AGENZIA FORMATIVA
della PROVINCIA di VARESE

BILANCIO DELL'ESERCIZIO

ANNO 2017

- **Relazione degli Amministratori**
- **Bilancio d'esercizio:**
  - Stato Patrimoniale
  - Conto Economico
  - Bilancio Sezionale
  - Nota Integrativa

Presidenza e Direzione
Via Monte Generoso 71/a - 21100 Varese | Tel. 0332/262502 | Fax 0332/265076
C.F./P.IVA 02745120127 | direzione.generale@agenziaformativa.va.it
www.agenziaformativa.va.it

AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE
Azienda Speciale

CAPITALE SOCIALE: EURO 10.000,00

VIA MONTE GENEROSO, N. 71/A - 21100 VARESE

CODICE FISCALE / PARTITA IVA: 02745120127

REA: VA - 0325333

RELAZIONE SULLA GESTIONE EX ART. 2428 C.C.
di corredo al Bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2017
Gli importi presenti sono espressi in Euro

Signori Soci,
il bilancio che il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa, è stato redatto in osservanza delle disposizioni in materia previste dal codice civile, interpretate ed integrate dai Principi Contabili emessi dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, così come modificati dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità), nonché da quelli emessi direttamente dall'OIC.

Situazione aziendale

L'esercizio in esame si è chiuso con un risultato positivo: **l'utile è pari ad Euro 2.445 al netto dell'effetto delle imposte di esercizio che ammontano ad Euro 85.951.**

Nella tabella di seguito si rappresenta l'ammontare del risultato prima e dopo le imposte confrontandolo con gli esercizi precedenti - dall'anno 2010 all'anno 2017 – dalla cui lettura emerge una gestione aziendale che negli anni è stata caratterizzata da un costante risultato positivo.

Anno	*Risultato ante imposte (euro)*	*Risultato d'esercizio (euro)*
2010	116.569	11.346
2011	372.535	154.663
2012	113.905	1.851
2013	115.857	13.890
2014	121.473	13.561
2015	307.900	146.990
2016	179.000	4.592
2017	88.396	2.445

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

L'Agenzia Formativa della Provincia di Varese, **costituitasi in Azienda Speciale a far data dal 31 dicembre 2009** ai sensi dell'art.24 c. 5 della L.R. 19/2007, costituisce un importante punto di riferimento per l'erogazione delle attività di formazione e dei servizi al lavoro nella provincia di Varese.

Le sedi operative sono site nei comuni di Varese, Tradate, Luino e Gallarate.

I Centri di Formazione Professionale (CFP) si sono unificati e consolidati nel tempo e l'Agenzia Formativa è diventata parte del tessuto economico e culturale della realtà provinciale, con lo scopo di cogliere i bisogni espressi dai suoi interlocutori e fornire servizi che garantiscano una migliore integrazione tra la domanda e l'offerta di lavoro.

In questi anni il numero degli allievi che frequentano i corsi di formazione in Diritto e Dovere di Istruzione e Formazione (DDIF) ha raggiunto una dimensione decisamente consistente, così come si è ulteriormente diversificata la domanda dei corsi per adulti, ciò a riprova del fatto che l'utenza vede nella formazione professionale un reale supporto per entrare o per ricollocarsi nel mondo del lavoro. Tutti i percorsi prevedono periodi più o meno lunghi di rapporti diretti con le imprese attraverso i tirocini formativi, i quali consentono alle imprese che accolgono gli stagisti di avere una occasione concreta di conoscenza degli allievi finalizzata anche a valutare l'acquisizione di nuovi collaboratori.

In un ambito di continua incertezza istituzionale, le modifiche normative e le disposizioni introdotte da Regione Lombardia in materia di formazione professionale e servizi al lavoro hanno caratterizzato anche l'anno 2017.

Regione Lombardia finanzia l'offerta formativa rivolta agli adolescenti attraverso lo strumento della "**Dote scuola** – percorsi di istruzione e formazione".
La Dote è stata utilizzata in fase di prima applicazione nei percorsi in diritto e dovere di istruzione e formazione per l'anno formativo nel 2008/2009, anno in cui è stato introdotto il criterio della "quota capitaria": le risorse economiche sono attribuite ad ogni singolo allievo.
Il valore della dote assegnata alle Istituzioni Formative accreditate era di euro 4.500, mentre era di euro 2.500 per le Istituzioni Formative accreditate delle Province che utilizzano per questi percorsi personale che la Regione nel 2002 aveva trasferito alle Province stesse e per il quale assegnava annualmente le risorse per il pagamento degli stipendi. **Per la Provincia di Varese la Regione ha assegnato annualmente, dal 2002 al 2014, la somma di circa 3.360.000 euro.**

Dopo l'introduzione, nell'anno formativo 2014/2015, per le prime annualità, del contingente di Doti (determinato con d.d.s. del 27 febbraio 2014, n. 1608 "Assegnazione dei contingenti di doti per la realizzazione di Percorsi di qualifica triennali di Istruzione e Formazione Professionale e dei Percorsi personalizzati per allievi disabili – prime annualità - a.f. 2014/2015"), con le successive disposizioni ed interventi normativi Regione Lombardia ha rimodulato in tre fasce il valore economico della dote, diversificandolo in relazione ai costi di

gestione dei singoli corsi e parificando il valore della dote tra enti pubblici e enti privati.
Inoltre **è stato introdotto il "budget operatore", che rappresenta il limite massimo di doti assegnabili a ciascuna Istituzione**. Il budget, calcolato inizialmente sulla base del contingente doti di cui al Decreto n. 9936 del 27 ottobre 2014, è stato sostanzialmente confermato nei decreti emanati dalla Regione per gli anni formativi successivi: **per l'a.f. 2016/2017** è stato **quantificato e reso noto** con decreto Regione Lombardia n. 8049 del **10 agosto 2016**, **mentre per il 2017-18** le risorse sono state assegnate con decreto n. 9095 **del 24 luglio 2017.**

Contestualmente a questi provvedimenti, con cui gli enti di formazione delle Province vengono sostanzialmente equiparati agli enti di formazione privati accreditati, **dall'anno scolastico 2015-16 è venuto meno il finanziamento per il costo del personale trasferito dalla Regione per l'erogazione dei servizi formativi**, compensato solo parzialmente dall'aumento del valore della dote. **Le minori risorse disponibili ammontano a circa 1.300.000 euro.**

Quanto sopra è stato ripreso e sancito nella Legge Regionale del 5 ottobre 2015, n. 30 *"qualità, innovazione ed internazionalizzazione nei sistemi di istruzione, formazione e lavoro un Lombardia. Modifiche alle ll.rr. n. 19/2007 sul sistema di istruzione e formazione e n. 22/2006 sul mercato del lavoro*".

L'impatto di queste disposizioni sulle Aziende Speciali lombarde che erogano formazione e servizi al lavoro è stato indubbiamente forte e per tale ragione nel corso del 2015 e del 2016 a livello tecnico, ma soprattutto politico, la questione è stata più volte sottoposta a Regione Lombardia, alla quale si è chiesto un intervento economico per supportare le Aziende e rendere graduale il cambiamento.

Per l'anno 2016-17 la Regione Lombardia, con la Delibera n. 4872 del 29 febbraio 2016 **ha confermato per i corsi triennali e quarti anni** del sistema di Istruzione e Formazione Professionale **il medesimo "budget operatore" assegnato per l'anno precedente** e pertanto si resa necessaria, quale misura destinata al contenimento dei costi, una parziale riduzione del numero di classi dei quarti anni e delle prime annualità: ciò ha consentito di contenere

significativamente le spese a parità di entrate, **riducendo il consistente numero di allievi "senza dote", che è passato dai 273 allievi dell'anno 2015-16 ai 137 privi di dote nel 2016-17**, numero che in ogni caso ha implicato **un "mancato finanziamento" vicino ai 600.000 euro.**

E' importante inoltre sottolineare che con la citata Delibera Regionale del febbraio 2016 sono state introdotte per l'anno 2016-17 nuove risorse, finalizzate a finanziare l'introduzione in Lombardia del nuovo "**sistema duale**", destinato a potenziare l'alternanza scuola-lavoro, contrastare la dispersione scolastica e dare concreto e significativo avvio alla realizzazione del cosiddetto **"apprendistato di primo livello",** che consente il conseguimento della qualifica o del diploma professionale, affiancando la formazione in ambito "scolastico" all'esercizio dell'attività lavorativa in apprendistato.

Di fatto l'Agenzia Formativa nel corso del 2017 ha svolto le sue attività istituzionali mantenendo elevati standard qualitativi e quantitativi grazie all'adozione di misure di contenimento dei costi, misure che hanno caratterizzato la sua gestione e che si sono tradotte in azioni di forte razionalizzazione ed economie di costo.

I diversi fattori sopra descritti hanno consentito di ridurre considerevolmente il divario tra le entrate e le uscite inizialmente previste, così che la quota per la quale è richiesta **la contribuzione di Provincia di Varese per il pareggio di bilancio per l'anno 2017 è definita in 430.000 euro**, confermando sostanzialmente il risultato conseguito al termine dell'anno 2016. E' importante precisare che **la contribuzione richiesta è inferiore a quanto previsto nel Bilancio di Previsione 2017, con il quale si era definito un contributo provinciale pari a 500.000 euro.**

Il presente documento rendiconta la gestione, le attività svolte ed i risultati conseguiti non solo in termini economico/patrimoniali ma anche dal punto di vista qualitativo. Esso evidenzia non solo un utile economico conseguito che va ad incrementare il patrimonio dell'Agenzia rendendolo ancor più solido, ma anche il risultato positivo delle numerose attività e della azioni svolte durante l'anno, come di seguito illustrato.

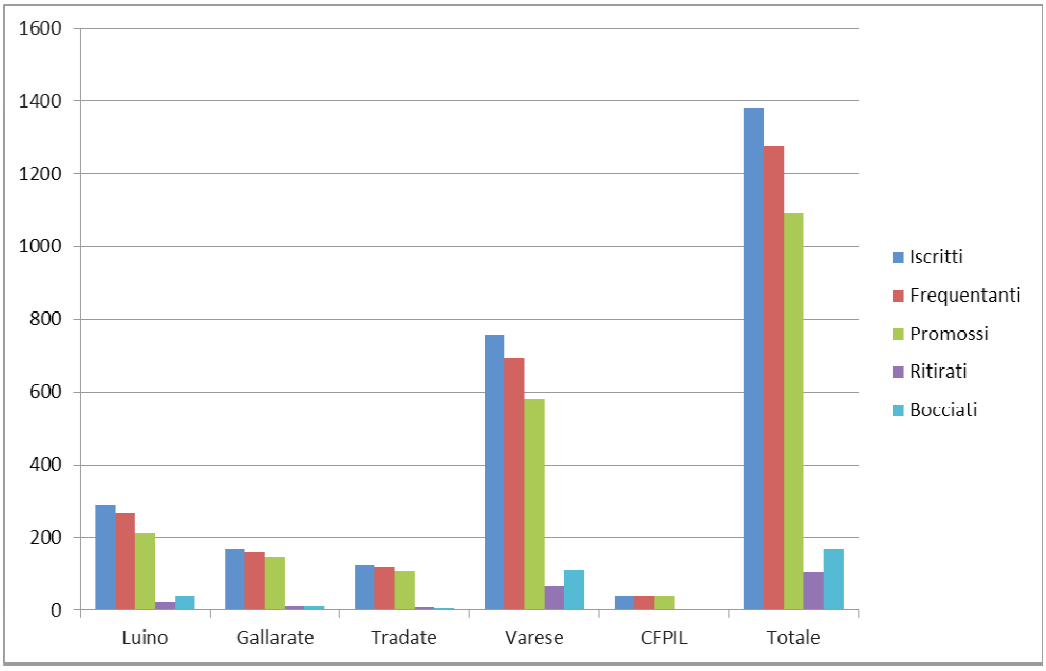
Nell'area del **Diritto e Dovere di Istruzione e Formazione** nel corso dell'esercizio finanziario 2017 si sono conclusi i percorsi dell'anno formativo 2016/2017 e sono stati avviati quelli relativi all'anno formativo 2017/2018.

Nell'anno formativo 2016/2017 nelle sedi operative si sono conclusi **complessivamente 83 corsi** e precisamente:

- **37 corsi nella sede di Varese**, di cui 9 quarti anni così differenziati:
  - 3 ordinamentali
  - 6 in regime duale e in apprendistato art. 43
- **26 corsi nella sede di Luino**, di cui 2 quarti anni
- **9 corsi nella sede di Gallarate**
- **7 corsi nella sede di Tradate**
- **4 corsi nella sede del CFPIL**, di cui un anno integrativo

Gli studenti iscritti ai corsi sono stati **1.382**, di cui 1.278 frequentanti (compresi i quarti anni e gli allievi del CFPIL) e sono state erogate 81.826 ore di formazione.
Gli allievi promossi sono stati complessivamente n. 1.093
Gli allievi bocciati sono stati complessivamente n. 168
Gli allievi ritirati sono stati complessivamente n. 104

DDIF a.f. 2016/2017

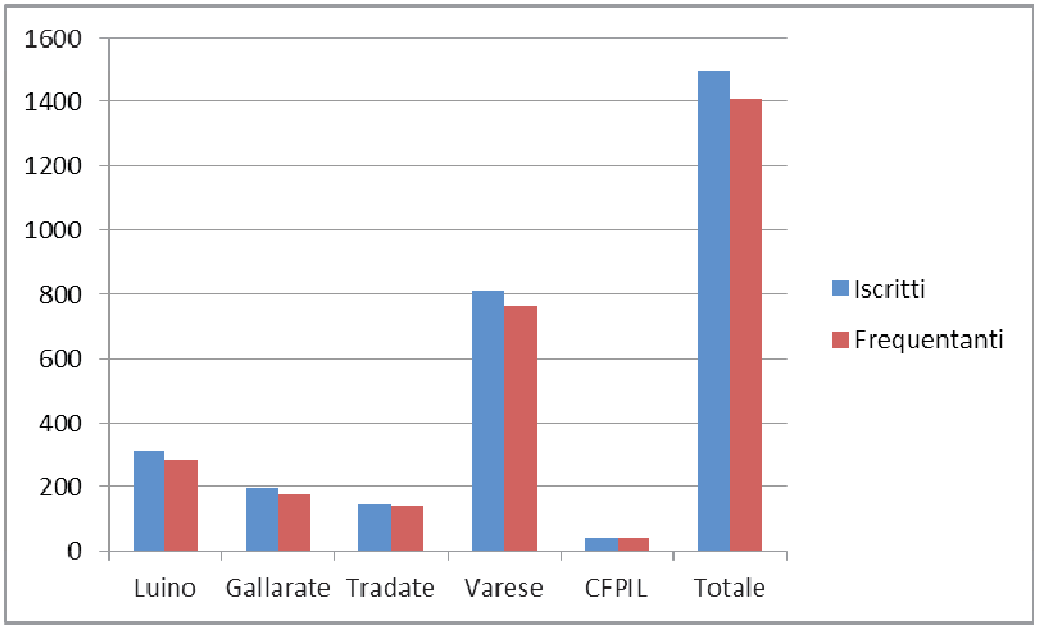


Con riferimento all'anno formativo in corso **2017/2018**, i corsi avviati sono **91**:

- **38 corsi nella sede di Varese**, di cui 12 quarti anni così differenziati:
  - 4 ordinamentali
  - 8 in regime duale e in apprendistato art. 43
- **29 corsi nella sede di Luino** , di cui 5 quarti anni in art. 43
- **11 corsi nella sede di Gallarate**
- **9 corsi nella sede di Tradate**
- **4 corsi nella sede del CFPIL**, di cui un anno integrativo

Gli studenti iscritti ai corsi sono **1.499** (compresi i quarti anni). Le ore di formazione che verranno erogate ammontano a 89.746.

DDIF a.f. 2017/2018



Gli **indirizzi professionali** nell'ambito dei percorsi in Diritto Dovere di Istruzione e Formazione sono i seguenti:
Operatore del benessere – acconciatura, presso le sedi di Luino e Varese;
Operatore del benessere – estetica, presso le sedi di Luino e Varese;
Operatore della trasformazione agroalimentare – panificazione e pasticceria, presso la sede di Varese;
Operatore della ristorazione – preparazione pasti, presso le sedi di Luino e Varese;
Operatore della ristorazione – Servizi di sala e bar, presso le sedi di Luino e Varese;
Operatore agricolo - coltivazioni arboree, erbacee e ortofloricole, presso le sedi di Luino e Varese;
Operatore ai servizi di promozione e accoglienza - Strutture ricettive, presso la sede di Gallarate;
Operatore delle lavorazioni artistiche – Metalli (orafo), presso la sede di Gallarate;
Operatore meccanico, presso le sedi di Gallarate, Luino e Tradate;
Operatore del legno, presso la sede di Luino;
Operatore elettrico (installatore e manutentore impianti), presso la sede di Luino;
Operatore ai servizi di vendita, presso la sede di Tradate;
Tecnico dei servizi di animazione turistico-sportiva e del tempo libero (percorso quadriennale) presso la sede di Tradate.

Nel corso dell'anno formativo 2016/2017 e 2017/2018, nell'ambito dei percorsi in DDIF, **sono state svolte in tutte le sedi operative molte attività complementari generali o specifiche per il settore di riferimento**, rivolte sia ai docenti che agli allievi.
All'inizio di ogni anno formativo, in ciascun Collegio Docenti vengono definite le tematiche ed i progetti da trattare con i ragazzi, individuando quelle che possano dare loro spunti di riflessione e strumenti per conoscere sé stessi e la realtà in cui vivono e per imparare a confrontarsi con gli altri.
In questi ultimi anni si è data anche molta importanza ad introdurre anche le indicazioni della Comunità Europea in ambito educativo che, tra l'altro, tendono a potenziare le skills individuali e di gruppo.

