

**Curriculum Vitae  
Europass**

**Informazioni  
personali**

Nome **MARINA ROSSIGNOLI**  
Indirizzo Via Fornacette, 120  
21028 Travedona Monate (VA)  
Telefono Cellulare 392-5494025

E-mail personale m.rossignoli54@gmail.com  
Nazionalità italiana  
Data di nascita 11.05.1954

**Esperienze  
Professionali**

Datore di lavoro **PROVINCIA DI VARESE**  
Piazza Libertà, 1 - Varese

Date (da – a) Da febbraio 2015 al 31 dicembre 2015 - **Dirigente del Macrosettore Welfare e  
Tipo di impiego Cultura**

Dal 10 giugno 2015 - **Vice Segretario Generale della Provincia di Varese**

Dal 9 luglio 2014 a febbraio 2015 **Dirigente dei Settori Lavoro, Formazione  
Professionale e istruzione, Politiche Sociali** e da ottobre 2014 del **Settore  
Attività Culturali, Turistiche e promozionali, Sportive**

Dal 1 luglio 2013 al 8 luglio 2014 **Dirigente del Settore Politiche Sociali**

Dal 15 gennaio 2013 al 30 giugno 2013 **Dirigente dei Settori Lavoro, Formazione  
Professionale e Istruzione, Politiche Sociali**

Da giugno 2010 al 15 gennaio 2013 **Dirigente Settore Politiche per l'Agricoltura,  
Gestione Faunistica e Commercio**

Date (da – a)	Da giugno 2007 a maggio 2010
Datore di lavoro	<b>AFOL</b> <b>AGENZIA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO DELLA PROVINCIA DI MILANO</b>  Via Soderini 24 - 20146 Milano Tel. 02-77405567
Tipo di azienda o settore	Azienda Speciale
Tipo di impiego	<b>Direttore Generale</b>
Principali mansioni e responsabilità	<p>Il ruolo di Direttore Generale comporta la direzione di una struttura complessa nella quale sono confluiti i seguenti servizi della città di Milano</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• I Centri di Formazione Professionale Bauer, Paullo e Vigorelli</li> <li>• Il Polo per l'Orientamento - Job Caffè</li> <li>• Il Centro per l'Impiego di Milano</li> <li>• Alcuni servizi di politica del lavoro di livello provinciale (Portale Web Lavoro, servizio Crisi Aziendali, Call Center Lavoro, Servizi L.68)</li> </ul> <p>La struttura occupa 210 dipendenti; si articola in 2 aree, (Formazione e Lavoro) la cui responsabilità è affidata a 2 Dirigenti e in 8 servizi.</p>

Riferiscono direttamente al Direttore Generale il Servizio Amministrativo, economico-finanziario e la gestione/sviluppo delle risorse umane. Il budget annuale si attesta su 12,5 milioni di euro.

Il Direttore Generale attua gli indirizzi del Consiglio di Amministrazione ed in base al mandato definisce programmi di lavoro ed iniziative dell'Azienda. Il ruolo si attesta a sovrintendere alla gestione complessiva dell'Agenzia e del suo personale garantendo il coordinamento dell'azione amministrativa. In particolare il Direttore Generale supervisiona il processo di formazione e gestione del bilancio, la predisposizione delle proposte di budget di Area, la verifica dello stato di attuazione degli obiettivi, la gestione delle politiche del personale (piano fabbisogno del personale, assegnazione dello stesso alle aree-servizi, la supervisione delle relazioni sindacali)

Al Direttore Generale riferiscono e rispondono i Dirigenti dell'Agenzia e i responsabili di servizio in staff.

Ho impostato inoltre l'avvio di alcuni progetti-obiettivo ritenuti strategici:

- Implementazione sistema di monitoraggio/valutazione dell'attività complessiva dell'Agenzia
- Prima definizione dell'architettura di un sistema informativo aziendale in grado di supportare scelte strategiche e di rispondere ai complessi bisogni della gestione operativa implementando in primis un adeguato sistema contabile
- Rilancio attività del Polo Orientamento in collaborazione con l'Associazione Città dei Mestieri e delle Professioni di Milano
- Maggiore qualificazione attività incontro domanda/offerta di lavoro attraverso la ridefinizione di un servizio di pre-selezione
- Messa in atto di azioni integrate di politica attiva del lavoro su target di utenti specifici (cassaintegrati, lavoratori in mobilità, disoccupati) sperimentando azioni di accompagnamento all'inserimento lavorativo.

