proventi derivanti dalla gestione dei beni*	-	-		
b	*Ricavi della vendita di beni*	-	-		
c	*Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi*	7.928.617,25	7.312.917,07		
5	Variazione nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-18.989,55	-6.360,49	A2	A2
6	variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	-	A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazione per lavori interni	-	-	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	583.268,45	857.075,87	A5	A5 a e b
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	**8.492.896,15**	**8.163.632,45**		
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE				
9	Acquisti di materie prime e/c beni di consumo	151.002,10	266.293,83	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	3.987.161,52	4.210.344,36	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	64.250,91	42.695,37	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	-	-		
a	*Trasferimenti correnti*	-	-		
b	*Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbl.*	-	-		

copia informatica per consultazione

c	*Contributi agli investimenti ad altri soggetti*	-	-		
13	Personale	2.777.696,55	2.742.919,70	B9	B9
14	*Ammortamenti e svalutazioni*	187.285,40	45.992,78	B10	B10
a	*Ammortamento di immobilizzazioni immateriali*	4.816,65	12.466,78	B10a	B10a
b	*Ammortamento di immobilizzazioni materiali*	182.468,75	33.526,00	B10b	B10b
c	*Altre svalutazione delle immobilizzazioni*	-	-	B10c	B10c
d	*Svaluzioni dei crediti*	0,00	0,00	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-	-	B11	B11
16	*Accantonamenti per rischi*	509.461,31	160.000	B12	B12
17	*Altri accantonamenti*	-	-	B13	B13
18	*Oneri diversi di gestione*	135.263,57	444.082,68	B14	B14
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	**7.812.121,36**	**7.912.328,72**		
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A - B)	**680.774,79**	**251.303,73**		
	C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
	Proventi finanziari				
19	Proventi da partecipazioni				
a	*da societa' controllate*	-	-	C15	C15
b	*da societa' partecipate*	-	-		
c	*da altri soggetti*	-	-		
20	Altri proventi finanziari	3.917,89	14.883,62	C16	C16
	Totale proventi finanziari	3.917,89	14.883,62		
	Oneri finanziari				
21	Interessi ed altri oneri finanziari	2.266,25	4.076,81	C17	C17
a	*Interessi passivi*	-	-		
b	*Altri oneri finanziari*	2.266,25	4.076,81		
	Totale oneri finanziari	2.266,25	4.076,81		
	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	1.651,64	10.806,81		
	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
22	Rivalutazioni	-	-	D18	D18
23	Svalutazioni	-	-	D19	D9
	TOTALE RETTIFICHE (D)	-	-		
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
24	Proventi straordinari			E20	E20

copia informatica per consultazione

a	*Proventi da permessi di costruire*	-	-		
b	*Proventi da trasferimenti in conto capitale*	-	-		
c	*Sopravveniente attive e insussistenze del passivo*	-	-		E20b
d	*Pluvalenze patrimoniali*	-	-		E20c
e	*Altri proventi straordinari*	-	-		
	Totale proventi straordinari	-	-		
25	Oneri straordinari			E21	E21
a	*Trasferimenti in conto capitale*	-	-		
b	*Sopravvenienze attive e insussistenze dell'attivo*	-	-		E21b
c	*Minusvalenze patrimoniali*	-	-		E21a
d	*Altri oneri straordinari*	-	-		E21d
	Totale oneri straordinari	-	-		
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-	-	-	-
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + C + D + E)	682.426,43	262.110,54	-	-
26	Imposte (*)	-396.965,23	-126.728,00	E22	E22
27	**RISULTATO DELL'ESERCIZIO**	285.461,20	135.382,54	E23	E23

	STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	**2024**	**2023**	**Rif. art. 2424 cc**	**Rif. DM 26/4/95**
	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE			A	A
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	-	-		
	B) IMMOBILIZZAZIONI				
I	*Immobilizzazioni immateriali*			BI	BI
1	Costi di impianto e di ampliamento	-	-	BI1	BI1
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicita'	-	-	BI2	BI2
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	-	-	BI3	BI3
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,66	0,66	BI4	BI4
5	Avviamento	-	-	BI5	BI5

copia informatica per consultazione

6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	BI6	BI6
9	Altre	0,00	4.816,65	BI7	B7
	Totale immobilizzazioni immateriali	0,66	4.817,31		
	Immobilizzazioni materiali (3)				
II 1	Beni demaniali				
1.1	Terreni	-	-		
1.2	Fabbricati	-	-		
1.3	Infrastrutture	-	-		
1.9	Altri beni demaniali	-	-		
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	126.350,78	124.877,22		
2.1	Terreni	-	-	BII1	BII1
a	*di cui in leasing finanziario*	-	-		
2.2	Fabbricati	-	-		
a	*di cui in leasing finanziario*	-	-		
2.3	Impianti e macchinario	9.301,44	15.706,11	BII2	BII2
a	*di cui in leasing finanziario*	-	-		
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	35.034,53	39.351,05	BII3	BII3
2.5	Mezzi di trasporto	-	-		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	-	-		
2.7	Mobili ed arredi	-	-		
2.8	Infrastrutture	-	-		
2.9	Altri beni materiali	82.014,81	69.820,06		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-	BII5	BII5
	Totale immobilizzazioni materiali	126.350,78	124.877,22		
IV	*Immobilizzazioni finanziarie (1)*				
1	Partecipazioni in	-	-	BIII1	BIII1
a	*imprese controllate*	-	-	BIII1a	BIII1a
b	*imprese partecipate*	-	-	BIII1B	BIII1B
c	*altri soggetti*	-	-		
2	Crediti verso	-	-	BIII2	BIII2
a	*altre pubbliche amministrazioni*	-	-		
b	*imprese controllate*	-	-	BIII2a	BIII2a
c	*imprese partecipate*	-	-	BIII2b	BIII2b
d	*altri soggetti*	24.097	-	BIII2c BIII2d	BIII2d
3	*Altri titoli*	279.387,28	1.276.064,30	BIIIa	
	Totale immobilizzazioni finanziarie	303.484,30	1.276.064,30		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	429.835,74	1.405.758,83		

copia informatica per consultazione

	C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I	*Rimanenze*	17.300,45	36.290,00	CI	CI
	Totale rimanenze	17.300,45	36.290,00		
II	*Crediti (2)*				
1	Crediti di natura tributaria	84.388,56	71.093,39		
a	*Crediti da tributi destinati al finanziamento dela sanità*	-	-		
b	*Altri crediti da tributi*	84.388,56	71.093,39		
c	*Crediti da Fondi Perequativi*	-	-		
2	Crediti per trasferimenti e contributi	-	-		
a	*verso pubbliche amministrazioni*	-	-		
b	*imprese controllate*	-	-	CII2	CII2
c	*imprese partecipate*	-	-	CII3	CII3
d	*altri soggetti*	-	-		
3	Verso clienti ed utenti	5.507.421,67	3.367.457,81	CII1	CII1
4	Altri crediti	1.130.805,43	712.802,03	CII5	CII5
a	*verso l'erario*	-	-		
b	*per attivita' svolta per c/terzi*	-	-		
c	*altri*	1.130.805,43	712.802,03		
	Totale crediti	6.722.615,66	4.151.353,23		
III	*Attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzi*				
1	Partecipazioni	-	-	CIII1,2,3,4,5	CIII1,2,3
2	Altri titoli	-	-	CIII6	CIII5
	Totale attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzi	-	-		
IV	*Disponibilita' liquide*				
1	Conto di tesoreria				
a	Istituto tesoriere	-	-		CIV1a
b	presso Banca d'Italia	-	-		
2	Altri depositi bancari e postali	4.680.905,87	5.121.755,84	CIV1	CIV1b E CIV1c
3	Denaro e valori in cassa	17.096,53	13.973,41	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	-	-		
	Totale disponibilita' liquide	4.698.002,40	5.135.729,25		
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	11.437.918,51	9.323.372,48		
	D) RATEI E RISCONTI				
1	Ratei attivi	-	-	D	D
2	Risconti attivi	5.497,50	59.068,00	D	D
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	5.497,50	59.068,00		

copia informatica per consultazione

	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	11.873.251,75	10.788.199,31		

(1) con separata indicazione degli importi esibigili entro l'esercizio successivo

(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili

	STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	**2024**	**2023**	**Rif. art. 2424 cc**	**Rif. DM 26/4/95**
	A) PATRIMONIO NETTO				
I	Fondo di dotazione	10.000,00	10.000,00	AI	AI
II	Riserve	2.019.725,96	1.884.343,42		
a	*da risultato economico di esercizi precedenti*	2.019.725,96	1.884.343,42	AIV, AV, AVI, AVII AVII	AIV, AV, AVI, AVII AVII
b	*da capitale*	-	0,00	AII, AIII	AII, AIII
c	*da permessi di costruire*	-	0,00		
d	*riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali*	-	0,00		
	indisponibili e per i beni culturali	-	0,00		
e	Risultato economico dell'esercizio	285.461,20	135.382,54	AIX	AIX
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	2.315.187,16	2.029.725,96		
	B) FONDO PER RISCHI ED ONERI				
1	Per trattamento di quiescenza	-	-	B1	B1
2	Per imposte	-	-	B2	B2
3	Altri	860.534,32	351.073,01	B3	B3
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	860.534,32	351.073,01		
	C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	659.740,69	631.014,57	C	C
	TOTALE T.F.R. (C)	659.740,69	631.014,57		
	D) DEBITI (1)				
1	Debiti da finanziamento	-	-		
a	*prestiti obbligazionari*	-	-		
b	*v/altre amministrazioni pubbliche*	-	-	D1 e D2	D1
c	*verso banche e tesorerie*	-	-	D4	D3 e D4
d	*verso altri finanziatori*	-	-	D5	
2	Debiti verso fornitori	530.132,89	286.598,08	D7	D6
3	Acconti	-	0,00	D6	D5
4	Debiti per trasferimenti e contributi	-	0,00		
a	*enti finanziati dal servizio sanitario nazionale*	-	0,00		
b	*altre amministrazioni pubbliche*	-	0,00		

copia informatica per consultazione

c	*imprese controllate*	-	0,00	D9	D8
d	*imprese partecipate*	-	0,00	D10	D9
e	*altri soggetti*	-	0,00		
5	Altri debiti	7.417.014,90	7.425.642,92	D12,D13,D14	D11,D12,D13
a	*tributari*	502.443,74	149.152,44		
b	*verso istituti di previdenza e sicurezza sociale*	127.889,07	119.080,54		
c	*per attivita' svolta per c/terzi (2)*	-	0,00		
d	*altri*	6.786.682,09	7.157.409,94		
	TOTALE DEBITI (D)	7.947.147,79	7.712.241,00		
	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
I	Ratei passivi	90.641,79	64.144,77	E	E
II	Risconti passivi	-	-	E	E
1	Contributi agli investimenti	-	-		
a	da altre amministrazioni pubbliche	-	-		
b	da altri soggetti	-	-		
2	Concessioni pluriennali	-	-		
3	Altri risconti passivi	-	-		
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	90.641,79	64.144,77		
	TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	11.873.251,75	10.788.199,31		
	CONTI D'ORDINE				
	1) Impegni su esercizi futuri	-	-		
	2) beni di terzi in uso	-	-		
	3) beni dati in uso a terzi	-	-		
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	-	-		
	5) garanzie prestate a imprese controllate	-	-		
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	-	-		
	7) garanzie prestate a altre imprese	-	-		
	TOTALE CONTI D'ORDINE	-	-		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

(2) Non comprende i debiti derivanti dall'attivita' di sostituto d'imposta. I debiti derivanti da tale attivita' sono considerati nelle voci 5 a) e b)

Con riferimento alla solidità patrimoniale dell'Agenzia, le risultanze offerte dal calcolo degli indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni e di struttura dei finanziamenti sono qui di seguito riportate. Tale analisi ha lo scopo di studiare la capacita' di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio – lungo termine. Detta capacita' dipende da due ordini di ragioni:

copia informatica per consultazione

- modalità di finanziamento degli impieghi a medio-lungo termine:
- composizione delle fonti di finanziamento.