Durante l'anno sono stati realizzati dei progetti e svolte differenti attività propedeutiche a potenziare le competenze inserite nei piani formativi ed in linea con gli OSA regionali.

Tra queste le più significative dal punto di vista formativo sono state le seguenti:

Sede di Luino

- Progetto "Monsignor Comi"

Anche nel 2017 è proseguita la collaborazione con il Servizio Educativo della casa di riposo Monsignor Comi di Luino, che ha visto il coinvolgimento nel periodo novembre/dicembre delle allieve dei corsi di secondo anno del settore Benessere – Acconciatura ed Estetica.
Le docenti dei corsi ed i rappresentanti della casa di riposo hanno fissato gli obiettivi educativi e sociali dell'iniziativa (manicure e pedicure per le estetiste; shampoo e piega per le parrucchiere).
L'attività si è arricchita con la realizzazione di una Unità Formativa nella quale le allieve hanno lavorato in un contesto molto particolare (la Casa di riposo), e con un'utenza ben diversa da quella del tradizionale Salone di bellezza, dovendo perciò sviluppare competenze e capacità di relazione che mettevano al centro la peculiarità dell'anziano.
L'attività formativa che è stata realizzata puntava essenzialmente sul miglioramento della qualità della vita delle ospiti della Casa di riposo, attraverso i servizi di cura della persona, e i riscontri sono stati del tutto positivi, sotto il profilo dell'apprezzamento da parte delle beneficiarie e dei responsabili della struttura.
A queste attività se ne sono affiancate anche altre di natura informativa generale, sempre a beneficio delle ospiti, con particolare riferimento ad incontri tenuti da docenti della Sede, dedicati ai diritti degli anziani, e a momenti di formazione sulle scienze mediche.
Le allieve hanno proficuamente interagito con le anziane presenti, mantenendole al centro dell'attenzione, e hanno potuto sperimentare le competenze apprese durante le lezioni: soprattutto hanno dovuto coniugare le

tecniche professionali alla risoluzione di pratici problemi di relazione che non fanno parte del più usuale standard della loro attività professionale, vedendo con ciò arricchita la loro preparazione.

- Progetto “Gambling”

La consolidata collaborazione con la Cooperativa “Lotta contro l’emarginazione” di Varese, per il tramite dei Servizi Educativi del Comune di Luino, finalizzata a fornire nell’ambito scolastico un’attività di supporto su tematiche educative di particolare criticità, ha consentito di realizzare un progetto dedicato ai rischi del gioco d’azzardo, e alle tematiche della dipendenza nella quale si può cadere già in giovane età.
L’obiettivo del percorso è stato quello sensibilizzare gli studenti su questi temi, e sulle conseguenti criticità sulla vita sociale e di relazione, dentro e fuori dall’ambito familiare.
L’attività si è svolta sui singoli gruppi classe, nei mesi di aprile e maggio, con un semplice questionario nei primi anni, e con tre incontri di due ore ciascuno nelle classi seconde e terze.
Alla fine del progetto si è svolto un incontro di restituzione sull’attività svolta con i coordinatori e i tutor dei corsi.
Un progetto analogo, denominato Azzardo 2.0, è stato previsto per l’anno formativo 2017/18, nei mesi di gennaio e febbraio.

- Progetto “CFP aperto”

Il CFP di Luino sta cercando di costruire, nel contesto delle attività curriculari, dei momenti di formazione qualificata che possano accrescere il bagaglio di conoscenze e competenze degli allievi, fornendo loro delle opportunità didattiche di particolare impegno, normalmente non riscontrabili all’esterno durante i periodi di stage; unitamente si vogliono valorizzare i canali di comunicazione con il territorio, sia per veicolare all’esterno l’immagine della scuola, sia per creare momenti di collaborazione con soggetti pubblici e privati interessati ad ottenere dei servizi derivanti dall’attività formativa. In relazione a ciò si è ritenuto di offrire la possibilità ad enti e associazioni di usufruire dei servizi del settore Ristorazione, per catering esterni o cene conviviali. Per questo

si è proceduto al rinnovo del locale mensa della sede, producendo gli arredi necessari (tavoli e sedie) nella falegnameria della scuola, durante le ore di laboratorio, al fine di rendere il locale idoneo ad ospitare un'utenza esterna. Tali lavorazioni hanno avuto una complessità superiore alla media e hanno consentito agli studenti di falegnameria di attuare una piccola produzione in serie, affrontando e risolvendo problematiche che difficilmente si presentano in modo concreto durante il corso degli studi. Il rinnovo degli arredi è iniziato nel 2017, e terminerà nel 2018, con una previsione finale di tavoli e sedie per 70/80 coperti. Quanto alle attività di laboratorio svolte nel 2017 in presenza di ospiti, queste hanno riguardato due cene con il Lions Club e una con il Rotary Club di Luino, una cena con amministratori del territorio e loro ospiti, una cena con una Cooperativa sociale; questi eventi hanno avuto una partecipazione variabile fra le 30 e le 60 persone, e una media finale di circa 50. E' stato anche realizzato un servizio di catering esterno in occasione di una manifestazione organizzata dal Comune di Luino sui rapporti transnazionali fra Italia e Svizzera, alla quale hanno partecipato studiosi e amministratori dei due paesi, per un totale di circa 50 persone.

- Progetto "Coop"

Incontri tematici per il settore Ristorazione con la Novacoop di Luino, per approfondire le competenze professionali degli allievi relative al riconoscimento merceologico degli alimenti (tre incontri), riservati rispettivamente agli allievi dei primi anni (su frutta e verdura), secondi anni (su Carni e pesci) e terzi anni (su salumi e formaggi); tali attività si sono svolte nella primavera del 2017, e sono programmate per il corrispondente periodo del 2018.

- Progetto "Educazione all'affettività"

Nell'anno formativo 2017/18 è stato previsto un progetto denominato Educazione all'affettività, in collaborazione con il Consultorio di Luino, rivolto alle allieve dei primi anni (46 complessivamente); i temi saranno i seguenti:

1) Contraccezione e procreazione responsabile
2) La responsabilità e l'assunzione di comportamenti auto protettivi
3) Protezione della salute rispetto alle malattie sessualmente trasmissibili

Il progetto, inizialmente previsto per i primi mesi di scuola, è stato poi spostato per ragioni organizzative al febbraio 2018.

- Progetto "Educazione alla legalità"

Nell'anno formativo 2017/18 è stato previsto un progetto denominato "educazione alla legalità", in collaborazione con il Comando dei Carabinieri di Luino. Le lezioni di due ore ciascuna, saranno complessivamente cinque e saranno tenute dal Comandante della Stazione. Dopo una parte generale su diritti, violazioni, reati, pene e sanzioni, saranno trattati temi relativi a detenzione e uso di sostanze stupefacenti, utilizzo dei social network, bullismo, guida sicura. Il progetto è previsto per i mesi di marzo/aprile 2018.

Oltre ai progetti sopra descritti, gli allievi hanno partecipato ai seguenti eventi:

Visita al Cosmoprof di Bologna per le allieve del settore Acconciatura – Estetica (mese di marzo).
Visita all'Istituto dei Ciechi di Milano: gli allievi del settore Alimentare hanno partecipato alla mostra-percorso dove per esplorare gli ambienti ci si deve affidare esclusivamente ai sensi del tatto, dell'udito, dell'olfatto e del gusto in un viaggio nella totale oscurità. A tale attività è seguita, per gli allievi del secondo anno, una Unità Formativa sui sensi (mese di maggio).
Visita all'Hotel De Charme di Laveno per gli allievi del primo anno del settore Alimentazione, che hanno avuto la possibilità di conoscere le varie figure professionali che operano nelle "brigate di cucina e sala" in una struttura alberghiera rappresentativa delle realtà lavorative di eccellenza (febbraio).
Partecipazione al 4° trofeo di cucina calda Matteo Restelli organizzato a Ternate dall'Associazione Provinciale Cuochi Varesini, dove gli allievi del 3° anno hanno vinto la medaglia d'argento.

Nella primavera del 2017 si sono svolte le seguenti visite guidate:
Visita del corso Florovivaisti al parco Villa reale di Monza.

Visita del corso Florovivaisti al Giardino botanico dell'Università Bicocca di Milano.
Visita del corso Operatori del legno all'Azienda Riva di Erba.
Visita del corso Operatori del legno alla Fiera di settore di Milano.
Visita degli allievi del settore Ristorazione, presso l'Azienda agricola biologica Raetia Biodiversità Alpine di Teglio, in Valtellina, dove è stato possibile studiare i temi delle colture autoctone e delle biodiversità.
Visita alla ditta Calcagni di Gallarate per le allieve del settore Acconciatura – Estetica).

Manifestazione nel mese di novembre per la consegna delle borse di studio e premi alle allieve del 3° e 4° anno dell'anno formativo 2016/17 del settore Acconciatura ed Estetica, a riconoscimento dell'impegno dimostrato durante il corso di studi.

Sede di Tradate

- Progetto: "Fa' la cosa giusta"

Gli allievi del primo anno hanno partecipato al progetto destinato alle scuole "Fa' la cosa giusta", all'interno della fiera del consumo critico e degli stili di vita sostenibili, che si è tenuta a Milano il 10 marzo 2017 presso i padiglioni di Fiera Milano City.
La partecipazione si configura come formazione ed approfondimento di obiettivi previsti dal piano di studi del corso, e fa parte delle attività inserite nello svolgimento dell'unità formativa: "Quali stili di vita". Durante la visita gli allievi del primo anno formativo hanno partecipato ai laboratori scelti in funzione delle competenze sviluppate durante il corso.

- Progetto "Vetrine"

A seguito dell'esperienza degli scorsi anni, si è avuto modo di riproporre il "progetto Vetrine", organizzato in collaborazione con UNIASCOM di Tradate e realizzato dagli allievi del corso Operatore ai servizi di vendita. L'attività, previo studio delle vetrine e identificazione del soggetto da proporre, ha previsto

l'allestimento delle vetrine dei negozi in occasione delle festività della Santa Pasqua. Nella predisposizione dell'addobbo gli allievi hanno potuto sperimentare "in situazione reali" le nozioni teoriche riguardanti la capacità di esporre e di valorizzare la merce attraverso un'impostazione della vetrina rispettosa dei canoni estetici.

- Progetto GOAL - Giovani, Occupabilità, Accompagnamento al Lavoro

Nell'ambito del progetto promosso dal Piano di Zona del distretto di Tradate, in collaborazione con la cooperativa "l'Aquilone" e il Servizio di Inserimento Lavorativo, si sono realizzati degli incontri con gli allievi del terzo anno formativo dei settori meccanico, vendite, e animatore turistico, al fine di aiutare gli studenti ad avvicinarsi al mondo del lavoro nel modo migliore possibile con il supporto di strumenti utili e corretti.
I temi degli incontri hanno riguardato la stesura del Curriculum europeo e la sua importanza nel definire le aspirazioni del candidato; la lettera di presentazione all'azienda, le dinamiche del mercato del lavoro nel territorio Tradatese; il colloquio con imprenditori di aziende di riferimento.
Gli incontri sono stati tenuti da esperti responsabili delle risorse umane di aziende note sul territorio.

Sede di Varese

- Ristoexpo 2017

Durante il salone dedicato ai professionisti della ristorazione, promosso da Confcommercio Como e Lecco con il Patrocinio di Regione Lombardia ha visto i nostri allievi dei settori preparazione pasti, operatore sala bar e panificatore/pasticcere partecipare alle due giornate di concorso presso la sede di Lariofiere - Erba del 14 e 15 febbraio.

Il concorso è organizzato dall'Associazione provinciale Cuochi di Como e Associazione Cuochi Brianza in collaborazione con AMIRA e ABI professional.

- Teatro Apollonio

Nel mese di novembre le nostre allieve di 3° e 4° anno di estetica e di acconciatura hanno iniziato un percorso di preparazione ed allestimento del "trucco e parrucco" degli attori di due spettacoli rispettivamente delle compagnie teatrali Mostruosamente Mostro e Teatro Franzato. Gli spettacoli saranno messi in scena nella primavera del 2018.

L'attività ha previsto una unità formativa specifica con attività svolte all'interno dei laboratori e altre attività esterne.

- Concorso Matteo Restelli

IL 20 e 21 marzo si è svolto presso il Ristorante Montelago di Ternate il Concorso Matteo Restelli al quale hanno partecipato con notevole successo i nostri allievi dei corsi panificatori 3° e 4° anno, Cuochi 3° anno. Gli allievi di SALA e Bar 3 sono stati incaricati del servizio.

- Concorso Casargo 14 - 15 marzo

Organizzato dal centro di Formazione Professionale Alberghiero di Casargo, Lecco, il 3° concorso a squadre "Wellness e zero waste- food & beverage contest 2016", ha invitato la nostra scuola a partecipare in un contesto internazionale di alto profilo. Si tratta di un evento in cui le difficoltà e le richieste del regolamento mettono a dura prova i concorrenti. È stata per i nostri allievi di Cuochi 3° e 4° e Sala bar 2° anno un'esperienza illuminante per comprendere appieno il senso della loro professionalità.

- Alcohol Prevention Yehaa 2017

Per l'evento Alcohol Prevention Yehaa 2017, organizzato dal Comune di Varese – Servizio Informagiovani e Politiche Giovanili in collaborazione con la Cooperativa Contro l'Emarginazione – Unità Mobile Discobus, le associazioni di

categoria ASC Confesercenti, Fipe, nella serata del 20 settembre l'Agenzia Formativa sede di Varese ha partecipato con un piccolo gruppo di allievi di SALA BAR 3 per la Giuria Giovani, che aveva il compito di premiare i migliori bar analizzando una serie di criteri stabiliti dal comitato organizzatore. La diversità rispetto agli anni precedenti nella partecipazione è stata dovuta al divieto per i minorenni, e la gran parte dei nostri allievi lo sono, di poter degustare qualsiasi tipo di bevanda alcolica. L'evento ha avuto rilevanza informativa specialmente verso la popolazione giovanile del territorio.

- Evento interreg

Evento/concorso a squadre multiple tra scuole del settore alberghiero presso Ville Ponti Varese, al quale ho partecipato una squadra degli allievi del corso Cuochi.

- Agrivarese 2017

L'Associazione Panificatori di Varese, con la quale collaboriamo da anni, ci ha invitato a partecipare alla manifestazione Agrivarese 2017.

Questa grande manifestazione tradizionale della fiera dell'agricoltura organizzata dalla Camera di Commercio, richiama annualmente migliaia di visitatori nella splendida cornice dei Giardini Estensi e nelle vie del centro cittadino, è soprattutto un'occasione speciale d'incontro fra i cittadini e la produzione agroalimentare varesina. È un evento aggregativo nato dalla convergenza e collaborazione dell' azienda speciale PromoVarese, il Comune di Varese e le Associazioni di categoria. L'Agenzia Formativa della Provincia di Varese è stata coinvolta anche quest'anno per le attività di ristorazione. Inoltre hanno partecipato le classi di PANARIA e PASTICCERIA, che hanno presentato proposte accattivanti ed innovative.

- "Un Sorriso per il Ponte"

L'Associazione Panificatori di Varese, in occasione della festa organizzata nella giornata del 1 ottobre a Varese in centro città, come già collaudato nelle precedenti esperienze, ha richiesto l'impegno dei nostri allievi della PAN 3 A per

curare il laboratorio per i bambini, in modo che questi ultimi potessero “mettere le mani in pasta” e sperimentare come si prepara il pane.

- Manifestazione “Festa della Zucca”

L’Associazione Panificatori ha coinvolto gli allievi dei corsi di panificazione dell’Agenzia Formativa, sede di Varese per l’evento FESTA DELLA ZUCCA presso il loro stand al Lungolago di Gavirate nella giornata di domenica 15 ottobre. Gli allievi hanno partecipato alla preparazione di pane e dolci a base di zucca.

- “Un Lago diVINO”

A seguito della richiesta del quotidiano “La Provincia “ di Varese, e con il patrocinio del Comune, della Provincia e delle associazioni: Slow Food e Federalberghi, L’Agenzia Formativa è stata coinvolta per il servizio di mescita nel percorso enogastronomico alla scoperta del centro storico cittadino. Gli eventi hanno avuto luogo il 28 e 29 maggio dalla mattina sino a tarda sera. Gli allievi che hanno partecipato erano della SALA BAR 2.

Seminari formativi
L’osteopatia e le differenze tra un massaggio terapeutico ed estetico – rivolto ad allieve del settore estetico;
Orchidee per tutti i gusti – rivolto ad allievi del settore agrario e agro alimentare;
La cultura e la produzione artigianale brassicola – intervento di un produttore artigianale di birra rivolto al settore Sala Bar;
Il ruolo delle associazioni di categoria nel mondo del lavoro:
Intervento di esponenti dell’Associazione Provinciale Cuochi Varese rivolto ad allievi del settore preparazione pasti;
Intervento di esponenti dell’Associazione Coldiretti Varese rivolto ad allievi del settore agrario;
Costruire la propria carriera – Intervento dello chef De Ambrosis (chef professionista ed ambasciatore mondiale della cucina varesina) rivolto agli allievi del 3° e 4° anno del settore preparazione pasti;

Uscite didattiche
Dialogo nel Buio – Associazione Nazionale Ciechi ed ipovedenti;
Caseificio appartenente al Consorzio Produttori Parmigiano Reggiano;
Progetto RE-MIDA, sul riutilizzo di materiali;
Visita al Birrificio Poretti Induno Olona;
Cosmoprof Bologna – fiera di settore nell'ambito cure del benessere.