Date (da – a)

Da Ottobre 2006 a Giugno 2007

Datore di lavoro

**PROVINCIA DI VARESE - Area Servizi alla Persona**  
Piazza Libertà, 1 - 21100 Varese  
Tel. 0332 - 252111 Fax 0332-235626

Tipo di azienda o settore

Ente locale

Tipo di impiego

**Dirigente Settore Lavoro e Politiche Sociali**

**Direttore Generale Fondazione "Felicità Morandi"**

Principali mansioni e responsabilità.

Il ruolo di dirigente, nel contesto organizzativo della Provincia di Varese, prevede, nell'ambito delle aree di competenza:

- definizione degli orientamenti generali;
- coordinamento di attività, risorse umane, strumentali ed economiche;
- partecipazione ad organismi regionali di programmazione e controllo;
- gestione di relazioni con istituzioni a diversi livelli: province, regioni, ministeri e strutture di livello nazionale e comunitario;
- organizzazione e programmazione interna dei settori di competenza

(programmazione attività, definizione macrostrutture e organigrammi, bilancio, budget,);

- gestione e coordinamento di servizi pubblici in materia di lavoro, in stretta integrazione con le attività di formazione professionale ed istruzione;
- gestione e coordinamento interventi di politica sociale.

Sono responsabile inoltre del settore "Gestione Amministrativa" che supporta l'intera area dei Servizi alla Persona

In particolare ho presidiato, con un forte orientamento all'innovazione ed alla qualificazione dei servizi pubblici, azioni di programmazione e governo del mercato del lavoro locale, con un'esperienza particolare sviluppata su:

- osservazione del mercato del lavoro;
- sviluppo di azioni di orientamento scolastico e professionale;
- interventi a sostegno della ricollocazione di adulti espulsi dai processi produttivi;
- azioni innovative di accompagnamento al lavoro di target svantaggiati;
- azioni a sostegno delle pari opportunità.

Coordino gli otto Centri per l'Impiego della Provincia di Varese che erogano servizi d'incontro domanda-offerta di lavoro, la struttura dedicata al Collocamento Mirato dei Disabili, la rete degli InformaLavoro diffusa in 43 Comuni della provincia, conseguendo importanti risultati:

a titolo esemplificativo, nel 2006 i Centri per l'Impiego di Varese hanno garantito il 6% delle assunzioni (dato di molto superiore alla media nazionale); sempre nel 2006 hanno erogato circa 60.000 interventi di informazione e di orientamento e circa 1200 aziende hanno utilizzato il servizio di pre-selezione.

Coordino infine il progetto "Ammortizzatori sociali in deroga per il settore tessile" e lo sviluppo di azioni di reimpiego dei lavoratori espulsi.

Ricopro, inoltre, il ruolo di Direttore Generale della "Fondazione Felicità Morandi", nata per volontà della Provincia di Varese e dell'ASL, che opera nell'area dei servizi a favore dei minori e delle famiglie, coordinando le diverse realtà del territorio, realizzando interventi diretti e promuovendo la sperimentazione di modelli innovativi nei servizi per minori.