Con riferimento al primo aspetto gli indicatori di solidita' sono i seguenti:

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni	esercizio 2015	esercizio 2016	esercizio 2017	esercizio 2018	esercizio 2019	esercizio 2020	esercizio 2021	esercizio 2022	esercizio 2023	esercizio 2024
Margine primario di struttura	2.252.517	2.441.829	2.467.549	2.219.968	2.177.706	1.579.020	1.444.684	1.527.892	623.965	1.885.352
Quoziente primario di struttura	19,24	25,17	32,74	7,66	6,67	4,99	4,89	5,17	1,44	5,39
Margine secondario di struttura	2.491.292	2.669.459	2.735.585	2.547.344	2.599.484	2.120.492	2.145.239	2.423.126	1.606.053	3.405.627
Quoziente secondario di struttura	21,17	27,43	36,19	8,64	7,77	6,36	6,78	7,61	2,14	8,92

L'indice primario di struttura rappresenta la differenza tra patrimonio netto e attivo immobilizzato; l'aumento e' dovuto alla patrimonializzazione dell'utile del 2023, dalla presenza di un notevole risultato di esercizio nel 2024 che incrementano il P.N. e dalla riduzione delle immobilizzazioni finanziarie e dal processo di investimento/ammortamento che hanno ridotto l'attivo immobilizzato, che pertanto trova sempre maggior copertura nei mezzi propri aziendali.
Il quoziente primario di struttura e' dato dal rapporto tra le due entita'; i mezzi propri coprono quindi per oltre 5 volte gli investimenti fissi aziendali.
Il quoziente secondario di struttura approfondisce il tema precedente sommando al patrimonio netto le passivita' e l.t. ed i fondi rischi per confrontarli con l'attivo immobilizzato; naturalmente questo dato, considerando la presenza del fondo t.f.r. e dei fondi rischi quali elementi aggiuntivi al P.N., determina una ulteriore, maggiore copertura dell'attivo immobilizzato da parte di fonti di m.l. periodo ed il rapporto tra le dimensioni e' fornito dal *quoziente secondario di struttura.*
Con riferimento al secondo aspetto si riscontrano i seguenti quozienti:

Indicatori sulla struttura dei finanziamenti	esercizio 2015	esercizio 2016	esercizio 2017	esercizio 2018	esercizio 2019	esercizio 2020	esercizio 2021	esercizio 2022	esercizio 2023	esercizio 2024
Quoziente di indebitamento complessivo	1,17	1,48	1,8	1,9	2,16	2,95	3,91	4,11	4,32	4,13
E d	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

copia informatica per consultazione

Il quoziente di indebitamento complessivo e' il rapporto tra passivita' verso e mezzi propri; i "debiti aziendali" sono quindi circa 4 volte di patrimonio netto.
Non sussistendo debiti verso istituti finanziari il *quoziente di indebitamento finanziario* e' pari a zero.

Infine si evidenziano gli indici di liquidita' dell'Azienda dal 2015 al 2024:

Indicatori di solvibilita'	esercizio 2015	esercizio 2016	esercizio 2017	esercizio 2018	esercizio 2019	esercizio 2020	esercizio 2021	esercizio 2022	esercizio 2023	esercizio 2024
Margine di disponibilita'	2.286.722	2.491.783	2.544.385	2.356.144	2.445.484	1.971.036	1.908.664	2.092.761	1.254.981	2.545.093
Quoziente di disponibilita'	1,83	1,67	1,57	1,5	1,46	1,36	1,29	1,29	1,15	1,29
Margine di tesoreria	2.260.015	2.465.076	2.518.399	2.334.474	2.427.752	1.959.961	1.897.914	2.050.111	1.218.691	2.527.793
Quoziente di tesoreria	1,82	1,66	1,56	1,5	1,46	1,36	1,29	1,28	1,15	1,28

Il margine di disponibilita' rappresenta la differenza tra attivita' e passivita' a breve mentre il *quoziente di disponibilita'* ne misura il rapporto; l'attivo a breve e' quindi del 29% superiore al passivo a breve.
Il margine di tesoreria si differenzia dal precedente indicatore in quanto esclude dall'attivo a breve il valore delle rimanenze che qui sono del tutto trascurabili rendendo questo indicatore praticamente identico al precedente.
Nel complesso appare che la struttura patrimoniale e finanziaria dell'azienda sia del tutto in equilibrio e non vi siano aree che richiedano un intervento correttivo a breve.

Attivita' di ricerca e sviluppo

Nell'anno 2024 non sono stati sostenuti costi di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese del gruppo

L'azienda speciale non fa parte di gruppi di imprese.

Notizie su azioni proprie e/o di societa' controllanti possedute dalla societa'

Non ve ne sono.

Notizie su azioni proprie e/o di societa' controllanti acquistate o alienate dalla Societa' nel corso dell'esercizio con indicazione delle relative motivazioni e dei corrispettivi

Non ve ne sono.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Dopo la chiusura dell'esercizio si segnala la ricezione nel febbraio 2025 dei verbali di ispezione Regione Lombardia doti 2022/2023.

copia informatica per consultazione

Evoluzione prevedibile della gestione

L'evoluzione della gestione non prevede cambiamenti significativi, continuando in una politica di monitoraggio continuo dei costi ed investimenti mirati.

Sedi secondarie

Di seguito vengono elencate le sedi secondarie tramite le quali l'Azienda opera sul mercato:
Sede di Varese, Via Monte Generoso. 71/A
Sede di Gallarate, Via Stragliati – Via Ferrario n. 3
Sede di Luino, Viale Rimembranze n. 7
Sede di Tradate, Via Aldo Moro n. 1
CFPIL (Centro di Formazione Professionale ed Inserimento Lavorativo) - sede di Varese, Via Monte Generoso n. 71.
Tutte le suddette sedi sono accreditate per i servizi al lavoro ed per la formazione: Gallarate – ID 132911, Varese – ID 132990, Luino – ID 132929, Tradate – ID 132971, CFPIL – ID 133064.
Il CFPIL svolge un'attivita' riservata esclusivamente agli utenti disabili e si pone come intermediario tra le persone disabili ed il mondo del lavoro, erogando servizi integrati di informazione, valutazione ed orientamento, formazione, integrazione lavorativa e monitoraggio post-assunzione, che permettono ai disabili di conseguire e mantenere negli anni una stabile e proficua occupazione lavorativa.

Soggezione all'altrui attivita' di direzione e coordinamento

La societa' non e' soggetta ad altrui attivita' di direzione e coordinamento.

Adempimenti conseguenti agli obblighi introdotti dal D. Lgs 231/2001 ed alla normativa in materia di prevenzione della corruzione.

L'azienda ha formalmente adottato nel 2011 un Modello Organizzativo ed un Codice Etico, documenti indispensabili all'ottenimento dell'accreditamento da parte di Regione Lombardia.
L'ultimo aggiornamento dei due documenti e' stato approvato dal C. di A. con la delibera n. 4 del 31 gennaio 2024.
In particolare, le modifiche nel Modello di Organizzazione Gestione e Controllo dell'Agenzia Formativa della provincia di Varese sono consistite in:

- individuazione delle attivita' sensibili (risk assessment) ai sensi del D. Lgs. 231/01, mediante l'analisi della documentazione dell'Ente nonche' attraverso specifiche interviste al Direttore ed ai responsabili di sede:
- individuazione di eventuali gap con indicazione delle modalita' per il loro superamento;
- predisposizione della Parte Generale del Modello di Organizzazione e Gestione e di schema della Parte Speciale strutturata in base alle categorie di reato previste dal decreto.

Analogamente, in attuazione di quanto previsto dalla legge 190/2012 viene annualmente approvato ed aggiornato il Piano triennale della prevenzione della corruzione e per la trasparenza.

copia informatica per consultazione

Il C. di A. con delibera n. 7 del 29/01/2025 ha approvato il Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (PTPCT) 2025-2027.

Utilizzo di strumenti finanziari

L'Agenzia non utilizza strumenti finanziari.

Conclusioni

Si invita il Socio Unico ad approvare il bilancio chiuso al 31-12-2024 e le relazioni accompagnatorie, con destinazione dell'utile di esercizio pari a euro 285.461 a riserva ordinaria.

Varese, li 08 maggio 2025

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente del C. di A.
Firmato Prof. Claudio Lesica

copia informatica per consultazione

AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VAR

Capitale Sociale 10000,00 iv
Sede Legale: 21100, VARESE (VA) - VIA MONTE GENEROSO 71/A
Codice fiscale e numero di iscrizione al Registro imprese di VARESE 02745120127
Partita Iva: 02745120127 - REA: 325333

Bilancio al 31/12/2024 in unità di Euro			Corrente	Precedente
		STATO PATRIMONIALE		
A)		Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
		Parte richiamata		
		Parte da richiamare		
		Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)		
B)		Immobilizzazioni		
	I	Immobilizzazioni immateriali		
	7)	altre	1	4.817
		Totale immobilizzazioni immateriali	1	4.817
	II	Immobilizzazioni materiali		
	2)	impianti e macchinario	9.301	15.706
	3)	attrezzature industriali e commerciali	35.035	39.351
	4)	altri beni	82.015	69.820
		Totale immobilizzazioni materiali	126.351	124.877
	III	Immobilizzazioni finanziarie		
	1)	Partecipazioni in		
	2)	crediti		
		a) verso imprese controllate		
		b) verso imprese collegate		
		c) verso controllanti		
		d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
		d-bis verso altri		
		esigibili entro l'esercizio successivo	24.097	
		Totale crediti verso altri	24.097	
		Totale crediti	24.097	
	3)	Altri titoli	279.387	1.276.064
		Totale immobilizzazioni finanziarie	303.484	1.276.064
		Totale immobilizzazioni (B)	429.836	1.405.758
C)		Attivo circolante		
	I	Rimanenze		
	4)	prodotti finiti e merci	17.300	36.290
		Totale rimanenze	17.300	36.290
		Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita		
	II	Crediti		
	1)	verso clienti		
		esigibili entro l'esercizio successivo	5.507.422	3.367.458
		Totale crediti verso clienti	5.507.422	3.367.458
	2)	verso imprese controllate		
	3)	verso imprese collegate		
	4)	verso controllanti		
	5)	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
	5-bis	crediti tributari		
		esigibili entro l'esercizio successivo	84.389	71.093
		Totale crediti tributari	84.389	71.093
	5-qua	verso altri		
		esigibili entro l'esercizio successivo	1.130.805	712.802
		Totale crediti verso altri	1.130.805	712.802
		Totale crediti	6.722.616	4.151.353

copia informatica per consultazione

AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VAR

Capitale Sociale 10000,00 iv
Sede Legale: 21100, VARESE (VA) - VIA MONTE GENEROSO 71/A
Codice fiscale e numero di iscrizione al Registro imprese di VARESE 02745120127
Partita Iva: 02745120127 - REA: 325333