Eventi
Beauty and food – Natura e Mistero – evento interno creato da tutte le classi terze sui fiori come elementi decorativi degli esterni, degli interni, della parte estetica della persona e come elementi da inserire nella gastronomia;
Christmas Jumper Day – raccolta fondi a favore di Save The Children tramite una mostra mercato interna costruita e gestita dagli allievi stessi di tutti i settori;
Cena al buio presso il Castello di Monteruzzo di Castiglione Olona (Va) – evento organizzato in totale autonomia dagli allievi dei corsi di tecnico di cucina, tecnico agroalimentare e operatore sala bar in collaborazione con l'Unione Italiana Ciechi ed ipovedenti;
Cena al buio presso la Sede di Varese – evento organizzato in totale autonomia dagli allievi dei corsi di preparazione pasti, panificatore pasticcere e operatore sala bar in collaborazione con l'Unione Italiana Ciechi ed ipovedenti;
Cena rivolta a professionisti del settore florovivaistico al termine di un ciclo di seminari formativi.

Sede di Gallarate

- Progetto "Un giorno con noi"

Gli Operatori del Servizio di Orientamento del Centro di Formazione hanno consolidato questo progetto che da alcuni anni viene proposto agli Istituti Comprensivi del territorio di Gallarate e limitrofi, al fine di orientare gli allievi delle scuole secondarie di primo grado.
L'intervento ha come finalità quello di produrre una scelta consapevole attraverso la partecipazione attiva ad una giornata nel settore scelto sulla "carta" .

L'allievo ha quindi un riscontro immediato di quanto caratterizza una normale giornata scolastica, legata sia al clima d'aula che ai contenuti didattici.
Gli allievi interessati e partecipanti al progetto nel 2017 sono stati c.a 30.

- Convegno "Corpo europeo di solidarietà: un opportunità di volontariato e di lavoro per i giovani europei"

Il convegno, organizzato dal Centro per l'Impiego di Gallarate, ha illustrato le opportunità per gli allievi che, al termine del loro percorso scolastico, possono essere reperite nel mercato del lavoro europeo.

E' stato posto particolare accento al volontariato come formula di approccio al lavoro in termini di promozione personale e con aspetto di futuribilità lavorativa.

E' stata offerta la partecipazione all'evento ad una rappresentanza di allievi, dei tre settori, che sono stati ritenuti meritevoli scolasticamente e in grado di poter, successivamente, essere in grado di riferire e illustrare, ai compagni, le informazioni ricevute.

- "Settimana della Scienza"

A Gallarate, da ormai 11 anni, viene proposto l'evento "Settimana della scienza" evento patrocinato dal Comune e dalla Provincia di Varese e che vede la partecipazione di numerosi Istituti Scolastici Superiori quali Liceo Scientifico, che è uno dei promotori, ISIS Ponti, I.S Falcone, Scuola Sacro Cuore., e di numerosi Istituti Comprensivi quali Dante, Ponti, De Amicis, etc.

La settimana della Scienza 2017 ha avuto come titolo "La Scienza nell'Arte e l'Arte nella Scienza" e ha visto la partecipazione degli allievi del 2° e 3° anno del corso "Operatore delle lavorazioni artistiche-metalli" che, unitamente ai loro docenti, hanno organizzato laboratori interattivi di disegno, lavorazioni in cera e in metallo finalizzati alla sensibilizzazione-conoscenza dell'arte orafa, laboratori rivolti prevalentemente agli allievi delle scuole secondarie di primo grado.

La presenza a questo evento del Centro di Formazione Professionale di Gallarate ha dato modo, oltre a far conoscere una Formazione Artigianale che

da un trentennio si sviluppa in questa sede, di incrementare la curiosità di genitori e allievi favorendone l'approccio successivo in termini di Orientamento Scolastico.

- Progetto " Murales"

Dalla proposta di collaborazione proveniente dalla Cooperativa NATURART di Gallarate, che si occupa di adolescenti a "rischio" sociale, alcuni dei quali inseriti nei percorsi formativi del Centro di Formazione di Gallarate, sia nel corso Orafi che di Accoglienza Strutture Ricettive, è stato articolato un intervento di sistemazione e valorizzazione del muro perimetrale esterno attraverso la composizione di un "murales".

Questo è stato realizzato partendo da un racconto di Franz Kafka, La Metamorfosi, che è stato scelto appositamente in quanto esplicativo di temi adolescenziali.

E' stato programmato un lavoro che, partendo dalla lettura del testo, ha prodotto una serie di idee che poi sono state concretizzate da due artisti "writers" e dai docenti di laboratorio orafo, nella produzione di un manufatto-oggetto in metallo e nella stesura e colorazione del murales stesso.

- Evento "Gioiello o Scultura"

L'evento organizzato in collaborazione con l'Associazione GB Ars di Samarate, presidente l'architetto Sig.ra Anna Banda, figlia dello scultore Samaratese Giuseppe Banda, ha avuto luogo nella splendida ambientazione di Villa Montevecchio a Samarate dall'11 al 17 novembre 2017.

L'organizzazione ha previsto:

- la conferenza del pittore, incisore e scultore Cassanese Adelio Cozzi

- l'inaugurazione della mostra "Flaminio Bertoni", che ha visto l'esposizione dei gioielli ispirati alle linee e a particolari delle automobili Citroen, prodotti recentemente dagli allievi del 4° anno del settore Lavorazioni Artistiche;

- un aperitivo di saluto a cura degli allievi settore Accoglienza.

La mostra, aperta al pubblico e alle scuole per una settimana, è stata gestita ed animata dagli allievi sia del settore Orafo che Accoglienza e ha registrato la partecipazione di ben 11 classi sia della scuola primaria che secondaria di primo grado provenienti da Samarate, Ferno e Lonate Pozzolo.

In contemporanea alla mostra sono stati attivati Laboratori artistici inerenti la professione Orafo.

- Progetto "La Prevenzione nella donna"

Il progetto realizzato con l'Associazione "Cuore di donna", che si occupa del sostegno e accompagnamento delle donne con esiti di tumore al seno, ha avuto lo scopo di sensibilizzare gli allievi dei secondi e terzi anni, alla prevenzione e cura di questa patologia che investe in modo elevato, in percentuale, le donne ma che è presente, in termini minori, anche negli uomini.

Sono stati quindi toccati temi sia psicologici che di gestione del problema, con un risultato partecipativo al di là delle aspettative.

- "Un lago di vino"

Gli allievi/e del secondo e terzo anno del Corso "Accoglienza strutture ricettive", hanno partecipato, in qualità di informatori e addetti alla ricezione cliente, all'evento organizzato, il 27 maggio, dal quotidiano "La Provincia " di Varese e con il patrocinio del Comune e della Provincia di Varese.

Gli allievi, che erano alla loro seconda esperienza in quanto avevano avuto modo di partecipare all' edizione del novembre 2016, hanno collaborato in modo professionale mettendo in azione i requisiti necessari di comunicazione rapida ed efficace al fine di interagire e interessare l'ipotetico cliente.

Visite Didattiche

Nel corso dell'anno formativo sono state organizzate alcune attività o visite didattiche con lo scopo di creare sensibilità artistica o di raccordare la formazione professionale al mondo del lavoro.

Ricordiamo:

- Mostra di Cornelius Escher a Milano

- Museo degli Egizi e Palazzo Reale a Torino

- Sacro Monte di Varese

- Museo Agusta Cascina Costa di Samarate

- Azienda Galdabini di Cardano al Campo

- Hotel Villa Malpensa di Vizzola Ticino

Nei percorsi di **DDIF** vengono inseriti **allievi con particolari problematiche di apprendimento, riconducibili sia a disabilità intellettive sia a disturbi specifici dell'apprendimento (DSA).**

DISTRIBUZIONE PER SEDI OPERATIVE DI ALLIEVI DISABILI E DSA

a.f. 2016/2017

	Annualità	Allievi disabili	Allievi con DSA
GALLARATE	1° anno	**1**	**13**
	2° anno	**4**	**12**
	3° anno	**3**	**12**
	4° anno	/	**/**
	Totale	**8**	**37**

	Annualità	Allievi disabili	Allievi con DSA
VARESE	1° anno	**24**	**55**
	2° anno	**13**	**42**
	3° anno	**16**	**34**
	4° anno	**0**	**15**
	Totale allievi	**53**	**148**

	Annualità	Allievi disabili	Allievi con DSA
TRADATE	1° anno	**6**	**8**
	2° anno	**3**	**5**
	3° anno	**3**	**1**
	4° anno	/	/
	Totale allievi	**12**	**14**

	Annualità	Allievi disabili	Allievi con DSA
LUINO	1° anno	**20**	**27**
	2° anno	**6**	**24**
	3° anno	**7**	**18**
	4° anno	**/**	**2**
	Totale allievi	**33**	**71**

a.f. 2016/2017	**TOTALE**	**106**	**270**

a.f. 2017/2018	**TOTALE**	**113**	**325**

La tabella sopra riportata evidenzia il numero degli allievi presenti nelle sedi con problematiche riconducibili alla disabilità o a disturbi specifici dell'apprendimento, problematiche che devono essere certificate da un Servizio Specialistico competente in materia.

Si rileva come negli ultimi anni vi sia un aumento costante e molto significativo degli allievi portatori di un Disturbo Specifico dell'Apprendimento (DSA).

Tali allievi costituiscono una componente complessa da gestire ai fini del processo di apprendimento in quanto, a fronte di un disturbo diagnosticato e certificato da un Servizio di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza, non sono stanziate delle risorse finanziarie aggiuntive diversamente come accade per gli allievi disabili. Tali allievi sono in carico al Consiglio di Classe all'interno del quale tutti i docenti devono seguire le disposizioni ministeriali vigenti in materia di DSA.

L'altra tipologia di allievi che sta frequentando molti dei nostri corsi è rappresentata da minori con "Bisogni Educativi Speciali" (BES), espressione entrata uso in Italia dopo l'emanazione della Direttiva ministeriale del 27 dicembre 2012 "Strumenti di intervento per alunni con Bisogni Educativi Speciali e organizzazione territoriale per l'inclusione scolastica".

L'area dello svantaggio scolastico non è più unicamente riferibile alla presenza di deficit. Infatti, la dicotomia tra alunni con disabilità e alunni senza disabilità non rispecchia la complessità delle classi ove sono presenti anche alunni che richiedono "speciali attenzioni" a causa dello svantaggio sociale, culturale ed economico, ovvero alunni che presentano difficoltà derivanti dalla non conoscenza della cultura e delle lingua italiana perché appartenenti a culture diverse.

L'acronimo BES sta quindi ad indicare una vasta area di alunni per i quali il principio della personalizzazione dell'insegnamento va applicato con particolari accentuazioni in quanto a peculiarità, intensività e durata delle modificazioni.

A sostegno di queste problematiche sono continuate le azioni di supporto già avviate negli anni precedenti.

L'Agenzia Formativa ha continuato a svolgere **attività di orientamento** che hanno garantito, seppur con una riduzione delle risorse a disposizione, un più

efficace inserimento degli allievi all'interno delle Sedi Operative e il potenziamento delle relazioni con il territorio.

Le azioni poste in essere possono essere sintetizzate come di seguito:

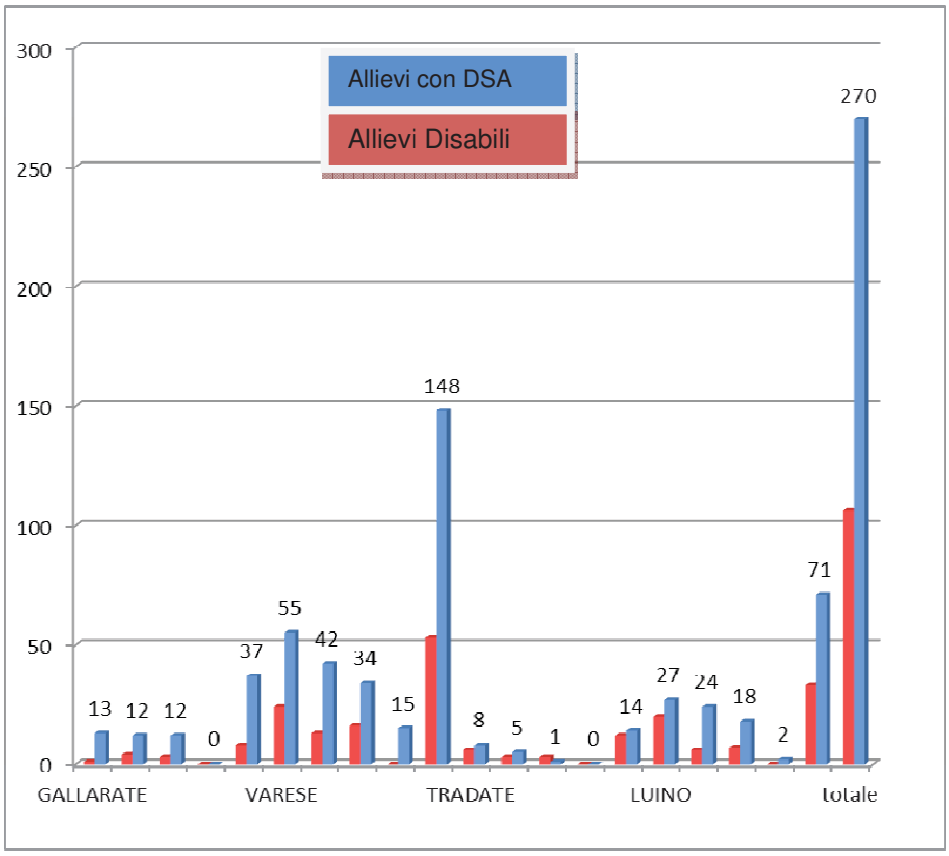
- Azioni di orientamento in ingresso ai percorsi in DDIF rivolte ad allievi disabili frequentanti le scuole secondarie di primo grado.
- Colloquio orientativi rivolti alle famiglie degli allievi disabili iscritti prima dell'inizio dell'anno formativo di riferimento finalizzate alla costruzione di un dossier individuale dell'allievo. All'interno di tali azioni, il controllo della documentazione clinica-medica presentata dalla famiglia riveste una notevole importanza per essere in regola con la normativa regionale;
- Sportello di consulenza a disposizione dei docenti, tutor ed insegnanti di sostegno per la progettazione, il monitoraggio e la valutazione dei progetti individualizzati e per il collegamento con la rete territoriale dei servizi;
- Azioni di orientamento in uscita dai percorsi in DDIF.

Nella seguente tabella sono riassunte le azioni erogate per l'orientamento disabili nelle diverse Sedi Operative, a cui sono state rivolte, collocate nei diversi periodi nell'anno formativo:

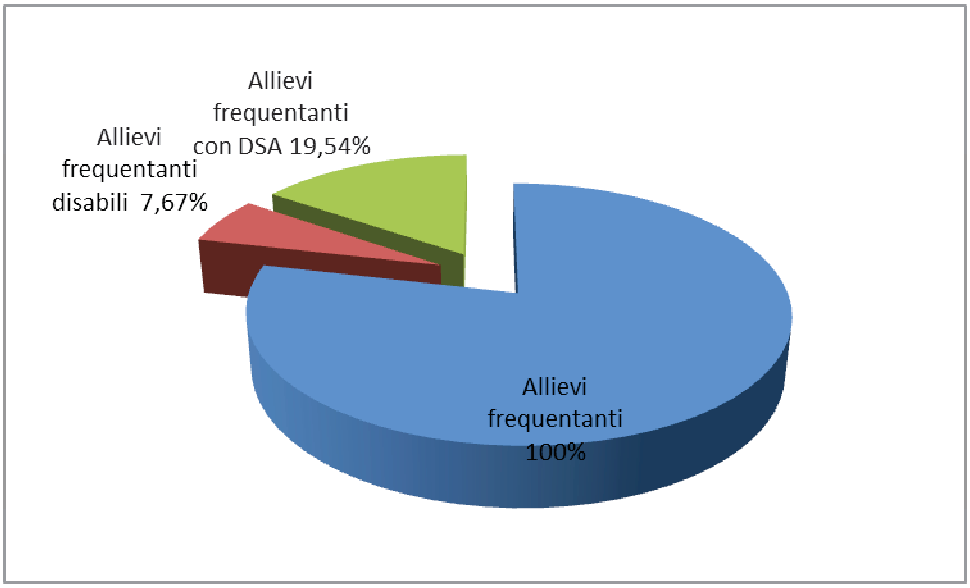
TABELLA RIEPILOGATIVA DEGLI INTERVENTI - SPORTELLO DI ORIENTAMENTO DISABILI ANNO 2017

Interventi	Azioni svolte	Gen	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Set	Ott	Nov	Dic
Azioni di orientamento in ingresso ai percorsi DDIF	- Partecipazione a saloni orientamento o incontri orientativi; - Colloqui con insegnanti di sostegno o referenti dell'orientamento; - Colloqui orientativi con famiglie - Colloqui con operatori Servizi Territoriali - Visite orientative presso le Sedi Operative - Colloqui informativi erogati durante l'open day S.O. Varese												
Azione di indagine conoscitiva rivolte agli allievi disabili iscritti prima dell'inizio dell'a. f. di riferimento	- Colloquio con genitori/tutori - Colloquio con insegnanti di sostegno, educatori e operatori UONPIA - Colloquio individuale con allievi Ogni Sede Operativa ha gestito autonomamente con i propri referenti le richieste.												
Azioni di supporto per l'inserimento all'interno del gruppo classe	Le azioni di supporto per l'inserimento hanno riguardato sia gli allievi con disabilità sia con Disturbi Specifici di Apprendimento. Per ogni allievo disabile è stato costruito un dossier individuale contenente tutti i dati raccolti sia sotto forma di documentazione cartacea come elementi raccolti all'interno dei colloqui. La presentazione degli allievi è stata svolta preliminarmente a coordinatore, tutor ed insegnante di sostegno di ogni classe e successivamente all'interno dei singoli consigli di classe programmati. La Sede di Gallarate ha gestito autonomamente i propri casi												
Sportello di consulenza	- Incontri di progettazione didattica con insegnanti di sostegno - Partecipazioni a consigli di classe - Colloqui con genitori - Colloqui con operatori dei servizi territoriali												
Azioni di orientamento in uscita dai percorsi in ddif	- Colloqui individuali con famiglie ed allievi - Incontri di raccordo con gli operatori dei servizi territoriali di riferimento - Percorsi di accompagnamento verso i servizi individuati												

Distribuzione per sedi operative di allievi disabili e
allievi con disturbi specifici dell'apprendimento (*DSA*) – a.f. 2016/2017



Allievi disabili e con disturbi specifici dell'apprendimento (DSA)
a.f. 2016/2017



Centro di Formazione Professionale e Inserimento Lavorativo (CFPIL).