Date (da – a)	Da Gennaio 2004 a Settembre 2006
Datore di lavoro	<b>PROVINCIA DI VARESE</b> Piazza Libertà, 1 - 21100 Varese
Tipo di azienda o settore	Ente locale
Tipo di impiego	<b>Dirigente Coordinatore Area Servizi alla Persona</b>
Principali mansioni e responsabilità	<p>Il ruolo ricoperto, nel contesto organizzativo della Provincia di Varese, prevede la supervisione ed il coordinamento di attività , risorse umane e strumentali facenti capo sia al Settore Lavoro e Politiche Sociali, sia al Settore Formazione Professionale e Istruzione, in collaborazione con il dirigente responsabile di quest'ultimo settore e con il Direttore</p> <p>dell'Agenda Formativa della Provincia di Varese.</p> <p>Nello stesso periodo ho mantenuto la direzione e la responsabilità diretta del Settore Lavoro e Politiche Sociali, nonché la responsabilità di tutta la struttura amministrativa in staff al coordinatore dell'Area Servizi alla Persona.</p> <p>Nel corso del 2005 ho curato <b>lo start up e la messa a regime della "Fondazione Felicita Morandi"</b>, che opera nell'area dei servizi a favore dei minori e delle famiglie, coordinando le diverse realtà del territorio, realizzando interventi diretti e promuovendo la sperimentazione di modelli innovativi nei servizi per minori.</p> <p>Dal 14/12/2005 sono stata incaricata di ricoprire il ruolo di Direttore Generale della Fondazione.</p> <p><b>Partecipo, dal 2001, al Comitato di Sorveglianza della Regione Lombardia del Fondo Sociale Europeo - Obiettivo 3 in rappresentanza dell'Unione Province Lombarde.</b></p>
Date (da – a)	Dal 1999 al 2004
Datore di lavoro	<b>PROVINCIA DI VARESE</b> Piazza Libertà, 1 - Varese
Tipo di azienda o settore	Ente locale
Ruolo	<b>Dirigente del Settore Politiche del Lavoro e Formazione Professionale</b>

Principali mansioni e responsabilità

In questo ruolo ho coordinato e gestito l'attività del settore nell'attuazione delle deleghe conseguenti al trasferimento di competenze in materia di lavoro e formazione professionale, nonché l'avvio ed il monitoraggio della riforma del mercato del lavoro in tutte le sue differenti fasi ed in particolare la gestione dei nuovi Centri per l'Impiego.

Ho altresì impostato e gestito progetti, anche di F.S.E. e di livello comunitario, nonché progetti volti alla creazione di nuovi strumenti di analisi del mercato del lavoro e sistemi informativi.

Sul fronte organizzativo interno, ho gestito l'analisi ed il miglioramento dei processi organizzativi e delle procedure, avviando all'accREDITAMENTO le strutture provinciali e garantendo l'acquisizione della certificazione di qualità ai servizi all'impiego.

***Nel corso del 2002 ho curato lo studio di fattibilità, la fase di start-up e la messa a regime dell'Agenzia Formativa della Provincia di Varese***, nella forma giuridica di Istituzione, nella quale sono confluiti, a seguito del trasferimento di competenze in materia di Formazione Professionale, i quattro Centri di Formazione Professionale presenti sul territorio provinciale a precedente gestione regionale ed il C.F.P. per l'inserimento al lavoro dei disabili, già gestito dalla Provincia.

***Per l'anno formativo 2002-2003 ho ricoperto il ruolo di Direttore dell'Agenzia Formativa della Provincia di Varese***, gestendo i 120

dipendenti assegnati, impostando il primo bilancio di previsione, attestato su 9 milioni di euro e avviando il processo di riorganizzazione interna delle strutture assegnate

Date (da – a)

dal 1990 al 1999

Datore di lavoro

**REGIONE LOMBARDIA**

Tipo di azienda o settore

in distacco presso la **PROVINCIA DI VARESE**

Ruolo

**Funzionario/posizione organizzativa**

Principali mansioni e responsabilità

Programmazione e gestione di attività e progetti di politiche del lavoro e formazione professionale, politiche di sviluppo locale e politiche comunitarie. In questo ambito ho seguito come responsabile di progetto una delle prime sperimentazioni locali nell'ambito delle Politiche Attive del Lavoro anticipando la riforma del Mercato del Lavoro del 1999 che ha trasferito queste competenze alle Province.