Bilancio al 31/12/2024 in unità di Euro		Corrente	Precedente
III	Attivit… finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
	Totale attivit… finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
IV	IV - Disponibilit… liquide		
1)	depositi bancari e postali	4.680.906	5.121.756
3)	danaro e valori in cassa	17.097	13.973
	Totale disponibilit… liquide	4.698.003	5.135.729
	Totale attivo circolante (C)	11.437.919	9.323.372
D)	Ratei e risconti	5.498	59.068
	Totale attivo	11.873.253	10.788.198

copia informatica per consultazione

AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VAR

Capitale Sociale 10000,00 iv
Sede Legale: 21100, VARESE (VA) - VIA MONTE GENEROSO 71/A
Codice fiscale e numero di iscrizione al Registro imprese di VARESE 02745120127
Partita Iva: 02745120127 - REA: 325333

Bilancio al 31/12/2024 in unità di Euro		Corrente	Precedente
A)	Patrimonio netto		
I	Capitale	10.000	10.000
II	Riserva da soprapprezzo delle azioni		
III	Riserve di rivalutazione		
IV	Riserva legale	1.020.702	885.317
V	Riserve statutarie		
VI	Altre riserve, distintamente indicate		
	Varie altre riserve	999.025	999.024
	Totale altre riserve	999.025	999.024
VII	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo		
IX	Utile (perdita) dell'esercizio		
IX	Utile (perdita) dell'esercizio	285.461	135.383
	Perdita ripianata nell'esercizio		
X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		
	Totale patrimonio netto	2.315.188	2.029.724
B)	Fondi per rischi e oneri		
4)	altri	860.534	351.073
	Totale fondi per rischi ed oneri	860.534	351.073
C)	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.	659.741	631.015
D)	Debiti		
1)	obbligazioni		
2)	obbligazioni convertibili		
3)	debiti verso soci per finanziamenti		
4)	debiti verso banche		
5)	debiti verso altri finanziatori		
6)	acconti		
7)	debiti verso fornitori		
	esigibili entro l'esercizio successivo	530.133	286.598
	Totale debiti verso fornitori	530.133	286.598
8)	debiti rappresentati da titoli di credito		
9)	debiti verso imprese controllate		
10)	debiti verso imprese collegate		
11)	debiti verso controllanti		
11-bi	debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
12)	debiti tributari		
	esigibili entro l'esercizio successivo	502.444	149.152
	Totale debiti tributari	502.444	149.152
13)	debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
	esigibili entro l'esercizio successivo	127.889	119.081
	Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	127.889	119.081
14)	altri debiti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	6.786.682	7.157.410
	Totale altri debiti	6.786.682	7.157.410
	Totale debiti	7.947.148	7.712.241
E)	Ratei e risconti	90.642	64.145

copia informatica per consultazione

AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VAR

Capitale Sociale 10000,00 iv
Sede Legale: 21100, VARESE (VA) - VIA MONTE GENEROSO 71/A
Codice fiscale e numero di iscrizione al Registro imprese di VARESE 02745120127
Partita Iva: 02745120127 - REA: 325333

Bilancio al 31/12/2024 in unità di Euro	Corrente	Precedente
Totale passivo	11.873.253	10.788.198

copia informatica per consultazione

AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VAR

Capitale Sociale 10000,00 iv
Sede Legale: 21100, VARESE (VA) - VIA MONTE GENEROSO 71/A
Codice fiscale e numero di iscrizione al Registro imprese di VARESE 02745120127
Partita Iva: 02745120127 - REA: 325333

Bilancio al 31/12/2024 in unità di Euro		Corrente	Precedente
	CONTO ECONOMICO		
A)	Valore della produzione:		
1)	ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.928.617	7.312.917
2)	variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-18.989	-6.360
5)	altri ricavi e proventi		
	contributi in conto esercizio	450.000	567.364
	altri	133.268	289.712
	Totale altri ricavi e proventi	583.268	857.076
	Totale valore della produzione	8.492.896	8.163.633
B)	Costi della produzione:		
6)	per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	151.002	266.294
7)	per servizi	3.987.161	4.210.344
8)	per godimento di beni di terzi	64.251	42.695
9)	per il personale:		
a)	salari e stipendi	1.810.325	1.769.757
b)	oneri sociali	631.406	640.671
c)	trattamento di fine rapporto	140.130	133.207
e)	altri costi	195.836	199.285
	Totale costi per il personale	2.777.697	2.742.920
10)	ammortamenti e svalutazioni:		
a)	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	4.817	12.467
b)	ammortamento delle immobilizzazioni materiali	182.469	33.526
	Totale ammortamenti e svalutazioni	187.286	45.993
12)	accantonamenti per rischi	509.461	160.000
14)	oneri diversi di gestione	135.264	444.083
	Totale costi della produzione	7.812.122	7.912.329
	Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	680.774	251.304
C)	Proventi e oneri finanziari:		
15)	proventi da partecipazioni		
16)	altri proventi finanziari		
a)	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
d)	proventi diversi dai precedenti		
	altri	3.918	14.884
	Totale proventi diversi dai precedenti	3.918	14.884
	Totale altri proventi finanziari	3.918	14.884
17)	interessi e altri oneri finanziari		
	altri	2.266	4.077
	Totale interessi e altri oneri finanziari	2.266	4.077
	Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	1.652	10.807
D)	Rettifiche di valore di attivit… e passivit… finanziarie		
18)	rivalutazioni:		
	di attivit… finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
19)	svalutazioni:		
	di attivit… finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
	Totale delle rettifiche di valore di attivit… finanziarie (18 - 19)		
	Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)		
	Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	682.426	262.111

copia informatica per consultazione

AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VAR

Capitale Sociale 10000,00 iv
Sede Legale: 21100, VARESE (VA) - VIA MONTE GENEROSO 71/A
Codice fiscale e numero di iscrizione al Registro imprese di VARESE 02745120127
Partita Iva: 02745120127 - REA: 325333

Bilancio al 31/12/2024 in unità di Euro		Corrente	Precedente
20)	imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
	imposte correnti	396.965	126.728
	Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	396.965	126.728
21)	Utile (perdita) dell'esercizio	285.461	135.383

copia informatica per consultazione

AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VAR

Bilancio di esercizio al 31-12-2024

Dati anagrafici	
Sede in	VIA MONTE GENEROSO 71/A 21100 VARESE(VA)
Codice Fiscale	02745120127
Numero Rea	VA VA - 325333
P.I.	02745120127
Capitale Sociale Euro	10.000 i.v.
Forma giuridica	(21) Aziende Regionali,Provin.Comun
Settore di attività prevalente (ATECO)	(853209) ALTRA ISTRUZIONE SECONDARIA DI SECONDO G
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

copia informatica per consultazione

Stato patrimoniale

	31-12-2024	31-12-2023
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
7) altre	1	4.817
Totale immobilizzazioni immateriali	1	4.817
II - Immobilizzazioni materiali		
2) impianti e macchinario	9.301	15.706
3) attrezzature industriali e commerciali	35.035	39.351
4) altri beni	82.015	69.820
Totale immobilizzazioni materiali	126.351	124.877
III - Immobilizzazioni finanziarie		
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	24.097	-
Totale crediti verso altri	24.097	-
Totale crediti	24.097	-
3) altri titoli	279.387	1.276.064
Totale immobilizzazioni finanziarie	303.484	1.276.064
Totale immobilizzazioni (B)	429.836	1.405.758
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
4) prodotti finiti e merci	17.300	36.290
Totale rimanenze	17.300	36.290
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.507.422	3.367.458
Totale crediti verso clienti	5.507.422	3.367.458
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	84.389	71.093
Totale crediti tributari	84.389	71.093
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.130.805	712.802
Totale crediti verso altri	1.130.805	712.802
Totale crediti	6.722.616	4.151.353
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	4.680.906	5.121.756
3) danaro e valori in cassa	17.097	13.973
Totale disponibilità liquide	4.698.003	5.135.729
Totale attivo circolante (C)	11.437.919	9.323.372
D) Ratei e risconti	5.498	59.068
Totale attivo	11.873.253	10.788.198
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	10.000	10.000
IV - Riserva legale	1.020.702	885.317
VI - Altre riserve, distintamente indicate		

copia informatica per consultazione

Varie altre riserve	999.025	999.024
Totale altre riserve	999.025	999.024
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	285.461	135.383
Totale patrimonio netto	2.315.188	2.029.724
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	860.534	351.073
Totale fondi per rischi ed oneri	860.534	351.073
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	659.741	631.015
D) Debiti		
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	530.133	286.598
Totale debiti verso fornitori	530.133	286.598
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	502.444	149.152
Totale debiti tributari	502.444	149.152
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	127.889	119.081
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	127.889	119.081
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	6.786.682	7.157.410
Totale altri debiti	6.786.682	7.157.410
Totale debiti	7.947.148	7.712.241
E) Ratei e risconti	90.642	64.145
Totale passivo	11.873.253	10.788.198

copia informatica per consultazione

Conto economico

	31-12-2024	31-12-2023
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.928.617	7.312.917
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(18.989)	(6.360)
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	450.000	567.364
altri	133.268	289.712
Totale altri ricavi e proventi	583.268	857.076
Totale valore della produzione	8.492.896	8.163.633
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	151.002	266.294
7) per servizi	3.987.161	4.210.344
8) per godimento di beni di terzi	64.251	42.695
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.810.325	1.769.757
b) oneri sociali	631.406	640.671
c) trattamento di fine rapporto	140.130	133.207
e) altri costi	195.836	199.285
Totale costi per il personale	2.777.697	2.742.920
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	4.817	12.467
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	182.469	33.526
Totale ammortamenti e svalutazioni	187.286	45.993
12) accantonamenti per rischi	509.461	160.000
14) oneri diversi di gestione	135.264	444.083
Totale costi della produzione	7.812.122	7.912.329
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	680.774	251.304
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	3.918	14.884
Totale proventi diversi dai precedenti	3.918	14.884
Totale altri proventi finanziari	3.918	14.884
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	2.266	4.077
Totale interessi e altri oneri finanziari	2.266	4.077
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	1.652	10.807
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	682.426	262.111
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	396.965	126.728
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	396.965	126.728
21) Utile (perdita) dell'esercizio	285.461	135.383