Il CFPIL da molti anni si pone come luogo di mediazione tra le persone disabili ed il mondo del lavoro, erogando servizi integrati di informazione, valutazione ed orientamento, nonché di formazione, integrazione lavorativa e monitoraggio post-assunzione. In particolare, proprio per le caratteristiche dell'utenza del CFPIL e considerati gli obiettivi di una formazione finalizzata all'inserimento lavorativo, non è possibile limitare gli interventi a singole azioni, ma è necessario una "presa in carico" più complessiva per ogni persona disabile.
Di seguito si riportano le attività svolte nell'anno 2017 per aree di intervento.

Servizi di osservazione ed orientamento

Per tutte le attività realizzate dal CFPIL sono previsti percorsi di osservazione psicodiagnostica e di orientamento. Questi percorsi sono gestiti dall'équipe multidisciplinare e sono finalizzati ad un bilancio di competenze utile per la costruzione di un progetto formativo/lavorativo che sia congruente alle caratteristiche della singola persona disabile.
Alcune delle attività sono state finanziate attraverso l'acquisizione di doti del Piano Provinciale Disabili, Dote Unica Lavoro.
Nello specifico sono state effettuati:

- Percorsi di Osservazione ed Orientamento per disabili fisici e/o sensoriali (50 ore circa, di gruppo)

- Percorsi di Orientamento psicodiagnostico ed attitudinale individuali per disabili intellettivi per ammissione alle attività dei PPD (rivolti a ragazzi che non sono stati ammessi al Percorso di Orientamento Scuole), FL e IL (50 ore circa complessive ad allievo: colloqui e test individuali, osservazione attitudinale sia individuale che in piccolo gruppo, colloqui famiglie e operatori)

- Progetto "Orientamento Scuole" rivolto ad allievi in difficoltà frequentanti l'ultimo anno delle scuole secondarie di 1° grado (80 ore da settembre a gennaio, realizzato in piccolo gruppo)

Osservazione e orientamento per disabili giovani e adulti anno 2017

TITOLO CORSO	N° ALLIEVI	N° ORE
n. 4 Percorsi di Osservazione Orientamento di gruppo disabili fisici	26 complessivi	200 complessive
Percorsi di orientamento psicodiagnostica ed attitudinale individuali per disabili intellettivi per ammissione attività TRIENNALE, FL e IL	30	1500 complessive
n. 5 gruppi progetto "Orientamento Scuole" (ultimo anno delle scuole secondarie di 1° grado) per disabili intellettivi	30 complessivi	400 complessive
TOTALE	**86 utenti**	

- ***Percorsi Personalizzati per allievi con disabilità (PPD)***
  (validi per l'assolvimento del Diritto-Dovere di Istruzione e Formazione)

Il percorso "**Operatore/trice dell'artigianato artistico " (triennio + 3°anno integrativo)** è rivolto a persone disabili che presentano un ritardo nell'apprendimento.

L'attività, finanziata attraverso il sistema doti della Regione Lombardia, prevede percorsi formativi realizzati per lo più in laboratori didattici dove vengono creati semplici manufatti. Gli allievi del 2° e 3° anno e del 3° anno integrativo hanno svolto con modalità differenti (per uno, due o tre giorni alla settimana) esperienze di tirocinio in piccoli gruppi, all'interno di aziende del territorio che hanno messo a disposizione spazi **("isole formative")** e lavori congruenti alle caratteristiche degli allievi.

Anche quest'anno è continuato il rapporto con l'Associazione Polisportiva Disabili Vharese Onlus con cui vengono gestite le ore previste per l'attività di motoria degli allievi. Ciò ha permesso agli allievi la frequenza settimanale di un' attività nei seguenti settori: nuoto, calcetto a 5 e basket. Nel mese di maggio, senza alcun costo a carico degli allievi, è stata realizzata una vacanza sportiva di tre giorni con soggiorno presso Casa Australia di Gavirate e l'utilizzo delle strutture sportive dell'Associazione Canottieri. Questa iniziativa ha previsto la collaborazione di allievi del Liceo Sportivo E. Stein (con una convenzione di alternanza scuola/lavoro) che è stato parzialmente finanziato da un progetto che l'Associazione Polisportiva Disabili Vharese Onlus ha candidato con l'Agenzia Formativa al Coni.

Percorsi Personalizzati per disabili PPD

anno 2016/2017

TITOLO CORSO	N° ALLIEVI	N° ORE
1° anno – operatore/trice dell'artigianato artistico per disabili	12 +1NON FINANZIATO	904
2° anno - operatore/trice dell'artigianato artistico per disabili	12	904
3° anno - operatore/trice dell'artigianato artistico per disabili	12 + 1 non finanziato	904
3° anno integrativo - operatore/trice dell'artigianato artistico per disabili	1	904
TOTALE	**42 utenti**	**3616**

Con il finanziamento previsto dalla Regione Lombardia veniva fissato un percorso di **904 ore** annue, ma il calendario effettivo programmato dalla sede operativa ha previsto **60 ore aggiuntive per ogni annualità.**

- ***Servizi di "Formazione al Lavoro" per disabili giovani e adulti (4° e 5° anno extra obbligo)***

Il percorso di "Formazione al Lavoro" è finalizzato al consolidamento della preparazione professionale di base e ad un incremento della maturità e delle autonomie individuali della persona disabile, in funzione della sua integrazione in un contesto lavorativo e sociale, ai sensi della L.68/1999.

Il percorso, realizzato in piccoli gruppi, è svolto in alternanza scuola/lavoro: tre giorni in azienda e due in aula presso il CFPIL con un'offerta formativa di circa 900 ore annue.

Il CFPIL ha consolidato collaborazioni con aziende del territorio che offrono spazi dedicati per la formazione in situazione reale ("Isole Formative").

Formazione al Lavoro per disabili giovani e adulti anno 2016/2017

TITOLO CORSO	N° ALLIEVI	N° ORE
n. 2 corsi di Formazione al Lavoro in isola formativa* per disabili intellettivi (900 ore circa all'anno) n.1 corso SISTEMA DUALE (900 ore) in isola formativa	21	900
TOTALE	**21**	**900**

****3 isole formative: Coop ABAD/in, Azienda Bticino, Tecniplast con convenzione sottoscritta con CMD che prevede per i 6 allievi inseriti un riconoscimento economico (Borsa Lavoro) agli allievi partecipanti***

- ***Percorsi formativi in ambito informatico per disabili fisici e o sensoriali***

Il percorso di formazione in ambito informatico è rivolto a piccoli gruppi (massimo 8 partecipanti) che presentano disabilità fisiche e o sensoriali. L'obiettivo di questo percorso è quello di preparare i partecipanti a semplici lavori che richiedono competenze nell'uso di strumenti informatici.

Formazione in ambito informatico per persone disabili anno 2017

TITOLO CORSO	N° ALLIEVI	N° ORE
n. 3 corsi formativi in ambito informatico per disabili fisici	19	450
TOTALE	**19**	**450**

- ***Servizi per l'Inserimento Lavorativo di disabili***

Si tratta di progetti individualizzati di tirocinio formativo e/o progetti di borsa lavoro (finalizzati all'assunzione lavorativa), proposti alle persone disabili che hanno completato i nostri percorsi di formazione professionale e che necessitano di un servizio di mediazione al lavoro, ai sensi della Legge 68/99.Per questa attività vengono individuati finanziamenti specifici (Dote Unica, Piano Disabili).

Tirocini formativi anno 2017

TITOLO CORSO	N° ALLIEVI
Progetti di tirocinio formativo e borsa lavoro individuali	42
TOTALE	**42**

* Sono progetti individuali di tirocinio realizzati in aziende, enti pubblici e cooperative che hanno una durata variabile da 3 a 12 mesi

Nell'anno 2017 **12 progetti di borsa lavoro si sono conclusi con un'assunzione**, questo dato è sicuramente legato alla difficoltà del mercato del lavoro, che da alcuni anni mantiene uno stato di contrazione e ha alzato le richieste. Questo considerazione è sicuramente da collegare all'aumento da parte di aziende ed ex allievi di una richiesta di intervento di "monitoraggio post assunzione" che ha portato il servizio a dover attivare interventi di supporto in azienda, cooperative ed enti pubblici, alla creazione di una rete con servizi del territorio accanto a colloqui di supporto presso il CFPIL (si veda capitolo successivo)

- ***Servizi post – assunzione (monitoraggio)***

Si tratta di attività rivolte a disabili intellettivi e fisici inseriti prevalentemente dal CFPIL nel mondo del lavoro.

Il monitoraggio si propone di:

- favorire il mantenimento di comportamenti professionali adeguati al contesto lavorativo;
- garantire all'azienda un supporto per la gestione delle criticità;
- valutare, in caso di interruzione dell'attività lavorativa, la possibilità di effettuare un percorso per una ri-collocazione lavorativa.

E' importante sottolineare il valore di questo Servizio (svolto prevalentemente gratuitamente, salvo l'utilizzo di alcune doti messe a disposizione dal Piano Disabili). L'inserimento lavorativo di persone con disabilità intellettiva nasce e sviluppa in parallelo con la storia del CFPIL e le problematiche/esigenze che stanno emergendo (complessità delle richieste lavorative e della vita, invecchiamento precoce e perdita delle famiglie di origine), rendono necessarie lo studio e l'individuazione di nuove strategie di intervento anche in considerazione del restringimento delle politiche del welfare. Pertanto il CFPIL ha raccolto responsabilmente queste richieste e ha dato la disponibilità a raccogliere le esigenze dagli aziende e lavoratori disabili diventando luogo di mediazione e di tramite con i servizi del territorio che permette il mantenimento del posto lavorativo.

Monitoraggi anno 2017

TITOLO CORSO	N° ALLIEVI
Monitoraggio previsto dalla L. 68/99 e Monitoraggio post assunzione (su richiesta azienda o famiglia o disabile)	64
TOTALE	**64***

*Il significativo aumento del numero delle persone seguite nasce anche dal finanziamento sul piano disabili:

- per la gestione del "mantenimento posto di lavoro in Cooperativa" per 25 persone
- Per la gestione del mantenimento posto di lavoro in Azienda per 8 persone

per le quali sono state svolte attività formative di gruppo e interventi individuali.

- ***Servizio Sportello Ausili per l'Integrazione***

Lo Sportello Ausili, partito come un'attività sperimentale nel 2008, è diventato un vero e proprio Servizio attivo a tutti gli effetti sul territorio provinciale: svolge attività di sensibilizzazione, informazione e consulenza nel settore degli ausili informatici ed elettronici e delle tecnologie assistive utilizzabili per aumentare l'autonomia e la qualità della vita delle persone disabili.

Lo Sportello è socio effettivo del GLIC, l'Associazione Italiana dei Centri Ausili, che vanta collaborazioni a livello nazionale con MINISTERO, INPS, INAIL e che ha svolto un ruolo fondamentale nella revisione del Nomenclatore Tariffario delle Protesi e degli Ausili che è entrato in vigore proprio nel 2017 all'interno dei Nuovi LEA (Livelli Essenziali di Assistenza).

Da Settembre 2017, all'interno di un sotto-gruppo di lavoro del GLIC, gli operatori dello Sportello stanno partecipando ad una sperimentazione per l'analisi dei costi e dei benefici dell'utilizzo di queste tecnologie per favorire l'autonomia delle persone disabili.

Nato come servizio rivolto esclusivamente a persone con disabilità fisica e/o sensoriale coinvolte in percorsi di formazione/riqualificazione ed inserimento lavorativo, ha svolto fino al 2012 la sua attività mettendo a disposizione competenze e tecnologie alle aziende che necessitavano di un adattamento della postazione lavorativa per i propri lavoratori.

A partire dal 2013 lo Sportello Ausili, grazie ad una serie di azioni intraprese coi servizi del territorio (CRS Fondazione Piatti, UONPIA Velate, CTS) e con alcune aziende che si occupano di tecnologie assistive da molti anni in Italia (Anastasis, Helpicare, ecc) ha allargato l'offerta dei Servizi anche al mondo della scuola, mettendo a disposizione di insegnanti e studenti di scuole di ogni ordine e grado, informazione e consulenza sugli ausili per l'accesso al computer, la comunicazione alternativa e i software compensativi.

Nello specifico da inizio 2017 lo Sportello fa parte del comitato scientifico della Rete dei CTS-CTI della Provincia di Varese, ente col quale si sta approntando un protocollo d'intesa per finanziare le attività svolte in favore di studenti con bisogni educativi speciali.

Presso la sede CFPIL è attiva una mostra permanente di ausili informatici, la cui dotazione tecnologica, ampliata nel corso degli anni, permette di svolgere in maniera efficace le consulenze e di offrire un servizio di prestito, elemento fondamentale per l'individuazione del sistema-ausilio adeguato.

Sportello Ausili per l'integrazione

TITOLO CORSO	N° ALLIEVI	N° ORE
Sportello ausili per studenti Scuole	4	6
Sportello ausili – UONPIA Varese	2	4
Sportello ausili – CRS Besozzo – Fondazione Piatti	3	6
Sportello ausili su Utenti CFPIL	7	14
TOTALE	**16**	

Presso il CFPIL si realizza anche un'attività a supporto ed integrazione dei servizi sopra descritti:

- ***Segretariato Sociale:*** *(*iniziative di informazione rivolte agli utenti e alle loro famiglie)
  - ✓ procedure invalidità (con predisposizione della relazione a supporto della presentazione della richiesta di invalidità civile sia per il riconoscimento, passaggio alla maggiore età ed aggravamento) -17 relazioni ; a questa attività si aggiungono ben 43 relazione che comprendono test cognitivi e la valutazione delle osservazioni pratiche effettuate.
  - ✓ relazioni psicologiche per atti amministrativi (tribunale, tutore, etc…) 6 ;
  - ✓ sportello individuale, su richiesta, per consulenza amministrativa/legislativa.

- ***Iniziative di sensibilizzazione***
  - ✓ Queste attività sono finalizzate alla ricerca di collaborazione per la diffusione di una nuova immagine della disabilità, indirizzate alle diverse realtà operanti sul territorio (Gruppi e Associazioni sportive; Associazione Anziani; Scuole, ecc.). Tra le tante partecipazione ricordiamo la partecipazione al Convegno "Somma Superabile" il 14 Maggio 2017.con la relazione "L'isola formativa come percorso di crescita verso il lavoro" e al Convegno organizzato dall'UONPIA di Varese in data 15 dicembre 2017 con la relazione "Ausili e nuove tecnologie per l'apprendimento e l'inclusione"

- ***Altri progetti***
  - ✓ Partecipazione ad eventi organizzati a favore di allievi ed ex allievi con l'obiettivo di avvicinare le famiglie alle realtà del territorio sensibili alle tematiche sulla disabilità (3 proposte nell'anno 2017 tra cui la partecipazione di 22 disabili al soggiorno/vacanza di 15 giorni con volontari del Vharese).

- ✓ Convenzione con il Liceo Sportivo E. Stein di Gavirate per n.6 allievi alternanza scuola/lavoro di 15 giorni e una mattinata di formazione sulla tematica della disabilità rivolta a 3 classi della scuola

- ***Interventi formativi***

- ✓ Proseguendo la collaborazione con il Pio Istituto dei Sordi di Milano (che ha finanziato un progetto proposto dal CFPIL) si è concluso nel mese di maggio 2017 la formazione on-line per 3 allievi sordi del CFPIL.

- ✓ Progetto di inserimento di Lavori Socialmente Utili (LSU) mediante un accordo con il Centro per l'Impiego di Varese. Nel 2017 ne sono stati accolti 5 contemporaneamente, che hanno affiancato in varie attività il personale educativo del CFPIL.

- ✓ Progetto volontari al CFPIL. Nel corso del 2017 hanno svolto attività di volontariato 12 persone, di cui 8 in modo costante (1 o 2 volte alla settimana) mentre 4 su attività specifiche a richiesta.

- ✓ Partecipazione di 4 allievi del CFPIL al Progetto di *Vela Insieme "in un mare di laghi"*, finanziato dalla Regione Lombardia e dall'Asl di Varese. Questo progetto ha permesso ad alcuni ragazzi che frequentano il CFPIL di vivere un'esperienza integrata di avviamento allo sport della vela con altrettanti ragazzi provenienti da licei Lombardi.