Date (da – a)

Dal 1983 al 1990

Datore di lavoro

**REGIONE LOMBARDIA**

Tipo di azienda o settore

**AZIENDA SANITARIA LOCALE** (distacco funzionale)

Ruolo	<b>Funzionario</b>
Principali mansioni e responsabilità.	Programmazione delle aree dei servizi socio-culturali, socio-assistenziali e sanitari a livello comunale, provinciale e regionale e sviluppo di sistemi informativi a supporto della programmazione locale.
Date (da – a)	Dal 1978 al 1982
Datore di lavoro	<b>REGIONE LOMBARDIA</b>
Tipo di azienda o settore	Ente locale
Ruolo	<b>Funzionario</b>
Principali mansioni e responsabilità	Attività di programmazione e gestione nell'area dei servizi socio-culturali, socio-assistenziali e sanitari a livello comunale, provinciale e regionale. Partecipazione ad un progetto sperimentale di educazione degli adulti e di alfabetizzazione.
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	A.A. 1984 / 85
Nome e tipo di istituto	Università degli Studi di Urbino
Qualifica conseguita.	<b><i>Laurea in Sociologia con votazione 110/110 e dichiarazione di lode</i></b>
Date	A.S. 1972 / 73
Nome e tipo di istituto	Liceo Statale E. Cairoli Varese
Qualifica conseguita	Diploma di Maturità Classica con votazione di 48/60
<b>Lingue</b>	
Madrelingua	<b>Italiano</b>
Altre lingue	
	<b>Francese</b>
lettura e comprensione	Buona
Scrittura	Buona
espressione orale	Fluente

lettura e  
comprensione  
Scrittura  
espressione orale

**Capacità e  
competenze  
trasversali.**

**Capacità e  
competenze tecnico-  
organizzative e  
relazionali.**

**Inglese**

Scolastico

Scolastico

Scolastico

Nel corso della mia attività professionale mi sono occupata di:

- ricerca empirica finalizzata nell'area dei bisogni sociali e del sistema dei servizi;
- definizione di architetture di sistemi informativi strategici e gestionali, orientati anche alla valutazione delle attività;
- programmazione e valutazione dell'attività di unità organizzative che intervengono nell'area dei servizi sociali;
- conduzione di gruppi di lavoro pluriprofessionali orientati al risultato;
- comunicazione pubblica, informazione/tutela dell'utente dei servizi;
- progettazione, gestione, monitoraggio e valutazione di interventi di politica attiva del lavoro.

Lo stile di direzione adottato, teso a creare un contesto che permetta di introdurre forti innovazioni migliorando i processi operativi, organizzativi e istituzionali, ha sviluppato un forte orientamento:

- ai risultati da conseguire.
- al cliente intermedio e finale in termini di qualità ed efficacia.
- all'integrazione interna per superare settorialismo e carenza di sinergie
- al lavoro in rete con gli altri attori sociali per sviluppare integrazione con il privato sociale
- alla motivazione del personale, alla sua valorizzazione partendo dall'assunto che il personale è la più importante risorsa di cui si dispone.

Il ruolo agito da project leader è stato contraddistinto dal presidio di piani d'azione e dal perseguimento di risultati operativi mirati alla valorizzazione dell'autonomia locale, all'interistituzionalità, all'approccio promozionale ed all'orientamento al cliente.

Tali aspetti caratterizzano il modello d'intervento concretamente sperimentato a Varese, connotando l'esperienza varesina nell'area delle Politiche Attive del Lavoro quale esperienza pilota nel settore dei servizi all'impiego.



**Altre capacità e  
competenze**

Nel corso degli ultimi anni ho portato diverse testimonianze all'interno di Convegni, Seminari, master post-laurea e gruppi di lavoro sulle tematiche relative agli interventi di politica attiva del lavoro e all'analisi organizzativa.

Ho inoltre svolto attività di docenza in corsi di specializzazione post-laurea e aggiornamento/formazione continua presso società specialistiche del settore e presso diversi atenei, tra cui ricordo: Università Bocconi, Università di Parma, ISMO S.r.l., Regione Emilia Romagna, LIUC di Castellanza, Università dell'Insubria.

Ho altresì rappresentato la Provincia di Varese a diversi Forum della Pubblica Amministrazione, portando l'esperienza dei settori diretti che presentano servizi considerati di eccellenza a livello nazionale.

Ho infine curato la stesura di diversi articoli e pubblicazioni su temi di Politiche Attive del Lavoro e Formazione Professionale.

**Patente**

In possesso di patente di guida cat. B

**Dichiarazione**

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs 196/03. Dichiaro che il contenuto del presente curriculum corrisponde a verità ai sensi del dpr 445/2000.

Varese, li 1/2/2016

In fede

Marina Rossignoli