copia informatica per consultazione

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2024	31-12-2023
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	285.461	135.383
Imposte sul reddito	396.965	126.728
Interessi passivi/(attivi)	(1.652)	(10.807)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	680.774	251.304
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	649.591	293.207
Ammortamenti delle immobilizzazioni	187.286	45.993
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	836.877	339.200
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.517.651	590.504
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	18.990	6.360
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(2.139.964)	957.872
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	243.535	(40.533)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	53.570	(5.538)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	26.497	17.579
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(836.890)	1.137.946
Totale variazioni del capitale circolante netto	(2.634.262)	2.073.686
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(1.116.611)	2.664.190
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	1.652	10.807
(Imposte sul reddito pagate)	-	44.147
(Utilizzo dei fondi)	(111.404)	(206.353)
Totale altre rettifiche	(109.752)	(151.399)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(1.226.363)	2.512.791
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(183.943)	(59.236)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-	(1.026.065)
Disinvestimenti	972.579	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	788.636	(1.085.301)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	1	(1)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	1	(1)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(437.726)	1.427.489
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	5.121.756	3.691.131
Danaro e valori in cassa	13.973	17.109
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	5.135.729	3.708.240
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	4.680.906	5.121.756
Danaro e valori in cassa	17.097	13.973

copia informatica per consultazione

Totale disponibilità liquide a fine esercizio	4.698.003	5.135.729

copia informatica per consultazione

Informazioni in calce al rendiconto finanziario

Ai sensi dell'art. 2425-ter del Codice Civile, dal rendiconto finanziario risultano, per l'esercizio corrente e per quello precedente, l'ammontare e la composizione delle disponibilità liquide, all'inizio e alla fine dell'esercizio, ed i flussi finanziari dell'esercizio derivanti dall'attività operativa, da quella di investimento e da quella di finanziamento, comprese, con autonoma indicazione, le operazioni con i soci.

copia informatica per consultazione

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2024

Nota integrativa, parte iniziale

Premessa
il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 è stato redatto secondo le disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, integrate dai principi contabili elaborati dall'Organismo Italiano di contabilità, sulla base delle disposizioni contenute dal D.Lgs. 139/2015 e delle novità da esso apportate.
Il bilancio chiude con un utile, pari a euro 285.461 in sede di redazione del bilancio, al netto delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate.
Sono state rispettate le clausole generali di redazione del bilancio (art. 2423 del Codice Civile), i princìpi di redazione del bilancio (art. 2423-bis del Codice Civile) ed i criteri di valutazione previsti per le singole voci (art. 2426 del Codice Civile).
Ai sensi dell'art. 2423, comma 2, del Codice Civile, si evidenzia che il bilancio è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e il risultato economico dell'esercizio.
Il bilancio dell'esercizio chiuso è redatto in unità di euro, senza cifre decimali; le eventuali differenze derivanti dall' arrotondamento dei valori espressi in unità di euro sono allocati all'apposita riserva di patrimonio netto.
Si rimanda a quanto esposto nella Relazione sulla gestione per dettagliate informazioni in merito all'attività svolta e ai fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio.
Convenzioni di classificazione
Nella costruzione del bilancio sono state adottate le seguenti convenzioni di classificazione:
1) le voci dell'attivo dello stato patrimoniale sono state classificate in base alla relativa destinazione aziendale, mentre quelle del passivo sono state classificate in funzione della loro origine. Con riferimento alle voci che richiedono la separata evidenza dei crediti e dei debiti esigibili entro o oltre l'esercizio successivo si è seguito il criterio della esigibilità di fatto, basata su previsioni sulla effettiva possibilità di riscossione entro l'esercizio successivo;
2) il Conto Economico è stato compilato tenendo conto di tre distinti criteri di riclassificazione, ed in particolare della suddivisione dell'intera area gestionale nelle quattro sub-aree identificate nello schema di legge, del privilegio della natura dei costi rispetto alla loro destinazione e della necessità di dare corretto rilievo ai risultati intermedi della dinamica di formazione del risultato di esercizio.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio
L'esercizio si e' caratterizzato per il ritorno alla piena normalita' operativa dopo gli anni trascorsi influenzati negativamente dalla pandemia. I maggiori introiti sono stati fortemente influenzati anche dall'aumento dell'importo unitario delle doti riconosciute.

Principi di redazione

Ai sensi dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del bilancio sono stati osservati i seguenti principi.
La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività.
La rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.
Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.
Si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento.
Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.
Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.
I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto al precedente esercizio.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Ai sensi dell'art. 2423, comma 5, del Codice Civile, si evidenzia che non è stata applicata alcuna delle deroghe previste.

Cambiamenti di principi contabili

copia informatica per consultazione

Non sono variati i principi contabili e la loro applicazione.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

In ossequio alle disposizioni dell'art. 2423-ter del Codice Civile è stato indicato, per ciascuna voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione applicati

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2024 sono aderenti alle disposizioni previste dall'art. 2426 del Codice Civile.
Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1) del Codice Civile, i criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio, nelle rettifiche di valore e nella conversione dei valori non espressi all'origine in moneta avente corso legale nello Stato sono di seguito esposti.
Immobilizzazioni
Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto o di produzione; nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori.
Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili al prodotto/servizio; lo stesso comprende anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto/servizio; le immobilizzazioni rappresentate da titoli sono rilevate in bilancio con il criterio del costo di acquisizione, ove applicabile.
Il costo delle immobilizzazioni, materiali e immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione.
Le immobilizzazioni che, alla data della chiusura dell'esercizio, risultano durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i numeri 1) e 2) dell'art. 2426 del Codice Civile sono state iscritte a tale minore valore.
I costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.
I costi di sviluppo sono ammortizzati secondo la loro vita utile; nei casi eccezionali in cui non è possibile stimarne attendibilmente la vita utile, sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.
Fino a che l'ammortamento dei costi di impianto e ampliamento e di sviluppo non è completato sono distribuiti dividendi solo se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati.
L'avviamento è iscritto nell'attivo con il consenso, ove esistente, del Collegio Sindacale, se acquisito a titolo oneroso, nei limiti del costo per esso sostenuto.
L'ammortamento dell'avviamento è effettuato secondo la sua vita utile; nei casi eccezionali in cui non è possibile stimarne attendibilmente la vita utile, è ammortizzato entro un periodo non superiore a dieci anni.
Crediti e debiti
I crediti e i debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e, per quanto riguarda i crediti, del valore di presumibile realizzo.
Disaggio e Aggio su prestiti
Il disaggio e l'aggio su prestiti sono rilevati secondo il criterio stabilito dal numero 8) dell'art. 2426 del Codice Civile.
Attività e passività monetarie in valuta
Le attività e passività monetarie in valuta sono iscritte al cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio; i conseguenti utili o perdite su cambi sono imputati al conto economico e l'eventuale utile netto è accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.
Le attività e passività in valuta non monetarie sono iscritte al cambio vigente al momento del loro acquisto.
Rimanenze, titoli e attività finanziarie
Le rimanenze, i titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto o di produzione, calcolato secondo il numero 1) dell'art. 2426 del Codice Civile, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.
I costi di distribuzione non sono computati nel costo di produzione.
Il costo dei beni fungibili è calcolato col metodo della media ponderata o con quelli: "primo entrato, primo uscito= o: "ultimo entrato, primo uscito".
Ricavi, proventi, costi ed oneri
I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.
I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.
I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritti per le quote di competenza dell'esercizio.

copia informatica per consultazione

Nota integrativa, attivo

Di seguito viene analizzato l'attivo del bilancio d'esercizio, con evidenza ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 4) del Codice Civile, delle variazioni intervenute nella consistenza delle altre voci dell'attivo.

Immobilizzazioni

Nei successivi paragrafi vengono analizzate le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Immobilizzazioni immateriali

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 2) del Codice Civile, nel seguente prospetto vengono esposti i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo, le precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni avvenuti nell'esercizio, le rivalutazioni, gli ammortamenti e le svalutazioni effettuati nell'esercizio e il totale delle rivalutazioni riguardanti le immobilizzazioni immateriali esistenti alla chiusura dell'esercizio.
Gli ammortamenti sono calcolati in maniera costante e sistematica utilizzando le seguenti aliquote:
- Concessioni, licenze e marchi 20%
- Altre immobilizzazioni immateriali 20%

Le *concessioni, licenze, marchi e diritti simili* sono costituite dalla licenza d'uso dei software.
La voce *altre immobilizzazioni immateriali* si riferisce a manutenzioni straordinarie da ammortizzare .

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio			
Costo	77.770	62.335	140.105
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	77.770	57.519	135.289
Valore di bilancio	-	4.817	4.817
Variazioni nell'esercizio			
Ammortamento dell'esercizio	-	4.817	4.817
Totale variazioni	-	(4.817)	(4.817)
Valore di fine esercizio			
Costo	-	1	1
Valore di bilancio	-	1	1

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Gli ammortamenti sono calcolati in maniera costante e sistematica utilizzando le seguenti aliquote, non modificate rispetto all' esercizio precedente:
- Impianti e macchinari 15%
- Attrezzature industriali e commerciali 15%
- Altre immobilizzazioni materiali 12-15-20%

Nell'esercizio in cui il cespite viene acquisito l'ammortamento viene ridotto forfetariamente alla metà, nella convinzione che ciò rappresenti una ragionevole approssimazione della distribuzione temporale degli acquisti nel corso dell'esercizio.
I beni di costo unitario sino ad Euro 516,46, suscettibili di autonoma utilizzazione, sono stati ammortizzati sulla base della loro residua possibilità di utilizzazione. Gli ammortamenti rispecchiano l'effettivo deperimento e consumo subiti da detti beni ed il loro possibile utilizzo futuro, visto il tipo di attività esercitata dalla Vostra Azienda. In particolare sono stati ammortizzati per l'intero importo pari al costo di acquisto l'investimento in attrezzature informatiche (Chromebook) per un totale di euro 138.232,28.

copia informatica per consultazione

La voce si riferisce principalmente ad arredamento, attrezzature e strumenti *altre immobilizzazioni materiali* informatici per uffici e per laboratori didattici.
Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 2) del Codice Civile, nel seguente prospetto vengono esposti i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo, le precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni avvenuti nell'esercizio, le rivalutazioni, gli ammortamenti e le svalutazioni effettuati nell'esercizio e il totale delle rivalutazioni riguardanti le immobilizzazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio.

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	63.032	419.453	264.456	746.941
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	47.326	380.103	194.636	622.065
Valore di bilancio	15.706	39.351	69.820	124.877
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	-	8.207	170.632	178.839
Ammortamento dell'esercizio	6.405	12.524	158.437	177.366
Totale variazioni	(6.405)	(4.317)	12.195	1.473
Valore di fine esercizio				
Costo	63.032	427.660	435.088	925.780
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	53.731	392.627	353.073	799.431
Valore di bilancio	9.301	35.035	82.015	126.351

Immobilizzazioni finanziarie

Di seguito vengono analizzate le immobilizzazioni finanziarie.

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 2) del Codice Civile, di seguito vengono analizzati i movimenti delle partecipazioni in imprese controllate, in imprese collegate, in imprese controllanti, in imprese sottoposte al controllo delle controllanti, in altre imprese, degli altri titoli e degli strumenti finanziari derivati attivi.