Nell'ambito dell'**Apprendistato**, l'Agenzia Formativa ha erogato un'articolata offerta formativa finanziata sia con il bando provinciale, sia direttamente dalle aziende.

I moduli formativi del catalogo Apprendistato hanno seguito l'articolazione oraria già stabilita nell'anno 2012, con il progetto ID n. 2001272 della Provincia di Varese che definisce l'obbligo di formazione esterna per gli apprendisti nell'arco temporale di tre anni.
Le 120 ore annue di formazione che gli apprendisti devono svolgere sono così articolate:

1. 40 ore trasversali presso l'ente di formazione, finanziabili dalla Provincia;
2. 80 ore professionalizzanti, con catalogo privato a pagamento, presso l'ente di formazione;
3. in alternativa, 80 ore di formazione professionalizzante interna all'azienda, da documentare con registro aziendale.

Le 40 ore annue trasversali si differenziano a seconda della norma in vigore al momento dell'assunzione e dell'annualità di apprendistato:

- 1° anno = modulo di 8 ore sicurezza + modulo di 32 ore trasversali
- 2° e 3° anno = modulo di 40 ore trasversali, oppure 2 moduli di 20 ore.

La normativa in materia per **l'"apprendistato professionalizzante**", come previsto dall'art. 44 del D.Lgs. 81/2015 prevede interventi di formazione esterna nel triennio di svolgimento del contratto, commisurati al titolo di studio posseduto dall'apprendista:

- ✓ 120 ore se l'apprendista è in possesso della sola licenza media o privo di titolo di studio;
- ✓ 80 ore se l'apprendista è in possesso dell' attestato di qualifica professionale o diploma di maturità
- ✓ 40 ore se l'apprendista è in possesso di laurea.

MODULI TRASVERSALI – durata 20 ore
(2 ex art. 4 D.Lgs 167/11)

SEDE	N° UTENTI anno 2013	N° UTENTI anno 2014	N° UTENTI anno 2015	N° UTENTI anno 2016	N° UTENTI anno 2017
TRADATE	84	97	106	87	29
GALLARATE	0	83	66	57	43 (doti) 11 (pagam)
VARESE	10	6	0	0	0
LUINO	0	44	38	39	13
TOTALE	94	**230**	**210**	**183**	**96**

MODULI TRASVERSALI – durata 32 ore (1 anno)

SEDE	N° UTENTI anno 2013	N° UTENTI anno 2014	N° UTENTI anno 2015	N° UTENTI anno 2016	N° UTENTI anno 2017
TRADATE	44	41	52	49	32
GALLARATE	55	31	63	37	45 (doti) 2 (pagam)
VARESE	8	0	0	0	0
LUINO	35	11	28	23	15
TOTALE	**142**	**83**	**143**	**109**	**94**

MODULI DI SICUREZZA INAIL – durata 8 ore

SEDE	N° UTENTI anno 2012	N° UTENTI anno 2013	N° UTENTI anno 2014	N° UTENTI anno 2015	N° UTENTI anno 2016	N° UTENTI anno 2017
TRADATE	67	53	37 + 15*	44 + 4*	48 + 4*	56
GALLARATE	86	50	57 + 29*	48 + 2*	57 + 3*	75 (doti) 12 (tirocinanti a pagam.)
VARESE	76	34	30 + 12*	0	0	0
LUINO	41	58	38	20	42	43
TOTALE	**270**	**195**	**216**	**118**	**154**	**186**

*Il modulo è stato frequentato anche da tirocinanti a pagamento

CORSI TUTOR – durata 12 ore

SEDE	N° UTENTI anno 2012	N° UTENTI anno 2013	N° UTENTI anno 2014	N° UTENTI anno 2015	N° UTENTI anno 2016	N° UTENTI anno 2017
TRADATE	35	44*	20	27	17	8
GALLARATE	40	30*	11	21	17	18
VARESE	11	7	0	0	0	0
LUINO	0	0	0	0	0	0
TOTALE	**86**	**81**	**31**	**48**	**34**	**26**

* Da giugno 2013 i corsi non sono più finanziati dalla Regione Lombardia ma sono autofinanziati dalle imprese.

Nell'attivazione dei corsi di **Formazione Continua e Permanente**, l'Agenzia Formativa pur mantenendo una ricca proposta sul territorio, ha iniziato una attività di ridefinizione delle tipologie corsuali in relazione sia alle peculiarità delle struttura e attrezzature delle diverse sedi, sia rispetto alle specifiche richieste del tessuto socio-economico, anche nell'ottica di una riformulazione dell'offerta.

Oltre alle richieste dell'utenza, uno stimolo ulteriore in questa direzione è stato offerto dallo sviluppo delle collaborazioni con le Associazioni di categoria della Provincia.

In tale direzione, risulta di particolare rilievo il **rilancio del Comitato Socio Economico**, presente nello Statuto, ma da diversi anni non operativo. Ridare un effettivo ruolo a questo Comitato costituisce una tappa importante nel processo di riposizionamento della Agenzia sul "mercato", attivando una maggiore integrazione con il mondo del lavoro, allo scopo di meglio rispondere alle esigenze di riqualificazione e rafforzamento delle competenze lavorative del territorio, a supporto dello sviluppo economico locale.

Ai fini dell'effettivo avvio dei lavori del Comitato Socio Economico, la cui formale convocazione è prevista per i primi mesi del 2018, **nel corso dell'ultimo semestre del 2017 sono stati realizzati numerosi incontri bilaterali con le più rilevanti associazioni datoriali e sindacali presenti in provincia**, che hanno consentito di definire le prime ipotesi di collaborazione e di intese in ordine alla programmazione di specifiche iniziative formative.

In particolare, è stata sottoscritta una Convenzione con **Uniascom**, a seguito della quale sono stati progettati e sono ora in fase di realizzazione nuovi corsi che arricchiscono il catalogo dell'Agenzia nell'area della ristorazione e servizi turistici: nella sede di Varese è stata proposta, in accordo anche con Federcarni e Associazione Nazionale Macellai, la prima edizione del corso per "Addetto alla macelleria" .
Sempre nell'ambito di questa Convenzione sono in fase di attivazione un corso per Addetto ai servizi di sala e piccola caffetteria", nella sede di Varese, ed un corso di "Barman" nella sede di Luino.

Un'altra Convenzione, siglata con **l'Associazione Artigiani** provinciale, ha favorito la realizzazione di un corso di controllo numerico nella sede di Luino.

Anche quest'anno l'attività formativa è stata volta a creare, sviluppare ed incrementare le competenze professionali, intercettando i bisogni espressi sia dalle imprese sia da singoli individui, per innalzare la spendibilità del soggetto nel mercato del lavoro.
A questo proposito, per esempio, nella sede di Gallarate è stato attivato un corso per i dipendenti dell'azienda Gumbase Spa, gruppo Perfetti, per la formazione dei conduttori di generatori di vapore di secondo livello.
Nelle sedi di Gallarate e Tradate, inoltre, è stata rafforzata la collaborazione con le Agenzie per il lavoro per l'erogazione di attività formative nell'ambito della meccanica.

Rispetto alla precedente annualità sono rimaste pressoché costanti le richieste di corsi regolamentati nel settore del benessere/estetica, per il conseguimento della qualifica e della specializzazione professionale con abilitazione all'esercizio dell'attività, nella sede di Varese, mentre nella sede di Luino è stato avviato un primo corso di Riflessologia plantare base, rivolto a operatori del settore.

Costante la domanda di corsi nell'ambito della ristorazione nella sede di Varese: sia nell'a.f. 2016/2017, sia nell'a.f. 2017/2018 sono state organizzate due edizioni del corso di "Operatore di pasticceria"; dopo due anni è stato attivato nuovamente il corso di "Operatore di cucina"; sempre richiesto il corso di "Pizzaiolo". Si registra un calo, invece, nelle richieste di attivazione del corso di "Operatore panificatore", per una certa saturazione del settore.
In sintonia con la ripresa delle aziende produttive di area meccanica sono state organizzate più edizioni del corso di "Operatore macchine a controllo numerico" nella sede di Gallarate, con una rimodulazione dei moduli formativi atta a favorire una migliore assimilazione dei contenuti da parte degli allievi.

Nella sede di Luino ha trovato un buon riscontro il corso di "Operatore di falegnameria base", riproposto per il secondo anno.

Per i corsi di area sanitaria, mentre si è registrato dal 2017 un calo nelle richieste di attivazione del corso di "Assistente alla poltrona di studio odontoiatrico", si è parimenti verificato un sensibile incremento di domande di preiscrizione al corso

“Operatore sociosanitario”, avviato a maggio 2017 nella sede di Gallarate, dopo alcuni anni di saturazione.

Una menzione a parte va riservata ai corsi organizzati dall’Agenzia in materia di sicurezza, dedicati alle organizzazioni che operano nel volontariato.
Per la sede di Varese è stato progettato e realizzato un percorso formativo di sicurezza base per organizzazioni no-profit operanti nel settore socio-assistenziale che hanno visto la partecipazione di 287 volontari che prestano la loro attività presso i reparti ospedalieri delle strutture provinciali.

Analogamente per rispondere alle necessità formative in merito all’uso in sicurezza della motosega, a seguito di un accordo con la Provincia di Varese – Settore Protezione civile, sono state strutturate e realizzate due edizioni del corso per i 59 volontari.

Sede Operativa di Varese a.f. 2016/2017

DENOMINAZIONE CORSO	N° ORE	N° UTENTI
Estetista 1° anno	900	17
Estetista 2° anno	900	14
Estetica specializzazione	700	16
Operatore panificatore	340	17
Operatore di pasticceria	380	17
Pizzaiolo	210	10
Sicurezza	8	1
Totale	**3438**	**92**

Sede Operativa di Varese 2017

DENOMINAZIONE CORSO	N° ORE	N° UTENTI
Operatore di pasticceria	380	16
Operatore di cucina	380	12
Totale	**760**	**28**

Sede Operativa di Varese a.f. 2017/2018

DENOMINAZIONE CORSO	N° ORE	N° UTENTI
Sicurezza per volontari Onlus	4	287
Estetista 1° anno	900	12
Estetista 2° anno	900	16
Estetista specializzazione	700	13
Operatore di pasticceria	380	9
Pizzaiolo	210	12
Addetti alla macelleria	370	9
Uso in sicurezza della motosega e scenari di protezione civile	20	59
Totale	**3484**	**417**

***

Sede Operativa di Gallarate a.f. 2016/2017

DENOMINAZIONE CORSO	N° ORE	N° UTENTI
Operatore macchine a controllo numerico	120	17
Conduttore di generatore di vapore	150	13
Totale	**270**	**40**

Sede Operativa di Gallarate 2017

DENOMINAZIONE CORSO	N° ORE	N° UTENTI
Operatore macchine a controllo numerico	120	17
Operatore macchine a controllo numerico	120	19
Totale	**240**	**36**

Sede Operativa di Gallarate a.f. 2017/2018

DENOMINAZIONE CORSO	N° ORE	N° UTENTI
Operatore sociosanitario	1000	10
Conduttore di generatore di vapore	150	11
Conduttore di generatore di vapore di 2°	40	4
Operatore macchine a controllo numerico	120	18
Totale	**1310**	**43**

***

Sede Operativa di Luino 2017

DENOMINAZIONE CORSO	N° ORE	N° UTENTI
Operatore falegnameria base	48	10
Totale	**48**	**10**

Sede Operativa di Luino a.f. 2017/2018

DENOMINAZIONE CORSO	N° ORE	N° UTENTI
Riflessologia plantare base	40	9
Totale	**40**	**9**

Il team incaricato di seguire e offrire **servizi al lavoro** ha operato per rispondere alle richieste dell'utenza in difficoltà occupazionale, fornendo informazioni relative alle possibilità di finanziamento pubblico - Dote Unica lavoro e Progetto Garanzia Giovani -, verificandone i requisiti d'accesso e proponendo i servizi più idonei a valorizzare e rafforzare le competenze lavorative e personali, interfacciandosi anche con altri operatori della rete territoriale dei servizi (Centri per l'Impiego del territorio e altre enti accreditati ai servizi al lavoro).

I **principali servizi al lavoro** erogati presso le sedi operative dell'Agenzia Formativa riguardano essenzialmente:

- ✓ La redazione del bilancio di competenze, che consiste in un percorso di analisi delle esperienze formative, professionali e sociali per consentire all'utente di individuare le competenze e gli elementi funzionali alla progettazione di un piano di sviluppo professionale.

- ✓ Il supporto alla formulazione e realizzazione di un progetto professionale personale, per aiutare l'utente a elaborare strategie finalizzate all'inserimento/ reinserimento lavorativo.

- ✓ Il processo di tutoring continuo, volto a sollecitare la persona nella sua maturazione, nello sviluppo dell'autonomia decisionale.

- ✓ Il coaching, servizio di valorizzazione e sviluppo delle competenze e delle potenzialità attraverso un processo di training personalizzato, basato su interventi di sistematizzazione di conoscenze e competenze e su tecniche di miglioramento delle performance professionali.

- ✓ L'attivazione di tirocini extracurricolari, con definizione degli obiettivi e delle competenze da acquisire, declinate all'interno del piano formativo di tirocinio, monitoraggio in itinere e consulenza alle aziende.

- ✓ Supporto alle imprese nell'attivazione di contratti di apprendistato di primo e secondo livello.

L'offerta di consulenza e supporto alle imprese è stata arricchita con la realizzazione del servizio di tirocini extracurriculari, che ha visto coinvolte aziende e ragazzi del territorio di Varese, Gallarate e Luino.

Personale

Nel corso del 2017 si è consolidata la tendenza già evidenziatasi nel corso degli anni precedenti, durante il quale si era registrato **un significativo decremento del numero di dipendenti assunti dalla Provincia di Varese ed assegnati funzionalmente all'Agenzia**.

L'applicazione della legge Del Rio, che ha dato avvio a partire **dal mese di aprile 2014** ad un graduale processo di "eliminazione" delle Province, ha comportato per il personale provinciale una forte situazione di incertezza lavorativa che si è manifestata con un notevole numero di richieste di mobilità presso altri Enti ed Istituzioni, al quale si aggiungono i pensionamenti, arrivando ad **una diminuzione di ben 31 unità di personale**, **passando dagli 83 dipendenti provinciali in agenzia alla fine del 2014 ai soli 52 dipendenti presenti al 31 dicembre 2017**, 25 dei quali trasferiti alla Provincia da Regione Lombardia al momento del trasferimento dei CFP alla Provincia stessa.

Nel corso del 2017, contrariamente a quanto previsto nel bilancio di previsione, non si è giunti all'effettivo trasferimento nei ruoli della Agenzia Formativa del personale provinciale a questa assegnato. Occorre tuttavia evidenziare che nel corso dell'anno, in tale direzione, si sono realizzati diversi incontri, finalizzati ad avviare un confronto con i rappresentanti dei lavoratori in merito al tema del trasferimento del personale. In particolare, nei mesi di maggio e giugno 2017, si sono tenuti in Agenzia tre incontri con la RSU provinciale ed i rappresentanti dei lavoratori in Agenzia, ai quali hanno partecipato il Direttore ed il Presidente dell'Agenzia, assieme al Consigliere Provinciale Paolo Bertocchi, che hanno rappresentato un utile momento di ascolto delle posizioni espresse dalle parti.

Successivamente si sono tenuti incontri con i rappresentanti della funzione pubblica provinciale e con i responsabili della Provincia, utili confronti per la definizione di un percorso finalizzato al conseguimento di un accordo per il trasferimento, rinviando l'effettivo avvio del percorso al primo semestre del 2018, per giungere successivamente in tempi brevi al trasferimento.

Nelle tabelle seguenti si dà evidenza alla evoluzione del quadro dei dipendenti provinciali assegnati alla Agenzia:

Unità di personale dipendente della Provincia di Varese, assegnato funzionalmente all'Agenzia

31 dicembre 2017							
sedi	docenti	educatori	ausiliari	amministrativi	tecnici	Resp di sede	unità totali per sede
sede centrale				2			2
CFP Varese	7		1	5		1	14
CFP Gallarate	4			3			7
CFP Tradate	4		1			1	6
CFP Luino	4			6		1	11
sub-totale	**19**	**0**	**2**	**16**		**3**	**40**
CFPIL Varese		9		2		1	12
totale	**19**	**9**	**2**	**18**		**4**	**52**

31 dicembre 2016							
sedi	docenti	educatori	ausiliari	amministrativi	tecnici	Resp di sede	unità totali per sede
sede centrale				2			2
CFP Varese	8		1	6		1	16
CFP Gallarate	4			3			7
CFP Tradate	5		1			1	7
CFP Luino	4			7		1	12
sub-totale	**21**	**0**	**2**	**18**		**3**	**44**
CFPIL Varese		10		3		1	14
totale	**21**	**10**	**2**	**21**		**4**	**58**

31 dicembre 2015							
sedi	docenti	educatori	ausiliari	amministrativi	tecnici	Resp di sede	unità totali per sede
sede centrale				3			3
CFP Varese	12		1	7		1	21
CFP Gallarate	5			2		1	8
CFP Tradate	5		1	2		1	9
CFP Luino	5			7		1	13
sub-totale	**27**	**0**	**2**	**21**		**4**	**54**
CFPIL Varese		10		3		1	14
totale	**27**	**10**	**2**	**24**		**5**	**68**

31 dicembre 2014							
sedi	docenti	educatori	ausiliari	amministrativi	tecnici	posizioni organizzative	unità totali per sede
sede centrale	1			3	1	1	6
CFP Varese	14		1	9		1	25
CFP Gallarate	4		1	5		1	11
CFP Tradate	7		1	4		1	13
CFP Luino	6			7		1	14
sub-totale	**32**	**0**	**3**	**28**	**1**	**5**	**69**
CFPIL Varese		10		3		1	14
totale	**32**	**10**	**3**	**31**	**1**	**6**	**83**

A fronte della costante diminuzione del personale assegnato dalla Provincia, la novità più rilevante è conseguente alla approvazione del **nuovo Contratto di Servizio**, approvato dal Consiglio di Amministrazione **il 2 maggio 2017**, con il quale **viene superato il vincolo che aveva sinora impedito all'Agenzia la possibilità di assumere propri collaboratori a tempo indeterminato**, limitando questi ultimi ai soli dipendenti provinciali assegnati funzionalmente dalla Provincia stessa.

Quest'ultima fondamentale modifica del Contratto di Servizio ha consentito di definire il "**Programma Triennale dei Fabbisogni del Personale 2017-2019**", strumento di programmazione pluriennale in materia di acquisizione delle risorse di personale, approvato dal CDA il **30 maggio 2017**, che prevede una **graduale messa a regime dell'organico con l'assunzione di personale a tempo indeterminato**, in coerenza con l'esigenza di sviluppo e consolidamento dei servizi offerti in una prospettiva di realizzazione dell'autonomia.

A seguito della approvazione del citato "Programma triennale dei fabbisogni di personale", **nel periodo giugno – settembre 2017 sono state espletate le procedure di evidenza pubblica previste dal Programma, giungendo ad effettuare 31 assunzioni a tempo indeterminato che, aggiunte agli 8 collaboratori già dipendenti di Agenzia, portano complessivamente a 39 i dipendenti a tempo indeterminato** alla data del 31 dicembre 2017, così come evidenziato nella tabella seguente:

Unità di personale assunte da Agenzia con contratto di lavoro
a tempo indeterminato

31 dicembre 2017						
sedi	docenti	educatori	ausiliari	amministrativi	tecnici	unità totali per sede
sede centrale				2		2
CFP Varese	12		3			15
CFP Gallarate	1		2			3
CFP Tradate	2		1	1		4
CFP Luino	10		3	1		14
CFPIL Varese		1				1
totale	**25**	**1**	**9**	**4**	**0**	**39**

Il completamento della prima annualità di attuazione del Programma triennale dei fabbisogni di personale ha consentito di diminuire significativamente il numero dei **collaboratori assunti a tempo determinato**, passati dai 95 assunti al 31 dicembre 2016 ai 74 assunti al 31 dicembre 2017. Tale diminuzione assume un ancor più significativo rilievo se si tiene conto della **drastica diminuzione del numero di collaboratori con contratto di somministrazione di lavoro**, passati dai 18 del dicembre 2016 ai soli 2 presenti a dicembre 2017.

Unità di personale assunte da Agenzia con contratto di lavoro a tempo determinato

31 dicembre 2017						
sedi	docenti	educatori	ausiliari	amministrativi	tecnici	unità totali per sede
sede centrale				2	1	3
CFP Varese	38			2		37
CFP Gallarate	8					8
CFP Tradate	8			2		10
CFP Luino	7					7
CFPIL Varese		6				6
totale	**61**	**6**	**0**	**6**	**1**	**74**

31 dicembre 2016						
sedi	docenti	educatori	ausiliari	amministrativi	tecnici	unità totali per sede
sede centrale						0
CFP Varese	50					50
CFP Gallarate	13					13
CFP Tradate	8					8
CFP Luino	22					22
CFPIL Varese		2				2
totale	**93**	**2**	**0**	**0**	**0**	**95**

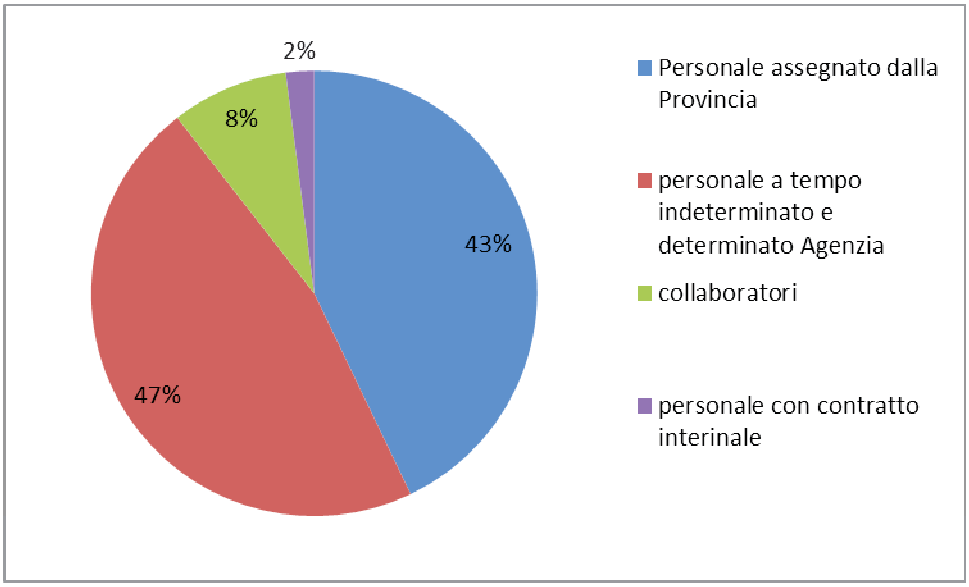
31 dicembre 2015						
sedi	docenti	educatori	ausiliari	amministrativi	tecnici	unità totali per sede
sede centrale						0
CFP Varese	52					52
CFP Gallarate	16					16
CFP Tradate	9					9
CFP Luino	16					16
CFPIL Varese		3				3
totale	**93**	**3**	**0**	**0**	**0**	**96**

Oltre al personale sopra descritto, l'Agenzia si avvale di **47 collaboratori professionisti**, con funzione di docenza, coordinamento o tutoraggio.

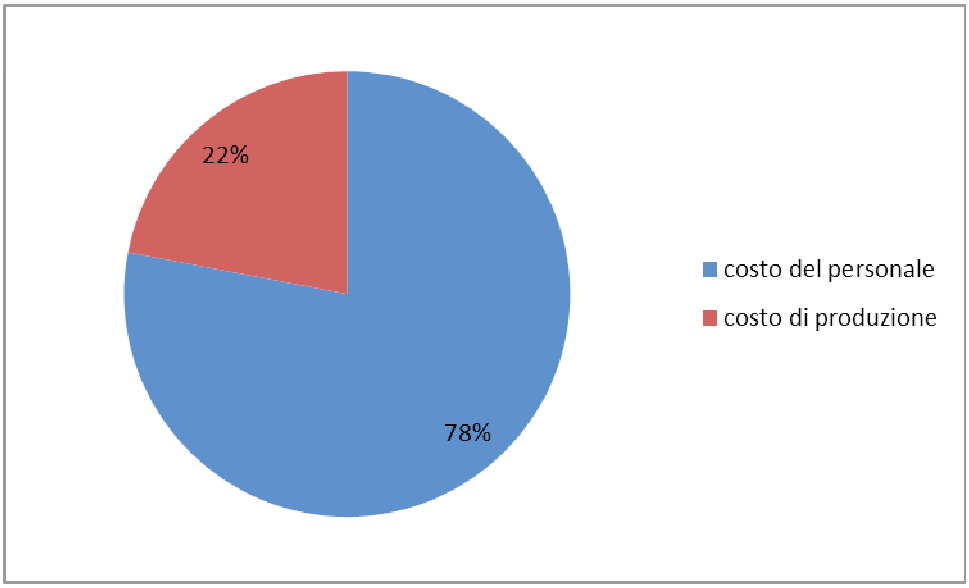
Complessivamente, **alla data del 31 dicembre 2017 erano operanti in Agenzia 214 collaboratori, così suddivisi:**

- **168 docenti ed educatori**
- **29 amministrativi, suddivisi tra le segreterie didattiche e gli uffici contabili**
- **13 ausiliari**
- **4 responsabili di sede.**

COSTO COMPLESSIVO PER IL PERSONALE



INCIDENZA DEI COSTI DEL PERSONALE SUI COSTI DI PRODUZIONE



Situazione Patrimoniale – Finanziaria – Economica - Reddituale

Al fine di valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica si espongono in sintesi i valori del bilancio d'esercizio riferiti agli anni 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 e 2017:

Anno	*Attività*	*Passività*	*Patrimonio netto*
2012	5.174.650	1.103.449	4.071.201
2013	3.938.085	1.674.401	2.263.684
2014	3.760.484	1.483.238	2.277.246
2015	5.152.510	2.776.497	2.376.013
2016	6.300.948	3.758.108	2.542.840
2017	7.116.233	4.570.947	2.545.286

La situazione economica della Azienda è sintetizzata nel seguente prospetto di Conto Economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale che permette di calcolare i seguenti margini intermedi di reddito:

Anno	*Margine operativo lordo*	*Risultato operativo*	*EBIT normalizzato*	*EBIT integrale*
2012	-3.474.737	-3.529.404	166.682	114.135
2013	-3.524.808	-3.622.165	118.378	115.866
2014	-3.441.066	-3.528.144	125.565	121.568
2015	-1.680.302	-1.779.041	231.332	308.041
2016	-38.922	-212.743	182.250	182.250
2017	-215.627	-294.997	91.646	91.646

Di seguito si riporta il prospetto di riclassificazione del conto economico secondo il criterio della pertinenza gestionale e la riclassificazione dello Stato Patrimoniale, secondo il criterio delle aree funzionali e secondo il criterio finanziario suggeriti dal C.N.D.C.E.C. nel principio di revisione n. 001 approvato nella seduta dell'11 e 12 febbraio 2009 e adottato dalla CONSOB con delibera n. 16801 del 24 febbraio 2009.

Conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO - CRITERIO DELLA PERTINENZA GESTIONALE

Ricavi delle vendite (Rv)	A1	6.194.354
Produzione interna (Pi)	A2 + A3 + A4	- 721
Valore della produzione operativa (Vp)		**6.193.633**
Costi esterni operativi (C-esterni)	B6 + B7 + B8 + B11	3.797.595
Valore aggiunto (Va)		**2.396.038**
Costi del personale (Cp)	B9	2.611.665
Margine operativo lordo (Mol)		**- 215.627**
Ammortamenti e accantonamenti (Am e Ac)	B10 + B12 + B13	79.370
Risultato operativo		**- 294.997**
Risultato dell'area accessoria	A5 - B14	383.758
Risultato dell'area finanziaria (al netto di oneri fin.)	C - C17 + D	2.885
Ebit normalizzato		**91.646**
Risultato dell'area straordinaria	E20 - E21	-
Ebit integrale		**91.646**
Oneri finanziari (Of)	C17	3.250
Risultato lordo (Rl)		**88.396**
Imposte sul reddito	22	85.951
Risultato netto (Rn)	**23**	**2.445**

Utile d'esercizio	2.445

Stato patrimoniale riclassificato secondo il criterio delle aree funzionali

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO - CRITERIO DELLE AREE FUNZIONALI

Capitale investito operativo (Cio)	(B + C + D) operativi	7.116.233
Impieghi extra-operativi (Ieo)	A + (B + C + D) non op	-
Capitale investito (Cio + Ieo)		**7.116.233**
Mezzi propri (Mp)	A	2.545.286
Passività di finanziamento (Pf)	(D + E) finanziari	-
Passività operative (Po)	B + C + (D + E) op	4.570.947
Capitale di finanziamento (Mp + Pf + Po)		**7.116.233**
	Totale stato patrimoniale	7.116.233

Stato patrimoniale riclassificato secondo il criterio finanziario

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO - CRITERIO FINANZIARIO

Immobilizzazioni immateriali	BI	4.190
Immobilizzazioni materiali	BII	73.547
Immobilizzazioni finanziarie	(BIII + CII) lt	-
Attivo fisso (Af)		**77.737**
Magazzino	CI	25.986
Liquidità differite	A + CIII + D + (BIII + CII) bt	2.605.797
Liquidità immediate	CIV	4.406.713
Attivo corrente (Ac)		**7.038.496**
Capitale investito	**Af + Ac**	**7.116.233**
Capitale sociale	AI	10.000
Riserve	A - AI	2.535.286
Mezzi propri (Mp)		**2.545.286**
Passività consolidate (Pml)	(B + C + D) lt	76.836
Passività correnti (Pc)	(B + C + D) bt + E	4.494.111
Capitale di finanziamento	**Mp + Pml + Pc**	**7.116.233**
	Totale stato patrimoniale	7.116.233

Con riferimento all'analisi reddituale si riportano di seguito i principali indici di redditività della Società degli anni 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 e 2017:

Indici di redditività	Es. 2012	Es. 2013	Es. 2014	Es. 2015	Es. 2016	Es.2017
ROE netto	0,00	0,01	0,01	0,06	0,002	0,001
ROE lordo	0,03	0,05	0,05	0,13	0,07	0,03
ROI	- 0,87	- 1,60	-1,55	-0.75	-0,08	-0,12
ROS	- 0,91	- 0,91	-0,89	-034	-0,03	-0,05

Proseguendo nei vari profili di analisi si espongono, con riferimento alla solidità patrimoniale della Società, le risultanze fornite dal calcolo degli indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni e di struttura dei finanziamenti. Tale analisi ha lo scopo di studiare la capacità di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio - lungo termine. Detta capacità dipende da due ordini di ragioni:

- modalità di finanziamento degli impieghi a medio lungo termine
- composizione delle fonti di finanziamento

Con riferimento al primo aspetto gli indicatori di solidità sono i seguenti:

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni	esercizio 2012	esercizio 2013	esercizio 2014	esercizio 2015	esercizio 2016	esercizio 2017
Margine primario di struttura	3.941.114	2.153.763	2.179.668	2.252.517	2.441.829	2.467.549
Quoziente primario di struttura	31,30	20,59	23.34	19.24	25,17	32,74
Margine secondario di struttura	4.140.548	2.399.210	2.431.747	2.491.292	2.669.459	2.735.585
Quoziente secondario di struttura	32,83	22,83	25.92	21.17	27,43	36,19

Con riferimento al secondo aspetto si riscontrano i seguenti quozienti:

Indicatori sulla struttura dei finanziamenti	esercizio 2012	esercizio 2013	esercizio 2014	esercizio 2015	esercizio 2016	Esercizio 2017
Quoziente di indebitamento complessivo	0,27	0,62	0,65	1.17	1,48	1,80
Quoziente di indebitamento finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Infine si evidenziano gli indici di liquidità dell'Azienda negli anni 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 e 2017

Indicatori di solvibilità	esercizio 2012	esercizio 2013	esercizio 2014	esercizio 2015	esercizio 2016	esercizio 2017
Margine di disponibilità	3.978.312	2.236.974	2.249.511	2.286.722	2.491.783	2.544.385
Quoziente di disponibilità	4,73	2,69	2,59	1.83	1,67	1,57
Margine di tesoreria	3.937.444	2.214.561	2.219.563	2.260.015	2.465.076	2.518.399
Quoziente di tesoreria	4,69	2,67	2,57	1.82	1,66	1,56

Attività di ricerca e sviluppo

Nell'anno 2017 non sono stati sostenuti costi di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese del gruppo

La Società non fa parte di gruppi.

Notizie su azioni proprie e/o di società controllanti possedute dalla società

La Società non possiede né direttamente né indirettamente azioni proprie o azioni o quote di società controllanti.

Notizie su azioni proprie e/o di società controllanti acquistate o alienate dalla Società nel corso dell'esercizio con indicazione delle relative motivazioni e dei corrispettivi

Nel corso dell'esercizio la Società non ha proceduto ad acquisizioni di azioni proprie e/o di società controllanti.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Dopo la chiusura dell'esercizio non vi sono fatti di rilievo da segnalare.

Evoluzione prevedibile della gestione

Per quanto riguarda l'evoluzione prevedibile della gestione si prospetta la prosecuzione delle attività formative e dei servizi al lavoro in corso alla fine dell'anno 2017, oltre che l'avvio delle attività previste nel piano programma dell'anno 2018. Tutte queste attività prevedono quanto meno il pareggio economico tra costi e ricavi e sono supportate da un'idonea situazione finanziaria che ne consentirà lo svolgimento nei tempi previsti.

Sedi secondarie

Di seguito vengono elencate le sedi secondarie tramite le quali l'Azienda opera sul mercato:

CFP - sede di Varese, Via Monte Generoso n. 71/A;

CFP - sede di Gallarate, Via Stragliati - Via Ferrario n. 3;

CFP - sede di Luino, Viale Rimembranze n. 7;

CFP - sede di Tradate, Via Aldo Moro n. 1;

CFPIL (Centro di Formazione Professionale ed Inserimento Lavorativo) - sede di Varese, Via Monte Generoso n. 71.

Tutte le suddette sedi sono accreditate per i servizi al lavoro e per la formazione: CFP Gallarate - ID 132911, CFP - Varese - ID 132990, CFP Luino - ID 132929, CFP Tradate - ID 132971, CFPIL (Centro di Formazione Professionale ed Inserimento Lavorativo)- ID 133064.

Il CFPIL svolge un'attività riservata esclusivamente agli utenti disabili e si pone come intermediario tra le persone disabili e il mondo del lavoro, erogando servizi integrati di informazione, valutazione ed orientamento, formazione, integrazione lavorativa e monitoraggio post-assunzione, che permettono ai disabili di conseguire e mantenere negli anni una stabile e proficua collocazione lavorativa.