	Altri titoli
Valore di inizio esercizio	
Costo	1.276.064
Valore di bilancio	1.276.064
Variazioni nell'esercizio	
Totale variazioni	(996.677)
Valore di fine esercizio	
Costo	279.387
Valore di bilancio	279.387

Nel corso dell'esercizio si e' registrato un forte decremento della voce dovuto al termine dell'investimento dei fondi finanziari in conto corrente vincolato a scadenza.

Attivo circolante

Di seguito viene analizzato l'attivo circolante.

Rimanenze

copia informatica per consultazione

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.
Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 4) del Codice Civile, si espongono di seguito le variazioni intervenute nell' esercizio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	36.290	(18.990)	17.300
Totale rimanenze	36.290	(18.990)	17.300

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito vengono analizzati i crediti iscritti nell'attivo circolante.

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 4) del Codice Civile, si espongono di seguito le variazioni intervenute nei crediti iscritti nell'attivo circolante con l'evidenza delle quote scadenti entro e oltre l'esercizio nonché, ai sensi dell' art. 2427, comma 1, numero 6), del Codice Civile, di quelle con durata residua superiore a 5 anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	3.367.458	2.139.964	5.507.422	5.507.422
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	71.093	13.296	84.389	84.389
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	712.802	418.003	1.130.805	1.130.805
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	4.151.353	2.571.263	6.722.616	6.722.616

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 6), del Codice Civile, tutti i crediti iscritti a bilancio sono di provenienza nazionale.

Disponibilità liquide

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 4) del Codice Civile, si espongono di seguito le variazioni intervenute nell' esercizio nelle disponibilità liquide, il cui saldo rappresenta l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	5.121.756	(440.850)	4.680.906
Denaro e altri valori in cassa	13.973	3.124	17.097
Totale disponibilità liquide	5.135.729	(437.726)	4.698.003

Ratei e risconti attivi

Nella voce ratei e risconti attivi sono iscritti i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.
Sono iscritte in tali voci soltanto le quote di proventi e costi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.
Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 4) del Codice Civile, si espongono di seguito le variazioni intervenute nell' esercizio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	59.068	(53.570)	5.498
Totale ratei e risconti attivi	59.068	(53.570)	5.498

Non sussistono, al 31/12/2024, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

copia informatica per consultazione

I risconti attivi sono costituiti dai costi su licenze d'uso software e costi telefonici.

Oneri finanziari capitalizzati

Ai sensi dell’art. 2427, comma 1, numero 8), del Codice Civile, non esistono oneri finanziari capitalizzati.

copia informatica per consultazione

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Di seguito viene analizzato il passivo e il patrimonio netto del bilancio d'esercizio, con evidenza ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 4) del Codice Civile, delle variazioni intervenute nella consistenza delle altre voci del passivo, ed in particolare per le voci del patrimonio netto, per i fondi e per il trattamento di fine rapporto, della formazione e delle utilizzazioni.

Patrimonio netto

Il Patrimonio netto è costituito dai mezzi propri impiegati per lo svolgimento della attività sociale, costituiti in massima parte dal riporto a nuovo dei risultati positivi conseguiti negli esercizi precedenti.

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 4), del Codice Civile, le voci di patrimonio netto vengono nei seguenti prospetti analiticamente indicate, con evidenza della formazione e delle utilizzazioni.
Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numeri 7 e 7-bis), del Codice Civile, le voci di patrimonio netto e le altre riserve vengono nei seguenti prospetti analiticamente indicate, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi.

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Incrementi	Decrementi		
Capitale	10.000	-	-		10.000
Riserva legale	885.317	135.385	-		1.020.702
Altre riserve					
Varie altre riserve	999.024	1	-		999.025
Totale altre riserve	999.024	1	-		999.025
Utile (perdita) dell'esercizio	135.383	-	135.383	285.461	285.461
Totale patrimonio netto	2.029.724	135.386	135.383	285.461	2.315.188

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numeri 7 e 7-bis), del Codice Civile, di seguito vengono dettagliate per le singole voci del patrimonio netto e per le altre riserve l'origine/natura, le possibilità di utilizzazione, la quota disponibile e la distribuibilità.

	Importo	Origine / natura	Quota disponibile
Capitale	10.000	B	-
Riserva legale	1.020.702	A - B - C - D- E	-
Altre riserve			
Varie altre riserve	999.025	A - B- C - D- E	-
Totale altre riserve	999.025		999.025
Totale	2.029.727		-

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Fondi per rischi e oneri

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 4), del Codice Civile, di seguito si forniscono le informazioni sui fondi per rischi e oneri, con evidenza della formazione e delle utilizzazioni.

copia informatica per consultazione

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	351.073	351.073
Variazioni nell'esercizio		
Accantonamento nell'esercizio	509.461	509.461
Totale variazioni	509.461	509.461
Valore di fine esercizio	860.534	860.534

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio
Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 7), del Codice Civile, la voce Altri fondi, al 31/12/2024, pari a € 860534 , risulta così composta:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Fondo per aumenti contrattuali	80.000,00
Fondo rischi accantonamento contezioso legale	180.164,31
F.do riparametrazione doti	251.170,01
Fondo riparametrazione finanz.pubblici	100.000,00
Fondo ripresa doti anni precedenti	249.200,00
TOTALE	860.534,32

Si è ritenuto opportuno procedere alla costituzione e/o all'accantonamento a tali fondi sia per fronteggiare agli esborsi finanziari connessi a contenziosi in essere sia, in ottica assolutamente prudenziale, per ponderare i ricavi di competenza dell'esercizio espressi a conto economico con possibili riduzioni e mancati riconoscimenti che potrebbero palesarsi nell' esercizio successivo, seconda una assoluta fisiologicita' dello svolgimento delle attività di Agenzia rispetto alle richieste degli Enti finanziatori, tenendo in considerazione che il 95% dei ricavi di Agenzia deriva da progetti finanziati e quindi soggetti a rendicontazione.
In particolare si segnala:
fondo per aumenti contrattuali: incremento di euro 20.000
fondo riparametrazione doti: incremento di euro 240.261,30
fondo ripresa doti anni precedenti: di nuova costituzione, appostato a seguito di verifica in corso sulla spettanza ed ammontare delle doti degli esercizi precedenti.
Invariati gli altri fondi.
Ai sensi dell'art. 2424-bis comma 3, del Codice Civile, gli accantonamenti per rischi ed oneri sono destinati soltanto a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell' esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 4), del Codice Civile, d i seguito si forniscono le informazioni sul trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato, con evidenza della formazione e delle utilizzazioni.
L'importo è stato calcolato a norma dell'art. 2120 del Codice Civile

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	631.015
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	140.130
Utilizzo nell'esercizio	111.404
Totale variazioni	28.726
Valore di fine esercizio	659.741

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2024 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.
L'ammontare di TFR relativo a contratti di lavoro cessati, il cui pagamento è scaduto prima del 31/12/2024 o scadrà nell'esercizio successivo in data, è stato iscritto nella voce D 14) dello stato patrimoniale fra gli altri debiti.

copia informatica per consultazione

Debiti

Di seguito viene analizzata la composizione dei debiti della società.

1) VERSO FORNITORI	
DESCRIZIONE	IMPORTO
Fornitori per fatture da ricevere	349.639,03
DEBITI VERSO FORNITORI	180.493,86
TOTALE	530.132,89
2) DEBITI TRIBUTARI	
DESCRIZIONE	IMPORTO
Erario c/IVA da versare	39.188,11
Fondo imposte	396.965,51
Irpef collaboratori	8.815,44
Irpef dipendenti	44.471,99
Irpef professionisti	7.502,37
Credito per eccessivo versamento IRPEF	5.410,32
Debiti verso Ag. Entrate per bolli	90,00
TOTALE	502.443,74
3) DEBITI VERSO ENTI PREVIDENZIALI	
DESCRIZIONE	IMPORTO
Debiti verso INAIL	23.255,86
Debiti Inps gestione separata L. 335/95	12.794,94
Debiti verso indap/CPDEL	77.305,37
Debiti verso inps dipendenti	11.556,49
Debiti v/f.do di previdenza complementare	2.534,70
Debiti verso INPS per 13°	441,71
TOTALE	127.889,07
4) ALTRI DEBITI	
DESCRIZIONE	IMPORTO
Acconti per altri progetti	13.000,00
Debiti Vs. collaboratori	829,60
Debiti verso dipendenti	229.171,14
Debiti diversi	1.208,50
Note credito clienti da emettere	44.237,00
Anticipazioni di terzi	28.127,00
Costi da pervenire per quote partners	104.896,00
Depositi cauzionali ricevuti	11.340,00
Debiti v/ Provincia	6.318.427,08
Incasso conto terzi	518,00
Debiti v/ fornitori per trattenuta 0,5%	591,58
Debiti sindacali	183,47

copia informatica per consultazione

1) VERSO FORNITORI	
Debiti verso co.co.pro	27.905,80
Fondo spese ODV	5.000,00
Debiti verso dipendenti per 13°	1.246,92
TOTALE	6.786.682,09

Variazioni e scadenza dei debiti

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 4), del Codice Civile, d i seguito vengono analizzate le variazioni intervenute nei debiti con evidenza delle quote scadenti entro e oltre l'esercizio nonché, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 6) del Codice Civile, di quelli con durata residua superiore a 5 anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso fornitori	286.598	243.535	530.133	530.133
Debiti tributari	149.152	353.292	502.444	502.444
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	119.081	8.808	127.889	127.889
Altri debiti	7.157.410	(370.728)	6.786.682	6.786.682
Totale debiti	7.712.241	234.907	7.947.148	7.947.148

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2024, pari a 0, comprensivo dei mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.
La voce acconti accoglie gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate; tale voce è comprensiva degli acconti con o senza funzione di caparra, per operazioni di cessione di immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie.
I debiti verso fornitori sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento.
La voce relativa ai debiti tributari accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).
Per i debiti verso gli istituti di previdenza e di sicurezza sociale si evidenzia che tutti gi importi sono stati corrisposti alle scadenze previste, cosi' come per le ritenute su lavoratori dipendenti, autonomi e co.co.co.

Suddivisione dei debiti per area geografica

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 6) del Codice Civile, tutti i debiti societari sono di origine nazionale.

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 6) del Codice Civile di seguito si evidenzia, distintamente per ciascuna voce, l'ammontare dei debiti assistiti da garanzia reale sui beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso fornitori	530.133	530.133
Debiti tributari	502.444	502.444
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	127.889	127.889
Altri debiti	6.786.682	6.786.682
Totale debiti	7.947.148	7.947.148

Ratei e risconti passivi

Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.
Sono iscritte in tali voci soltanto le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

copia informatica per consultazione

Ai sensi dell’art. 2427, comma 1, numero 4) del Codice Civile, si espongono di seguito le variazioni intervenute nell’ esercizio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	64.145	26.497	90.642
Totale ratei e risconti passivi	64.145	26.497	90.642

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.
Non sussistono, al 31/12/2024, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.
Ai sensi dell’art. 2427, comma 1, numero 7), del Codice Civile, la composizione della voce costituita in massima parte da elementi retributivi e contributivi differiti riguardanti i dipendenti.

copia informatica per consultazione

Nota integrativa, conto economico

Il conto economico della società evidenzia un andamento in deciso miglioramento rispetto all'esercizio precedente per le motivazioni esposte nella relazione sulla gestione.