Soggezione all'altrui attività di direzione e coordinamento

La Società non è soggetta alla direzione e al coordinamento da parte di altre società.

Adempimenti conseguenti agli obblighi introdotti dal D. Lgs. 231/2001 ed alla normativa in materia di prevenzione della corruzione.

Per quanto riguarda il Decreto Legislativo 231/2001 l'Azienda ha formalmente adottato nel corso del 2011 un Modello Organizzativo ed un Codice Etico, documenti indispensabili all'ottenimento dell'accreditamento da parte di Regione Lombardia.

Analogamente, in attuazione di quanto previsto dalla legge 190/2012, era stato approvato il Piano triennale della prevenzione della corruzione per il triennio 2014-2016. Entrambi i documenti sono stati aggiornati periodicamente, al fine di adeguarli alla evoluzione normativa.

Nel corso del 2016 entrambi i documenti sono stati aggiornati e approvati con delibera n. 5 del Consiglio di Amministrazione del 1 marzo 2016.

Con la Delibera n. 17 del 29 aprile 2016 il CdA, espletata l' apposita procedura di evidenza pubblica, aveva nominato quale Organismo di Vigilanza l'Avv. Papa Abdulaye Mbodj.

Nel corso delle riunioni effettuate presso l'Agenzia l'Avv. Mbodj aveva evidenziato, la necessità di **procedere ad una significativa ulteriore rivisitazione del Modello Organizzativo, al fine di renderlo più adeguato alla specificità dei processi in atto presso l'Agenzia**, in linea con le più recenti indicazioni emanate dalla Regione Lombardia e gli ulteriori sviluppi legislativi in materia.
L'Avv. Mbodj aveva proposto inoltre di integrare e completare il Codice Etico, configurandolo come documento contenente i principi generali di condotta ed i valori maggiormente declinati alla realtà della Agenzia.

In relazione a tali indicazioni, con Delibere n. 23 e 24 del 2 Maggio 2017 il Consiglio di Amministrazione ha approvato un **nuovo Modello Organizzativo ex D.Lgs 231/01 ed un nuovo Codice Etico, revocando i modelli sino a quel momento in vigore**.
Il progetto di realizzazione del Modello di Organizzazione Gestione e di Controllo dell'Agenzia Formativa della Provincia di Varese è consistito nella:

- individuazione delle attività sensibili (risk assessment) ai sensi del D.Lgs 231/01, mediante l'analisi della documentazione dell'Ente nonché attraverso specifiche interviste al Direttore e ai Responsabili di Sede;
- individuazione di eventuali gap con indicazione di modalità per il loro superamento;
- predisposizione della Parte Generale del Modello di Organizzazione e Gestione e di schema della Parte Speciale strutturata in base alle categorie di reato previste dal decreto.

Utilizzo di strumenti finanziari

La Società non utilizza strumenti finanziari.

Conclusioni

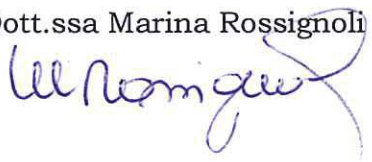
Chiedendo ai Signori soci di rinnovare la fiducia nell'operato dell'Organo Amministrativo, si invitano i Signori Soci:

- ad approvare il bilancio chiuso al 31.12.2017 e le relazioni che lo accompagnano;

- a destinare l'utile dell'esercizio, di euro 2.445, a Riserva Legale del Patrimonio Netto per il 5%, ai sensi dell'art. 22 del vigente Statuto, mentre la restante parte alla riserva straordinaria.

Varese, lì 27 Aprile 2017

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente del CdA
Dott.ssa Marina Rossignoli



RENDICONTO FINANZIARIO **2017**

Schema n. 1: Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto

A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)

Utile (perdita) dell'esercizio	**€ 2.445**
Imposte sul reddito	€ 85.951
Interessi passivi/(interessi attivi)	€ 365
(Dividendi)	
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	€ 0
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	**€ 88.761**
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	
Accantonamenti ai fondi	€ 160.239
Ammortamenti delle immobilizzazioni	€ 39.928
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	€ 0
Altre rettifiche per elementi non monetari	
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	**€ 200.167**
Variazioni del capitale circolante netto	
Decremento/(incremento) delle rimanenze	€ 721
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	-€ 58.860
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-€ 183.031
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	€ 6.647
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	€ 72.596
Altre variazioni del capitale circolante netto	€ 906.253
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	**€ 744.326**
Altre rettifiche	
Interessi incassati/(pagati)	-€ 365
(Imposte sul reddito pagate)	-€ 163.504
Dividendi incassati	
Utilizzo dei fondi	-€ 119.833
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	**-€ 283.702**
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	€ 749.552

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento

Immobilizzazioni materiali	**-€ 16.655**
(Investimenti)	€ 16.655

Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0
Immobilizzazioni immateriali	**€ 1**
(Investimenti)	€ 0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 1
Immobilizzazioni finanziarie	**-€ 95**
(Investimenti)	€ 95
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0
Attività Finanziarie non immobilizzate	**€ 0**
(Investimenti)	€ 0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	**-€ 16.749**

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

Mezzi di terzi	
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	€ 0
Accensione finanziamenti	€ 0
Rimborso finanziamenti	€ 0
Mezzi propri	
Aumento di capitale a pagamento	€ 0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	€ 0
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	€ 1
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	**€ 1**
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	**€ 732.804**
Disponibilità liquide al 1 gennaio	**€ 3.673.909**
Disponibilità liquide al 31 dicembre	**€ 4.406.713**

BILANCIO SEZIONALE AL 31.12.2017 - CONTO ECONOMICO										
Conto economico				FG	IL	GALLARAT	LUINO	TRADATE	VARESE	TOTALE
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE:									
	1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni		98.291	558.361	779.038	1.054.116	567.218	3.097.330	6.194.354
	2)	Variazioni delle rimanenze di prodotti								
		in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		549	3.782	-10.116	-1.656	-722	7.442	-721
	3)	Variazioni delle rimanenze dei lavori in corso								
		su ordinazione								
	4)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni								
	5)	Altri ricavi e proventi:								
		5.1) Altri ricavi e proventi		465.018	548		2.460	22		466.048
		5.2) Contributi in conto esercizio								
	Totale valore della produzione (A)			561.858	562.691	768.922	1.054.920	566.518	3.104.772	6.659.681
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE									
	6)	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		27.713	13.201	-13.458	31.708	811	80.039	140.014
	7)	Per servizi		268.921	595.638	528.865	750.467	405.214	1.057.817	3.606.922
	8)	Per godimento di beni di terzi		1.553	8.768	22.104	6.396	5.769	6.070	50.659
	9)	Per il personale:								
		a)	Salari e stipendi	198.504	72.435	155.055	304.413	141.819	907.512	1.779.639
		b)	Oneri sociali	159.767	20.458	40.099	83.686	44.430	256.688	605.128
		c)	Trattamento di fine rapporto	9.020	5.917	10.137	22.327	10.062	63.334	120.797
		d)	Trattamento di quiescenza e simili							
		e)	Altri costi	13.162	1.142		18.122	20.215	22.169	106.151
	10)	Ammortamenti e svalutazioni:								
		a)	Ammortamento delle immob. Immateriali	663			549		276	1.488
		b)	Ammortamento delle immob. Materiali	1.515	6.258	7.960	5.735	7.596	9.377	38.440
		c)	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni							
		d)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attiv							
			circolante e delle disponibilità liquide							
	11)	Variazioni delle rimanenze di materie prime,								
		sussidiarie, di consumo e merci								
	12)	Accantonamenti per rischi		39.442						
	13)	Altri accantonamenti								
	14)	Oneri diversi di gestione		52.794	2.154	4.425	3.339	2.186	17.392	82.290
	Totale costi della produzione (B)			772.855	725.972	755.186	1.258.041	638.202	2.420.664	6.570.921
	Differenza tra valore e costi della prod. (A-B)			-210.997	-163.281	13.736	-163.121	-71.684	684.108	88.761
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI									
	15)	Proventi da partecipazioni:								
		15.1) In imprese controllate								-
		15.2) In imprese collegate								-
		15.3) In altre imprese								-
	16)	Altri proventi finanziari:								
		a)	Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni:							
			a.1) Da imprese controllate							-
			a.2) Da imprese collegate							-
			a.3) Da imprese controllanti							-
			a.4) Da altri							-
		b)	Da titoli iscritti nelle immobilizzazion							
			che non costituiscono partecipazioni							-
		c)	Da titoli iscritti nell' attivo circolante							
			che non costituiscono partecipazioni							-
		d)	Proventi diversi dai precedenti:							
			d.1) Da imprese controllate							-
			d.2) Da imprese collegate							-
			d.3) Da controllanti							-
			d.4) Da altri	2.885						2.885
	17)	Interessi ed altri oneri finanziari:								
		17.1) Verso imprese controllate								-
		17.2) Verso imprese collegate								-
		17.3) Verso imprese controllanti								-
		17.4) Verso altri		3.250						3.250
	17bis)	Utili e perdite su cambi								-
	Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17)			-365						-365
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE									
	18)	Rivalutazioni:								
		a)	Di partecipazioni							-
		b)	Di immobilizzazioni finanziarie							
			che non costituiscono partecipazioni							-
		c)	Di titoli iscritti all' attivo circolante							
			che non costituiscono partecipazioni							-
	19)	Svalutazioni:								
		a)	Di partecipazioni							-
		b)	Di immobilizzazioni finanziarie							
			che non costituiscono partecipazioni							-
		c)	Di titoli iscritti all' attivo circolante							
			che non costituiscono partecipazioni							-
	Totale delle rettifiche (18-19)									-
	Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D)			-211.363	-163.281	13.736	-163.121	-71.684	684.108	88.396
20)	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate			82.951						82.951
21)	Utile (perdita) d' esercizio			-294.314	-163.281	13.736	-163.121	-71.684	684.108	2.445

AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE

Sede in: VIA MONTE GENEROSO, 71/A, 21100 VARESE (VA)

Codice fiscale: 02745120127

Numero REA: VA 0325333

Partita IVA: 02745120127

Capitale sociale: Euro 10.000 i.v.

Forma giuridica: AZIENDA SPECIALE

Settore attività prevalente (ATECO): 853209

Società in liquidazione: No

Società con socio unico: No

Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: No

Appartenenza a un gruppo: No

Bilancio al 31/12/2017

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Stato patrimoniale

	al 31/12/2017	al 31/12/2016
Stato patrimoniale		
Attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Parte richiamata	-	-
Parte da richiamare	-	-
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	-	-
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	-	-
2) costi di sviluppo	-	-
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	-
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.190	5.679
5) avviamento	-	-
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
7) altre	-	-
Totale immobilizzazioni immateriali	4.190	5.679
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	-	-
2) impianti e macchinario	941	3.831
3) attrezzature industriali e commerciali	59.357	72.882
4) altri beni	13.249	18.619
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
Totale immobilizzazioni materiali	73.547	95.332
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	-	-
b) imprese collegate	-	-
c) imprese controllanti	-	-
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
d-bis) altre imprese	-	-
Totale partecipazioni	-	-
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese controllate	-	-
b) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese collegate	-	-
c) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso controllanti	-	-
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.447	7.352
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso altri	7.447	7.352
Totale crediti	7.447	7.352
3) altri titoli	-	-
4) strumenti finanziari derivati attivi	-	-
Totale immobilizzazioni finanziarie	7.447	7.352
Totale immobilizzazioni (B)	85.184	108.363
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-
3) lavori in corso su ordinazione	-	-
4) prodotti finiti e merci	25.986	26.707
5) acconti	-	-
Totale rimanenze	25.986	26.707
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	-	-
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.349.831	2.290.971
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-

Totale crediti verso clienti	2.349.831	2.290.971
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese controllate	-	-
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese collegate	-	-
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso controllanti	-	-
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	174.524	160.755
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti tributari	174.524	160.755
5-ter) imposte anticipate	-	-
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	69.733	29.334
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale crediti verso altri	69.733	29.334
Totale crediti	2.594.088	2.481.060
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) partecipazioni in imprese controllate	-	-
2) partecipazioni in imprese collegate	-	-
3) partecipazioni in imprese controllanti	-	-
3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
4) altre partecipazioni	-	-
5) strumenti finanziari derivati attivi	-	-
6) altri titoli	-	-
attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	4.401.029	3.670.564
2) assegni	-	-
3) danaro e valori in cassa	5.684	3.345
Totale disponibilità liquide	4.406.713	3.673.909
Totale attivo circolante (C)	7.026.787	6.181.676
D) Ratei e risconti	4.262	10.909
Totale attivo	7.116.233	6.300.948
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	10.000	10.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-
IV - Riserva legale	1.545.861	1.545.631
V - Riserve statutarie	-	-
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	-	-
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	-
Riserva azioni (quote) della società controllante	-	-
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	-
Versamenti in conto aumento di capitale	-	-
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	-
Versamenti in conto capitale	-	-
Versamenti a copertura perdite	-	-
Riserva da riduzione capitale sociale	-	-
Riserva avanzo di fusione	-	-
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	-
Riserva da conguaglio utili in corso	-	-
Varie altre riserve	986.980	982.617
Totale altre riserve	986.980	982.617
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	2.445	4.592
Perdita ripianata nell'esercizio	-	-
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-
Totale patrimonio netto	2.545.286	2.542.840
B) Fondi per rischi e oneri		

1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
2) per imposte, anche differite	-	-
3) strumenti finanziari derivati passivi	-	-
4) altri	191.200	177.676
Totale fondi per rischi ed oneri	191.200	177.676
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	76.836	49.954
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale obbligazioni	-	-
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale obbligazioni convertibili	-	-
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso soci per finanziamenti	-	-
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso banche	-	-
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso altri finanziatori	-	-
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale acconti	-	-
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	230.315	413.346
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso fornitori	230.315	413.346
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	-	-
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso imprese controllate	-	-
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso imprese collegate	-	-
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso controllanti	-	-
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	125.106	202.659
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti tributari	125.106	202.659
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	91.615	69.584
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	91.615	69.584
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.762.083	2.823.693
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Totale altri debiti	3.762.083	2.823.693
Totale debiti	4.209.119	3.509.282
E) Ratei e risconti	93.792	21.196
Totale passivo	7.116.233	6.300.948

Conto economico

	al 31/12/2017	al 31/12/2016
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.194.354	6.433.159
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-721	-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	-	-
altri	466.048	448.253
Totale altri ricavi e proventi	466.048	448.253
Totale valore della produzione	6.659.681	6.881.412
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	140.014	151.065
7) per servizi	3.606.922	3.856.444
8) per godimento di beni di terzi	50.659	57.386
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.779.639	1.364.406
b) oneri sociali	605.128	449.891
c) trattamento di fine rapporto	120.797	91.651
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-
e) altri costi	106.101	501.238
Totale costi per il personale	2.611.665	2.407.186
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.488	3.866
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	38.440	34.613
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	39.928	38.479
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	-
12) accantonamenti per rischi	39.442	135.342
13) altri accantonamenti	-	-
14) oneri diversi di gestione	82.290	55.697
Totale costi della produzione	6.570.920	6.701.599
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	88.761	179.813
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	-	-
Totale proventi da partecipazioni	-	-
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	-	-
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	2.885	2.437
Totale proventi diversi dai precedenti	2.885	2.437
Totale altri proventi finanziari	2.885	2.437
17) interessi e altri oneri finanziari		
verso imprese controllate	-	-
verso imprese collegate	-	-
verso imprese controllanti	-	-
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	3.250	3.250
Totale interessi e altri oneri finanziari	3.250	3.250
17-bis) utili e perdite su cambi	-	-
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	-365	-813
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		

18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-
Totale rivalutazioni	-	-
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-
Totale svalutazioni	-	-
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	-	-
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	88.396	179.000
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	85.951	174.408
imposte relative a esercizi precedenti	-	-
imposte differite e anticipate	-	-
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	-	-
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	85.951	174.408
21) Utile (perdita) dell'esercizio	2.445	4.592

Rendiconto finanziario

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	Esercizio corrente	Esercizio precedente
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	2.445	4.592
Imposte sul reddito	85.951	174.408
Interessi passivi/(attivi)	365	813
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	88.761	179.813
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	160.239	226.993
Ammortamenti delle immobilizzazioni	39.928	38.479
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	200.167	265.472
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	721	
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	-58.860	-722.739
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	-183.031	-238.758
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	6.647	-1.203
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	72.596	-19.074
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	906.253	1.208.783
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	744.326	227.009
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	-365	-813
(Imposte sul reddito pagate)	-163.504	-157.579
(Utilizzo dei fondi)	-119.833	-238.138
Totale altre rettifiche	-283.702	-396.530
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	749.552	275.764
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-16.655	-9.931
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	1	6.063
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-95	-7.300
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-16.749	-23.294
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	1	162.235
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	1	162.235
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	732.804	414.705
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	3.670.564	3.257.553
Danaro e valori in cassa	3.345	1.651
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	3.676.909	3.259.204
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	4.401.029	3.670.564
Danaro e valori in cassa	5.684	3.345
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	4.406.713	3.673.909

Nota integrativa al bilancio chiuso al 31/12/2017

Nota integrativa, parte iniziale

Premessa

Signori Soci,
il bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante, è stato redatto in conformità alle disposizioni previste in merito dal codice civile.

Criteri di formazione e contenuto del bilancio d'esercizio

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto secondo le disposizione degli articoli 2423 e seguenti del codice civile.
In particolare:

- la valutazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della prospettiva di continuazione dell'attività sociale e tenendo conto della funzione economica degli elementi attivi e passivi;
- è stato osservato il principio della prudenza, indicando esclusivamente utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, e rischi e perdite di competenza conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- è stato osservato il principio della competenza, indicando i proventi ed oneri di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data di incasso o pagamento;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.