Valore della produzione

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono così ripartiti:

1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	
Incrementano da euro 7.312.917 a euro 7.928.617	
Ricavi D.D.I.F. - FSE doti corsi triennali	3.529.301,40
Ricavi D.D.I.F. - FSE doti 4° annualità	582.037,01
Ricavi per progetti personalizzati allievi disabili	384.797,85
Ricavi progetti autofinanziati (100% allievi)	24.585,00
Ricavi doti disabili per percorsi D.D.I.F.	167.920,00
Ricavi Piano Disabili Doti	42.895,67
Ricavi art. 43 - Regione	23.954,35
Ricavi dispositivo provinciale art. 44	7.680,00
Ricavi art. 44 - Privato	10.000,00
Ricavi Dote lavoro CFPIL	17.138,21
Ricavi per progetti socio assistenziali allievi disabili	2.350,00
Ricavi per altri progetti	18.853,20
Ricavi per servizi di consulenza a disabili	1.960,00
Ricavi per contributo iscrizione allievi DDIF	200,00
Ricavi servizi al lavoro	263.621,90
Ricavi ddif doti budget duale	1.792.524,77
Ricavi ddif doti budget 3 anno	348.669,40
Ricavi ddif doti budget pnrr	649.430,20
Ricavo per catering	16.510,65
Ricavo per mensa	12.553,57
Altri ricavi e proventi	10.928,00
Rimborsi vari	3.452,00
Ricavi per corrispettivi Laboratori	1.637,00
Ricavi per corrispettivi bar VA	11.617,07
Ricavi per elargizioni liberali	4.000,00
TOTALE	7.928.617,25

Rispetto ai centri di costo, rappresentati dalle sedi operative, i ricavi si suddividono come segue:

SEDE DI VARESE	
DESCRIZIONE	IMPORTO
Ricavi D.D.I.F. - FSE doti corsi triennali	474.168,54
Ricavi D.D.I.F. - FSE doti 4° annualità	268.318,37
Ricavi per progetti personalizzati allievi disabili	56.829,95
Ricavi doti disabili per percorsi D.D.I.F.	75.440,00

copia informatica per consultazione

SEDE DI VARESE	
Ricavi art. 43 - Regione	23.954,35
Ricavi per altri progetti	-243,00
Ricavi per contributo iscrizione allievi DDIF	100,00
Ricavi ddif doti budget duale	556.400,80
Ricavi ddif doti budget 3 anno	90.494,35
Ricavi ddif doti budget pnrr	316.730,35
Ricavo per catering	8.898,36
Ricavo per mensa	738,19
Altri ricavi e proventi	400,00
Rimborsi vari	2.470,00
Ricavi per corrispettivi Laboratori	1.637,00
Ricavi per corrispettivi bar VA	11.617,07
TOTALE	1.887.954,33
SEDE DI TRADATE	
DESCRIZIONE	IMPORTO
Ricavi D.D.I.F. - FSE doti corsi triennali	148.492,23
Ricavi D.D.I.F. - FSE doti 4° annualità	64.588,93
Ricavi doti disabili per percorsi D.D.I.F.	43.520,00
Ricavi ddif doti budget duale	351.331,20
Ricavi ddif doti budget 3 anno	85.171,15
Ricavi ddif doti budget pnrr	37.262,35
TOTALE	730.365,86
SEDE DI LUINO	
DESCRIZIONE	IMPORTO
Ricavi D.D.I.F. - FSE doti corsi triennali	223.529,55
Ricavi D.D.I.F. - FSE doti 4° annualità	145.367,01
Ricavi per progetti personalizzati allievi disabili	25.279,95
Ricavi doti disabili per percorsi D.D.I.F.	21.760,00
Ricavi per altri progetti	3.000,00
Ricavi ddif doti budget duale	549.431,17
Ricavi ddif doti budget 3 anno	87.832,75
Ricavi ddif doti budget pnrr	196.958,35
Ricavo per catering	7.612,29
Ricavo per mensa	11.815,38
Altri ricavi e proventi	600,00
Ricavi per elargizioni liberali	400,00
TOTALE	1.273.586,45
SEDE DI GALLARATE	
DESCRIZIONE	IMPORTO
Ricavi D.D.I.F. - FSE doti corsi triennali	157.884,35

copia informatica per consultazione

SEDE DI VARESE	
Ricavi doti disabili per percorsi D.D.I.F.	27.200,00
Ricavi per contributo iscrizione allievi DDIF	100,00
Ricavi servizi al lavoro	2.981,94
Ricavi ddif doti budget duale	335.361,60
Ricavi ddif doti budget 3 anno	85.171,15
Ricavi ddif doti budget pnrr	98.479,15
Ricavi per elargizioni liberali	2.400,00
TOTALE	813.340,89
C.F.P.I.L.	
DESCRIZIONE	IMPORTO
Ricavi per progetti personalizzati allievi disabili	302.687,95
Ricavi per progetti socio assistenziali allievi disabili	2.350,00
Ricavi per altri progetti	243,00
Ricavi per servizi di consulenza a disabili	1.960,00
Altri ricavi e proventi	6.000,00
Ricavi per elargizioni liberali	1.200,00
TOTALE	357.336,62
CORSI ADULTI	
Ricavi progetti autofinanziati (100% allievi)	24.585,00
Ricavi dispositivo provinciale art. 44	7.680,00
Ricavi art. 44 - Privato	10.000,00
Ricavi per altri progetti	750,00
Ricavi servizi al lavoro	217.416,44
TOTALE	260.431,44
DIREZIONE	
DESCRIZIONE	IMPORTO
Ricavi D.D.I.F. - FSE doti corsi triennali	2.525.226,73
Ricavi Dote lavoro CFPIL	17.138,21
Ricavi per altri progetti	15.103,20
Ricavi servizi al lavoro	43.223,52
Altri ricavi e proventi	3.928,00
Rimborsi vari	982,00
TOTALE	2.605.601,66

Alla voce altri ricavi e proventi viene distinto l’importo dei contributi in conto esercizio e degli altri ricavi e proventi, costituiti da:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Contributo annuale Provincia	450.000,00
Sopravvenienze attive straordinarie	30.005,35
Arrotondamenti attivi	1,02

copia informatica per consultazione

Sopravvenienze attive non imponibili	770,24
Rimborso Provincia per manut. straord. immobili	102.071,84
Depositi caparre e/o cauzioni	420,00
TOTALE	583.268,45

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, numero 10) del Codice Civile, di seguito si evidenzia la suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica.

Costi della produzione

Di seguito si analizzano le componenti del costo della produzione.
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci, costi per servizi e costi per godimento beni di terzi
Sono strettamente correlati all'andamento del punto A (valore della produzione) del conto economico.
Il loro totale ammonta a 151.002 rispetto al precedente 266.293 (viene rappresentata anche la suddivisione per centro di costo).

DESCRIZIONE	Varese	CFPIL	GALLARATE	TRADATE	LUINO	DIREZ	C.A.
Dispositivi per DLgs n. 81/2008 e 106/2009	646,49	190,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Materiale didattico di consumo	69.627,41	10.946,40	5.273,49	2.318,96	31.989,58	5.421,67	633,44
Libri e riviste	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	106,99	0,00
Materiale igienico sanitario e di pulizia	20,14	0,00	0,00	0,00	0,00	13.729,26	0,00
Forniture per ufficio	473,97	42,20	47,70	158,88	0,00	6.685,47	0,00
Materiale di consumo	30,40	0,00	0,00	47,77	0,00	295,58	0,00
Varie	693,30	71,73	0,00	598,00	146,40	794,28	0,00
Materie prime di consumo SCA	0,00	0,00	0,00	0,00	12,09	0,00	0,00
TOTALE	71.491,71	11.250,83	5.321,19	3.123,61	32.148,07	27.033,25	633,44

Costi per servizi
Le voci piu' rilevanti sono connesse alla docenza, al personale distaccato da Provincia, alle utenze ed alle spese di manutenzione che trovano contropartita nel contributo erogato da Provincia tra gli altri ricavi.
Il totale ammonta a euro 3.987.161

DESCRIZIONE	Varese	CFPIL	GALLARATE	TRADATE	LUINO	DIREZ	C.A.
Spese per Commissioni esame	8.995,36	0,00	5.218,34	4.962,19	5.178,00	1.000,00	544,00
INAIL e Assicurazione allievi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	87.990,15	0,00
Spese per viaggio e vitto allievi	274,50	240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per borse lavoro	5.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Costi di comunicazione, marketing, pubblicità e promozione	183,00	0,00	0,00	1.220,00	0,00	27.161,27	0,00
Rimborso per personale assegnato da Provincia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.170.527,25	0,00
Compensi Collaboratori D.D.I.F.(co.co.co./co.co. pro.)	181.006,84	7.263,68	79.427,39	46.892,00	84.410,47	0,00	0,00
Contributi previdenziali compensi collaboratori D.D.I.F.	0,00	0,00	0,00	0,00	1.786,94	0,00	0,00
Compensi Collaboratori D.D.I.F.(partite IVA)	435.947,90	25.340,66	124.301,60	174.669,94	251.660,81	0,00	8.427,04
Compensi Collaboratori corsi NON D.D.I.F.. (partite IVA.)	9.349,47	720,00	3.721,28	1.116,80	0,00	523,82	63.667,03
Compensi Collaboratori D.D.I.F.(prestazioni occasionali)	9.320,80	4.437,60	6.488,70	8.243,10	28.071,92	0,00	3.692,00

copia informatica per consultazione

DESCRIZIONE	Varese	CFPIL	GALLARATE	TRADATE	LUINO	DIREZ	C.A.
Compensi Collaboratori corsi NON D.D.I.F.. (prestazioni occasionali)	0,00	480,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.565,20
Compenso collegio Revisori dei Conti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.829,92	0,00
Consulenze amministrative, fiscali e legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.724,55	0,00
Servizio elaborazione paghe e contributi	3.525,64	1.258,52	1.153,22	611,74	3.490,05	1.917,55	632,44
Spese per assistenza e manutenzione software di gestione	2.447,86	2.458,02	2.447,86	2.447,85	2.447,86	6.211,06	0,00
Licenze d'uso software	4.422,50	732,00	1.098,00	1.006,50	5.185,00	16.670,46	0,00
Costi telefonici, fax e canoni internet	6.883,70	240,84	6.445,74	7.129,52	5.759,71	3.288,70	0,00
Costi fornitura energia elettrica	36.246,87	6.968,29	10.863,05	19.590,25	31.142,98	1.919,10	0,00
Costi fornitura acqua potabile	12.962,55	919,05	1.325,78	488,77	8.193,03	2.198,84	0,00
Costi di riscaldamento	118.981,00	25.354,83	27.639,40	29.559,81	35.918,99	1.868,05	0,00
Manutenzione ordinaria immobili	21.039,66	1.610,40	10.839,80	5.952,85	11.406,59	11.295,51	0,00
Manutenzione ordinaria attrezzature didattiche	5.431,71	612,00	1.079,79	649,92	1.276,04	241,25	0,00
Manutenzione ordinaria mobili e macchine d'ufficio	586,50	0,00	0,00	776,71	427,00	183,00	0,00
Manutenzione automezzi	0,00	158,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per consulenze esterne	0,00	0,00	856,44	0,00	285,48	8.496,00	0,00
Assicurazioni automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.340,00	0,00
Spese gestione sistema qualità e modello organizzativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.098,80	0,00
Spese di pulizia	64.629,77	12.809,71	33.244,56	34.845,85	65.569,21	33.156,77	0,00
Spese gestione automezzi (carb./lubr./bollo)	123,00	100,00	20,00	0,00	56,97	6.859,11	0,00
Pedaggi autostradali	0,00	60,10	0,00	0,00	0,00	1,60	0,00
Spese di spedizione, trasporto, facchinaggio	0,00	48,08	0,00	0,00	0,00	65,00	0,00
Spese viaggio, vitto, alloggio personale dipendente e collab.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	195,70	0,00
Spese di vigilanza	732,00	732,00	732,00	732,00	732,00	0,00	0,00
Servizi di terzi	3.091,40	1.608,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese gestione sicurezza DLgs 81/2008 e DLgs 106/2009	0,00	0,00	1.508,00	0,00	0,00	25.785,76	0,00
Altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	363,55	0,00
Compenso O.d.V.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.213,84	0,00
Servizi e assistenza laboratori didattici	0,00	0,00	0,00	2.675,00	0,00	0,00	0,00
Spese viaggio, vitto, alloggio allievi e docenti SCA	792,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Costi per linea ADSL	7.065,52	1.387,74	1.576,14	2.537,64	1.755,35	1.538,92	0,00
Manut. straordinaria immobili	44.420,20	0,00	317,20	158,60	317,20	0,00	0,00
Rimborso spese	19,20	800,00	0,00	24,70	0,00	32,20	0,00
Manut. straordinaria impianti e macchinari	19.755,78	1.481,80	3.976,70	12.399,45	24.193,15	0,00	0,00
Manutenzione adeguamenti di carattere funzionale dell'Agenzia Formativa	0,00	0,00	69.042,50	0,00	0,00	0,00	0,00
Accantonamento spese ODV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00
TOTALE	1.003.834,73	97.821,92	393.323,49	358.691,19	569.264,75	1.483.697,73	80.527,71

Costi per il godimento beni di terzi (totale euro 64.250)

DESCRIZIONE	Varese	CFPIL	GALLARATE	TRADATE	LUINO	DIREZ	C.A.
Affitto immobili e spese di gestione	11.289,91	1.753,12	7.930,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Noleggio attrezzature	12.011,07	948,41	12.876,78	2.816,83	1.476,88	982,08	0,00

copia informatica per consultazione

DESCRIZIONE	Varese	CFPIL	GALLARATE	TRADATE	LUINO	DIREZ	C.A.
Noleggio automezzi	3.041,41	0,00	3.041,51	3.041,44	3.041,47	0,00	0,00
TOTALE	26.342,39	2.701,53	23.848,29	5.858,27	4.518,35	982,08	0,00

Costi per il personale

La voce comprende l'intero costo per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.
Il costo ammonta a complessivi euro 2.777.696,55

DESCRIZIONE	Varese	CFPIL	GALLARATE	TRADATE	LUINO	DIREZ	C.A.
Stipendi personale Agenzia	523.430,27	205.240,87	185.117,53	98.350,14	388.992,88	213.846,13	102.488,29
Contributi sociali inps, inpdap, ecc.	168.301,53	62.775,08	58.015,87	31.428,07	121.113,83	52.694,99	33.839,02
Contributi sociali inail dipendenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.255,87	0,00
Accantonamento TFR	42.966,69	16.452,53	15.023,17	7.963,35	30.678,89	1.248,18	8.846,11
Ratei maturati 13a	480,81	34,68	32,90	15,74	75,29	163,45	51,53
Ratei maturati ferie/festività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.889,75	0,00
TFR privato maturato	0,00	301,40	141,03	0,00	595,11	15.913,87	0,00
Premio produttività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111.948,00	0,00
Contributi INPS c/azienda co.co.pro	37.709,88	1.681,21	13.438,81	8.913,17	18.238,26	0,00	0,00
Indennità di comparto art. 31	11.885,54	4.811,31	6.818,31	2.213,82	8.548,34	2.351,86	2.341,24
Indennità di docenza art. 37	11.232,63	4.460,98	3.914,35	2.172,80	8.335,67	605,46	1.629,60
Indennità art.22	4.801,44	0,00	0,00	0,00	2.177,11	7.410,64	3.491,83
Indennità art.21	537,50	0,00	474,00	535,00	730,00	0,00	525,00
Corsi formazione	1.183,40	219,60	390,40	439,20	1.000,40	5.501,73	0,00
Buoni pasto personale dipendente Agenzia	25.565,71	3.730,66	8.704,95	6.217,78	13.660,98	4.383,13	0,00
TOTALE	828.095,40	299.708,32	292.071,32	158.249,07	594.146,76	452.213,06	153.212,62

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

DESCRIZIONE	Varese	CFPIL	GALLARATE	TRADATE	LUINO	DIREZ	C.A.
Attrezzatura varia inf.516,46	4.033,92	502,64	0,00	0,00	0,00	566,62	0,00
Ammortamento arredamenti didattici	164,70	65,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ammortamento attrezzature didattiche	5.192,28	90,29	1.520,92	71,56	4.246,96	0,00	0,00
Ammortamento attrezzature varie	287,01	0,00	562,98	0,00	0,00	0,00	0,00
Ammortamento autoveicoli	3.097,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ammortamento impianti specifici	914,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ammortamento impianti telefonici	551,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ammortam.macchine d'ufficio elettroniche e computers	30.646,48	146,35	5.662,57	1.100,74	1.183,20	114.040,28	0,00
Ammortamento macchine apparecchi, attrezzature ecc.	1.405,19	196,00	113,52	0,00	292,80	0,00	0,00
Ammortamento mobili e macchine ordinarie d'ufficio	84,32	0,00	0,00	0,00	237,17	0,00	0,00
Ammortamento macchinari	0,00	0,00	5.490,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ammortam. manut. da ammort.	0,00	0,00	0,00	0,00	4.816,65	0,00	0,00
TOTALE	46.378,27	1.001,16	13.349,99	1.172,30	10.776,78	114.606,90	0,00

copia informatica per consultazione

Accantonamento per rischi

DESCRIZIONE	
Accantonam. rischi su doti	240.261,31
Accantonamento arretrati CCNL	20.000,00
Accantonamento ripresa doti anni precedenti	249.200,00
TOTALE	509.461,31

Oneri diversi di gestione

DESCRIZIONE	Varese	CFPIL	GALLARATE	TRADATE	LUINO	DIREZ	C.A.
Costi quote partners	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote associative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	982,50	0,00
Risarcimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350,00	0,00
Diritti e oneri C.C.I.A.A.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.026,00	0,00
Costi e/o tasse smaltimento rifiuti	15.725,00	0,00	1.204,00	0,00	1.211,00	0,00	0,00
Imposte e tasse varie indeducibili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	656,59	0,00
Imposte e tasse varie deducibili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.532,80	0,00
Spese varie indeducibili	5.752,94	0,00	0,00	0,00	2.727,60	52.019,16	0,00
Spese di vidimazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	309,87	0,00
Spese varie deducibili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25,00	0,00
Sopravvenienze passive straordinarie	46,32	0,00	0,00	0,00	181,59	2.549,97	0,00
Sopravvenienze passive indeducibili	0,00	9,72	0,00	0,00	0,00	7.953,51	0,00
TOTALE	21.524,26	40.009,72	1.204,00	0,00	4.120,19	68.405,40	0,00

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari di competenza sono di seguito analizzati. Gli interessi attivi sono di derivazione bancaria per euro 594 e di altra origine per euro 3.323 mentre gli oneri finanziari sono costituiti da spese bancarie per euro 1.877 e interessi passivi per euro 390.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Le imposte correnti di competenza dell’esercizio sono costituite da Ires per euro 310.135 e Irap per euro 86.830

copia informatica per consultazione

Nota integrativa, altre informazioni

Di seguito si forniscono le informazioni previste dalla normativa vigente.

Dati sull'occupazione

Ai sensi dell’art. 2427, comma 1, numero 15) del Codice Civile, di seguito si fornisce il quadro dei dipendenti dell’ Agenzia.

TIPOLOGIA DIP	CDC	AREA DEGLI ISTRUTTORI	AREA DEGLI OPERATORI	AREA DEI FUNZIONARI	DIRIGENTE	TOTALE
AGENZIA	FG	4		5	1	10
	GA	1	2	6		9
	IL	1		7		8
	LU	6	2	8		16
	TRA		2	4		6
	VA	3	4	16		23
TOTALE AGENZIA		15	10	46	1	72
PROVINCIA	FG	1	1			2
	GA		1	1		2
	IL	3		8		11
	LU		1	2		3
	TRA		1	2		3
	VA	1	2	3		6
TOTALE PROV		5	6	16	0	27
TOTALE GENERALE		20	16	62	1	99

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

I membri del Consiglio di amministrazione non percepiscono alcun compenso, ne’ vi e’ alcun altro rapporto economici finanziario o patrimoniale da segnalare.

Compensi al revisore legale o società di revisione

Ai sensi dell’art. 2427, comma 1, numero 16-bis) del Codice Civile, di seguito risulta l’ammontare dei corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione legale per la revisione annuale dei conti, l’importo totale dei corrispettivi di competenza per gli altri servizi di verifica svolti, l’importo totale dei corrispettivi di competenza per i servizi di consulenza fiscale e l’importo totale dei corrispettivi di competenza per altri servizi diversi dalla revisione contabile.

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	13.830
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	13.830

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell’art. 2427, comma 1, numero 22-quater) del Codice Civile, non vi sono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio da segnalare

copia informatica per consultazione

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell’art. 1, comma 125, delle legge 4 agosto 2017 n. 124, a decorrere dall'anno 2018 i soggetti di cui all'articolo 13 della legge 8 luglio 1986, n. 349, e successive modificazioni, i soggetti di cui all'articolo 137 del codice di cui al decreto legislativo 6 settembre 2005, n. 206, nonche' le associazioni, le Onlus e le fondazioni che intrattengono rapporti economici con le pubbliche amministrazioni e con i soggetti di cui all'articolo 2-bis del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, nonche' con societa' controllate di diritto o di fatto direttamente o indirettamente da pubbliche amministrazioni, ivi comprese quelle che emettono azioni quotate in mercati regolamentati e le societa' da loro partecipate, e con societa' in partecipazione pubblica, ivi comprese quelle che emettono azioni quotate in mercati regolamentati e le societa' da loro partecipate, pubblicano entro il 30 giugno di ogni anno, nei propri siti o portali digitali, le informazioni relative a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque a vantaggi economici di qualunque genere ricevuti dalle medesime pubbliche amministrazioni e dai medesimi soggetti nell'anno precedente, per importi non inferiori a 10.000 Euro. Le imprese che ricevono sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al primo periodo sono tenute a pubblicare tali importi nella nota integrativa del bilancio di esercizio e nella nota integrativa dell'eventuale bilancio consolidato.
In ottemperanza, di seguito si dettagliano sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al primo periodo dell’articolo in oggetto: non ve ne sono in quanto il contributo di Provincia di competenza pari a euro 450.000 non e’ stato erogato nel corso del 2024

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Ai sensi dell’art. 2427, comma 1, numero 22-septies) del Codice Civile, s i propone all'assemblea di destinare il risultato d'esercizio pari a euro 285.461 in sede di redazione del bilancio come segue: a riserva ordinaria

copia informatica per consultazione

Nota integrativa, parte finale

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.
Varese,

copia informatica per consultazione

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto dr. Paolo Pillon dichiara che il presente bilancio e' conforme alle scritture contabili tenute dalla societa'.

copia informatica per consultazione

Agenzia Formativa della Provincia di Varese

Sede Legale: Via Montegeneroso, 71/A – 21100 Varese (VA)
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI VARESE
C.F. e numero iscrizione: 02745120127
Iscritta al R.E.A. n. VA 0325333
Partita IVA: 02745120127
Forma Giuridica: Azienda Speciale

Relazione del Sindaco Unico

Alla Provincia di Varese
dell'Agenzia Formativa della Provincia di Varese

Premessa

Il Sindaco Unico, nell'esercizio chiuso al 31/12/2024, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg., c.c. sia quelle previste dall'art. 2409 – bis, c.c.

La presente relazione unitaria contiene la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010" e la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010

Relazione sulla revisione legale del bilancio Ordinario

Giudizio senza modifica

E'stata svolta la revisione legale dell'allegato bilancio dell'Agenzia Formativa della Provincia di Varese, costituito dallo stato patrimoniale al 31/12/2024, dal conto economico, il rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A mio giudizio, il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Agenzia al 31/12/2024 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio senza modifica

E'stata svolta la revisione legale in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). La mia responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità del revisore per la revisione legale del bilancio" della presente relazione. Sono indipendente rispetto alla Agenzia in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione legale del bilancio. Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del sindaco unico per il bilancio

L'Organo amministrativo è responsabile per la redazione del bilancio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

copia informatica per consultazione

L' Organo amministrativo è responsabile per la valutazione della capacità della Agenzia di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. L'Organo amministrativo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

L'Organo di Controllo ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Agenzia.

Responsabilità del revisore per la revisione legale del bilancio

Gli obiettivi sono riconducibili all'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione legale svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta, anche durante l'anno, in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), ho esercitato il giudizio professionale e mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre

• è stato identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

• è stato acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Agenzia;

• è stato valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;

• sono giunta ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio di Amministrazione del presupposto della continuità dell'Agenzia e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Agenzia di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuta a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Agenzia cessi di operare come un'entità in funzionamento;

• ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

• ho comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

L'Organo amministrativo dell'Agenzia Formativa della Provincia di Varese è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione al bilancio al 31/12/2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio dell'Agenzia Formativa della Provincia di Varese al 31/12/2024 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

copia informatica per consultazione

A mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio dell'Agenzia Formativa della Provincia di Varese al 31/12/2024 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2024 la mia attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale e/o Sindaco Unico emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Il progetto di Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024, che l'Organo Amministrativo mi ha fatto pervenire ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile per il dovuto esame, è stato redatto secondo le disposizioni del D.L. n. 127/91 e si compone di:

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Rendiconto finanziario
- Nota integrativa

Il risultato d'esercizio evidenzia un utile di esercizio che trova riscontro nei seguenti dati sintetici

Stato Patrimoniale

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamento
IMMOBILIZZAZIONI	429.836	1.405.758	-975.922
ATTIVO CIRCOLANTE	11.437.919	9.323.372	2.114.547
RATEI E RISCONTI	5.498	59.068	-53.570
TOTALE ATTIVO	11.873.253	10.788.198	1.085.055

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamento
PATRIMONIO NETTO	2.315.188	2.029.724	285.464
FONDI PER RISCHI E ONERI	860.534	351.073	509.461
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	659.741	631.015	28.726
DEBITI	7.947.148	7.712.241	234.907
RATEI E RISCONTI	90.642	64.145	26.497
TOTALE PASSIVO	11.873.253	10.788.198	1.085.055

copia informatica per consultazione

Conto Economico

Descrizione	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Scostamento
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	7.928.617	7.312.917	615.700
VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	- 18.989	- 6.360	-12.629
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	450.000	567.364	-117.364
ALTRI	133.268	289.712	-156.444
COSTI DELLA PRODUZIONE	7.812.122	7.912.329	-100.207
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	680.774	251.304	429.470
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	1.652	10.807	-9.155
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	682.426	262.111	420.315
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	396.965	126.728	270.237
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	285.461	135.383	150.078

Nel corso dell'esercizio in esame si è vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto sociale e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Nello specifico dell'operato si riferisce quanto segue:

- si è partecipato ad alcune riunioni dell'Organo Amministrativo, tutte svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento e per le quali si può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo Statuto sociale, e non sono tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.
- si sono ottenute dall'Organo amministrativo, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Agenzia e, in base alle informazioni acquisite, non ho osservazioni particolari da riferire. Si può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate e poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea o tali da compromettere l'integrità del patrimonio.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo dell'Agenzia, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisto conocenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamente dell'assetto direzionale amministrativo e le carenze evidenziate sono le seguenti:

- mancanza redazione di un budget di tesoreria

- mancata redazione di stumenti per il controllo di gestione

- assenza di strumenti di reporting

Non si è rilevata l'esistenza di operazioni atipiche o inusuali, anche con riferimento a quelle svolte con parti correlate.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile né esposti da parte di terzi.

Nel corso dell'esercizio l'attuale Organo di controllo ha rilasciato due pareri:

- in data 7 dicembre 2024 "*Parere sul bilancio di previsione per l'esercizio 2024 e sul bilancio pluriennale 2025 – 2026 – 2027"*

- in data 27 dicembre 2024 "*Parere sull'ipotesi di COSTITUZIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE DESTINATE ALLA INCENTIVAZIONE DELLE POLITICHE DI SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE E DELLA PRODUTTIVITA'" - parte economica nel quale si è attestato la compatibilità dei costi della contrattazione con i vincoli di bilancio e di legge, con*

copia informatica per consultazione

particolare riferimento alle disposizioni inderogabili che incidono sulla misura e sulla corresponsione dei trattamenti accessori.

Nel corso dell'attività di vigilanza svolta, e sulla base delle informazioni ottenute, non sono state rilevate altre omissioni, fatti censurabili, irregolarità o comunque fatti significativi tali da richiederne la denunzia o la sola menzione nella presente relazione.

Per quanto sopra evidenziato l'Organo di controllo ritiene che l'esercizio sociale presenti nel complesso i risultati di pareggio in linea con le previsioni e con le valutazioni prospettiche esposte dall'Organo amministrativo.

Osservazioni in ordine al bilancio

Approfondendo l'esame del Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024, si riferisce quanto segue:

- si è vigilato sulla conformità dello stesso alla legge, sia per quanto riguarda la sua struttura sia in riferimento ai contenuti non esclusivamente formali.
- si è verificata altresì l'osservanza della legge in relazione alla predisposizione delle Relazione sulla gestione.
- nel procedimento di stesura del bilancio l'Organo amministrativo non si è avvalso della disposizione di cui all'art. 2423, c. 4 e 5 del Codice Civile per quanto riguarda le deroghe concesse nella redazione dello stesso.
- il bilancio è conforme ai fatti aziendali e gestionali ed alle informazioni di cui si è venuti a conoscenza nello svolgimento delle mie funzioni.
- si attesta peraltro di aver adempiuto alla verifica dei criteri di valutazione previsti di cui all'art. 2426 del Codice Civile e di aver sempre indirizzato la propria opera di vigilanza nell'ottica della conservazione dell'integrità del patrimonio dell'Agenzia.

I risultati della revisione legale del bilancio da me svolta sono contenuti nella sezione "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010" della presente relazione.

Osservazione e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Il bilancio d'esercizio chiude con utile di esercizio per euro 285.461.

Il revisore invita il Consiglio di Amministrazione ed il Direttivo

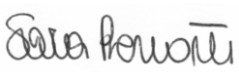
- a monitorare costantemente l'andamento gestionale dell'Agenzia al fine di porre in essere tempestivamente tutti i correttivi necessari per il raggiundimento del pareggio di bilancio, obiettivo raggiunto nel corso dell'annualità 2024, nonché dell'equilibrio finanziario.

- a colmare le carenze inerenti alla constazione che Agenzia. nel corso del 2024 e corrente anno, non ha adottato uno strumento adeguato di controllo di gestione finanziario e amministrativo, processo cruciale per le aziende finalizzato a monitorare e dirigere l'impiego delle risorse finanziarie, questo al fine di garantire l'efficienza e l'efficacia nel raggiungimento degli obiettivi di Agenzia.

Considerando le risultanze dell'attività da me svolta il Sindaco Unico propone all'assemblea di approvare il bilancio chiuso al 31/12/2024, così come redatto dall'Organo Amministrativo.

Varese, 09.05.2025

Il Sindaco Unico



copia informatica per consultazione

PROVINCIA di VARESE

SETTORE SEGRETERIA E AFFARI GENERALI

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA

Vista la proposta di deliberazione n. 2194/2025 con oggetto:APPROVAZIONE BILANCIO D'ESERCIZIO 2024 DELL'AZIENDA SPECIALE AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE si esprime parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica ai sensi dell'art. 49, comma 1 del D.L.vo 18 Agosto 2000, n. 267

Varese, 20/05/2025

IL DIRIGENTE
CLAUDIO LOCATELLI

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

copia informatica per consultazione

PROVINCIA di VARESE

AREA TECNICA

PARERE DI REGOLARITA' TECNICA

Vista la proposta di deliberazione n. 2194/2025 con oggetto:APPROVAZIONE BILANCIO D'ESERCIZIO 2024 DELL'AZIENDA SPECIALE AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE si esprime parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica ai sensi dell'art. 49, comma 1 del D.L.vo 18 Agosto 2000, n. 267

Varese, 21/05/2025

IL DIRIGENTE
GIUSEPPE RUFFO

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

copia informatica per consultazione

PROVINCIA di VARESE

SETTORE FINANZE E BILANCIO

PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE

Vista la proposta di deliberazione n. 2194/2025 con oggetto: APPROVAZIONE BILANCIO D'ESERCIZIO 2024 DELL'AZIENDA SPECIALE AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE si esprime parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità contabile ai sensi dell'art. 49, comma 1 del D.L.vo 18 Agosto 2000, n. 267

Varese, 21/05/2025

IL DIRIGENTE
RAFFAELE BUONONATO

(Sottoscritto digitalmente ai sensi
dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)

copia informatica per consultazione