Il bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio. Per raggiungere tale finalità non è stato necessario ricorrere a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 del codice civile.
Ugualmente non è stato necessario ricorrere alle deroghe previste dall'art. 2423 bis comma 2 del codice civile in quanto i criteri applicati nella valutazione delle voci non hanno subito modifiche rispetto l'esercizio precedente.

Gli schemi adottati per lo stato patrimoniale ed il conto economico sono conformi a quelli obbligatori previsti rispettivamente dagli artt. 2424 e 2425 del codice civile, ed è stato indicato, per ogni singola voce comparabile, l'importo corrispondente dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione delle voci di bilancio

I criteri di valutazione adottati per la redazione del presente bilancio sono tutti conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del codice civile, interpretati e integrati dai Principi Contabili emessi dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, così come modificati dall' OIC (Organismo Italiano di Contabilità), nonché da quelli emessi direttamente dall'OIC, e sono di seguito descritti.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali risultano iscritte al costo di acquisto o di realizzazione, comprensivo dei relativi oneri accessori. Le spese pluriennali sono state capitalizzate solo a condizione che potessero essere "recuperate" grazie alla redditività futura dell'impresa e nei limiti di questa. Se in esercizi successivi a quello di capitalizzazione venisse meno detta condizione, si procederà alla relativa svalutazione.

Le spese di pubblicità e propaganda sono state integralmente addebitate a conto economico, trattandosi di oneri privi di utilità economica futura ragionevolmente certa, la cui iscrizione non è stata pertanto ritenuta possibile.

L'iscrizione in bilancio dei costi d'impianto e di ampliamento è stata concordata con il Collegio dei Revisori dei conti e dallo stesso condivisa.

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singolo bene o spesa. Il costo delle immobilizzazioni in oggetto, infatti, è stato ammortizzato sulla base di un "piano" che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso nel periodo di vita economica utile del bene cui si riferisce.

Nel corso dell'esercizio non sono state operate svalutazioni di cui all'art. 2426 comma 1 n. 3 del codice civile.

Di seguito si riporta una tabella riassuntiva delle aliquote di ammortamento applicate alle singole categorie di immobilizzazioni immateriali.

Descrizione	**aliquota**
Diritti di concessione (licenze software)	20%

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali risultano iscritte al costo di acquisto o di produzione compresi i relativi oneri accessori e riguardano esclusivamente i beni acquistati direttamente dell'Azienda Speciale. I beni mobili strumentali concessi in comodato d'uso gratuito, ai sensi degli artt. 1803 e segg. del Codice Civile, per effetto dell'art. 23 dello Statuto - come modificato con delibera n. 28/2012 del Consiglio Provinciale - rientrano nel patrimonio della Provincia.

Nel costo di produzione sono compresi tutti i costi direttamente imputabili all'immobilizzazione, nonché i costi indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene.

Per i beni non acquisiti presso terze economie, il costo di produzione comprende i soli costi direttamente imputabili al cespite. Le spese "*incrementative*" sono state eventualmente computate sul costo di acquisto solo in presenza di un reale e "misurabile" aumento della produttività, della vita utile dei beni o di un tangibile miglioramento della qualità dei prodotti o dei servizi ottenuti, ovvero di un incremento della

sicurezza di utilizzo dei beni. Ogni altro costo afferente i beni in oggetto è stato invece integralmente imputato al conto economico.
Il costo delle immobilizzazioni è stato ammortizzato in ogni esercizio sulla base di un piano, di natura tecnico-economica, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso negli esercizi di durata della vita economica utile dei beni cui si riferisce.
Si precisa che non sono stati conteggiati ammortamenti sui beni alienati nel corso dell'esercizio.
Nel corso dell'esercizio non sono state operate svalutazioni di cui all'art. 2426 comma 1 n. 3 del codice civile.
Di seguito si riporta una tabella riassuntiva delle aliquote di ammortamento applicate alle singole categorie di immobilizzazioni materiali.

Descrizione	**aliquota**
Beni inferiori a € 516,46	100%
Macchine d'ufficio elettroniche e computer	20%
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio	12%
Attrezzature didattiche	15%
Attrezzature varie	15%
Piccole attrezzature	15%
Arredamento didattico	15%
Impianti	15%

Immobilizzazioni finanziarie
Le immobilizzazioni finanziarie, iscritte a costo storico e i relativi oneri accessori ai sensi del disposto dell'articolo 2426, comma 1, del codice civile, sono valutate sulla base del costo d'acquisto e relativi oneri accessori, non rendendosi necessaria alcuna svalutazione per perdite durevoli di valore.
Non sono presenti in bilancio attività finanziarie.

Rimanenze, titoli e attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni
Le rimanenze, i titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al costo "storico" di acquisto o di produzione, essendo tali valori non superiori al valore di presunto realizzo desumibile dall'andamento del mercato rilevabile alla fine dell'esercizio.

Crediti
I crediti risultano iscritti secondo il valore di presunto realizzo al termine dell'esercizio. Il processo valutativo è stato posto in essere in considerazione di ogni singola posizione creditoria, provvedendo, tuttavia, ad eseguire le rettifiche in modo cumulativo, raggruppandole per singola voce di bilancio, a mezzo fondi rettificativi delle poste attive riepilogativi delle singole svalutazioni dei crediti ivi collocati. La svalutazione dei crediti tiene quindi conto di tutte le singole situazioni già manifestatesi, o desumibili da elementi certi e

precisi, che possono dar luogo a perdite. A titolo esemplificativo, vengono considerate, anche se conosciute dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio, le insolvenze e le transazioni sui crediti in contenzioso.
Non esistono in bilancio disponibilità liquide e posizioni di credito o debito da esigere o estinguere in valuta estera.

Fondi per rischi e oneri

I "*Fondi per rischi e oneri*" accolgono, nel rispetto dei principi della competenza economica e della prudenza, gli accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, il cui ammontare o la cui data di sopravvenienza sono tuttavia indeterminati. Nella valutazione dei rischi e degli oneri il cui effettivo concretizzarsi è subordinato al verificarsi di eventi futuri, si sono tenute in considerazione anche le informazioni divenute disponibili dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio.

Trattamento di fine rapporto

L'accantonamento per trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti dell'Agenzia in conformità alla legge ed al contratto di lavoro vigente.

Debiti

I debiti risultano iscritti al loro valore nominale, corrispondente al presumibile valore di estinzione.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono iscritti sulla base del principio di competenza temporale e rappresentano quote dei costi e ricavi comuni a due o più esercizi.

Ricavi e proventi

I ricavi per le attività formative e i servizi al lavoro sono stati determinati secondo il principio di competenza economica e, ove necessario, quantificando i ricavi in relazione ai costi direttamente sostenuti (DDIF).
I proventi per le prestazioni di servizi stati invece iscritti solo al momento della conclusione degli stessi ovvero della loro definitiva maturazione, tenuto conto delle pattuizioni contrattuali, con l'emissione della fattura.
I proventi di natura finanziaria e quelli riferibili a canoni periodici sono stati, infine, iscritti in base alla competenza economico-temporale.

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Le *concessioni, licenze, marchi e diritti simili*, pari ad € 4.190 (€ 5.679 l'esercizio precedente), sono formate dalla licenza d'uso dei software.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio		
Costo	5.679	5.679
Valore di bilancio	5.679	5.679
Variazioni nell'esercizio		
Altre variazioni	-1.489	-1.489
Totale variazioni	-1.489	-1.489
Valore di fine esercizio		
Costo	4.190	4.190
Valore di bilancio	4.190	4.190

Immobilizzazioni materiali

La voce *altri beni* si riferisce principalmente ad arredamento, macchinari, attrezzature e strumenti informatici per uffici e per laboratori didattici.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	3.831	72.882	18.619	95.332
Valore di bilancio	3.831	72.882	18.619	95.332
Variazioni nell'esercizio				
Altre variazioni	-2.890	-13.525	-5.370	-21.785
Totale variazioni	-2.890	-13.525	-5.370	-21.785
Valore di fine esercizio				
Costo	941	59.357	13.249	73.547
Valore di bilancio	941	59.357	13.249	73.547

Operazioni di locazione finanziaria

Operazioni di locazione finanziaria (locatario)

	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	0
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	0
Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio	0
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	0
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	0

Immobilizzazioni finanziarie

Si riferiscono a depositi cauzionali.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Analisi delle variazioni e della scadenza delle immobilizzazioni finanziarie: crediti

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti immobilizzati verso altri	7.352	95	7.447	7.447
Totale crediti immobilizzati	7.352	95	7.447	7.447

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

Dettagli sui crediti immobilizzati suddivisi per area geografica

	Area geografica	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
	Italia	7.447	7.447
Totale		7.447	7.447

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

Analisi del valore delle immobilizzazioni finanziarie

	Valore contabile	Fair value
Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
Crediti immobilizzati verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
Crediti verso altri	7.447	

Attivo circolante

Rimanenze

Si riferiscono a materiale utilizzato nei laboratori didattici.

Analisi delle variazioni delle rimanenze

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	26.707	-721	25.986
Totale rimanenze	26.707	-721	25.986

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

Analisi delle variazioni delle immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

	Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita
Variazione nell'esercizio	0

Crediti iscritti nell'attivo circolante

1. Crediti verso clienti

Ammontano ad € 2.349.831 con un aumento di € 58.860 rispetto all'esercizio precedente (€ 2.290.971). Non è stato previsto il fondo svalutazione crediti.

Tipologia del credito *Importo*	*Suddivisione per area geografica*	*Esigibili entro 12 mesi*	*Esigibili oltre 12 mesi e fino a 5 anni*	*Esigibili oltre 5 anni*	*Natura della garanzia*
Clienti Italia 131.585	Italia	131.585	-	-	-
Fatture da emettere 2.218.246	Italia	2.218.246	-	-	-

Non vi sono crediti in valuta.

5 bis. Crediti tributari

Ammontano ad € 174.524 e sono rappresentati dagli acconti IRES per € 72.657, dagli acconti IRAP per € 101.117 e dalle ritenute subite per € 750.

5 quater. Crediti verso altri

Ammontano ad € 69.733, con un incremento di € 40.399 rispetto all'esercizio precedente.

I crediti ex Istituzione ammontano ad € 9.859; l'esigibilità di questi crediti è stata valutata sulla base della effettiva esigibilità dei crediti.

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Analisi delle variazioni e della scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	2.290.971	58.860	2.349.831	2.349.831
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	160.755	13.769	174.524	174.524
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	29.334	40.399	69.733	69.733
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.481.060	113.028	2.594.088	2.594.088

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Dettagli sui crediti iscritti nell'attivo circolante suddivisi per area geografica

	Area geografica	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
	Italia	2.349.831	174.524	69.733	2.594.088
Totale		2.349.831	174.524	69.733	2.594.088

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Dettagli sulle partecipazioni iscritte nell'attivo circolante in imprese controllate

Dettagli sulle partecipazioni iscritte nell'attivo circolante in imprese collegate

Disponibilità liquide

Analisi delle variazioni delle disponibilità liquide

	Depositi bancari e postali	Denaro e altri valori in cassa	Totale disponibilità liquide
Valore di inizio esercizio	3.670.564	3.345	3.673.909
Variazione nell'esercizio	730.465	2.339	732.804
Valore di fine esercizio	4.401.029	5.684	4.406.713

Ratei e risconti attivi

Analisi delle variazioni dei ratei e risconti attivi

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	10.909	-6.647	4.262
Totale ratei e risconti attivi	10.909	-6.647	4.262

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Analisi delle variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Altre destinazioni	Incrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	10.000				10.000
Riserva legale	1.545.631	230			1.545.861
Varie altre riserve	982.617	4.362	1		986.980
Totale altre riserve	982.617	4.362	1		986.980
Utile (perdita) dell'esercizio	4.592	-4.592		2.445	2.445
Totale patrimonio netto	2.542.840		1	2.445	2.545.286

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle voci di patrimonio netto

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	10.000	B	10.000
Riserva legale	1.545.861	A,B	1.545.861
Altre riserve			
Varie altre riserve	986.980	A,B,C	986.980
Totale altre riserve	986.980		986.980
Totale	2.542.841		2.542.841
Quota non distribuibile			1.555.631
Residua quota distribuibile			987.210

La società non ha emesso strumenti finanziari partecipativi.

Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

Analisi delle variazioni della riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi

	Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi
Variazioni nell'esercizio	
Incremento per variazione di fair value	0
Decremento per variazione di fair value	0
Rilascio a conto economico	0
Rilascio a rettifica di attività/passività	0
Effetto fiscale differito	0

Fondi per rischi e oneri

È costituito dal fondo rischi per contenziosi legali.

Analisi delle variazioni dei fondi per rischi e oneri

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	177.676	177.676
Variazioni nell'esercizio		
Accantonamento nell'esercizio	39.442	39.442
Utilizzo nell'esercizio	25.918	25.918
Totale variazioni	13.524	13.524
Valore di fine esercizio	191.200	191.200

L'utilizzo del fondo rischi per € 25.918 ha riguardato l'esito di cause legali per le quali era già stato accantonato il relativo importo.
L'accantonamento dell'esercizio di € 39.442 è stato determinato per adeguare il fondo rischi alle potenziali perdite derivanti da cause in corso.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

E' stato stanziato in ottemperanza alla vigente normativa e ai vigenti contratti collettivi.

L'importo rappresenta l'effettivo debito della società al 31 dicembre 2017 verso i dipendenti dell'Agenzia in forza a tale data. La voce è al netto di quanto eventualmente trasferito all'Inps/tesoreria ed ai Fondi di previdenza complementare a seguito della riforma del TFR e della previdenza complementare.

Analisi delle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	49.954
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	120.797
Totale variazioni	120.797
Valore di fine esercizio	76.836

Debiti

7. Debiti verso fornitori

Ammontano ad € 230.315 con un decremento di € 183.031 rispetto all'esercizio precedente (€ 413.346).

Tipologia del debito *Importo*	*Suddivisione per area geografica*	*Esigibili entro 12 mesi*	*Esigibili oltre 12 mesi e fino a 5 anni*	*Esigibili oltre 5 anni*	*Natura della garanzia*
Fornitori Italia 151.928	Italia	151.928	-	-	-
Fatture da ricevere 78.387	Italia	78.387	-	-	-

Non vi sono debiti in valuta.

Si tratta per lo più di forniture di merci e servizi acquistati negli ultimi mesi dell'anno e che sono state pagate nei primi mesi del 2018.

12. Debiti tributari

Ammontano ad € 125.106, sono di seguito dettagliati.

Descrizione	*Esercizio 2017*	*Esercizio 2016*	*Variazione*
Erario c/IVA da versare	1.039	1.776	-737
Ritenute lavoratori autonomi	6.703	5.134	1.569
IRPEF dipendenti	30.760	21.272	9.488
Imposta TFR	23	69	-46
IRES	10.143	73.291	-63.148
IRAP	75.808	101.117	-25.309

13. Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Ammontano ad € 91.615 e sono costituiti da debiti verso INPS per € 10.530, debiti verso INPDAP per € 75.969 e debiti verso INAIL per € 3.058.

14. Altri debiti

Ammontano ad € 3.762.093 e sono costituiti principalmente da debiti verso la Provincia di Varese per € 3.041.774, per spese da essa sostenute e per le quali è dovuto il rimborso tra cui i costi del personale provinciale assegnato all'Agenzia (€ 1.200.000 residuo anno 2016, in fase di liquidazione, € 1.841.774 anno 2017). Le altre voci principali riguardano i debiti verso i dipendenti dell'Agenzia, per € 134.466, relativi agli stipendi del mese di dicembre ed € 80.885 relativi ai debiti derivanti dall'ex Istituzione. In quest'ultimo conto vengono riportati i residui passivi accertati nel momento del passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economica.

Variazioni e scadenza dei debiti

Analisi delle variazioni e della scadenza dei debiti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso fornitori	413.346	-183.031	230.315	230.315
Debiti tributari	202.659	-77.553	125.106	125.106
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	69.584	22.031	91.615	91.615
Altri debiti	2.823.693	938.390	3.762.083	3.762.083
Totale debiti	3.509.282	699.837	4.209.119	4.209.119

Suddivisione dei debiti per area geografica

Dettagli sui debiti suddivisi per area geografica

	Area geografica	Debiti verso fornitori	Debiti tributari	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	Altri debiti	Debiti
	Italia	230.315	125.106	91.615	3.762.083	4.209.119
Totale		230.315	125.106	91.615	3.762.083	4.209.119

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Analisi dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

	Debiti assistiti da ipoteche	Debiti assistiti da pegni	Debiti assistiti da privilegi speciali	Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Obbligazioni	0	0	0	0	0	
Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0	
Debiti verso banche	0	0	0	0	0	
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0	
Acconti	0	0	0	0	0	
Debiti verso fornitori	0	0	0	0	0	230.315
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	
Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	

Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0	
Debiti verso controllanti	0	0	0	0	0	
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	
Debiti tributari	0	0	0	0	0	125.106
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	0	0	0	0	91.615
Altri debiti	0	0	0	0	0	3.762.083
Totale debiti	0	0	0	0	0	4.209.119

Ratei e risconti passivi

I ratei passivi ammontano ad € 93.792 e sono costituiti principalmente dalle retribuzioni differite del personale per ferie e permessi non goduti.

Analisi delle variazioni dei ratei e risconti passivi

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	21.196	72.596	93.792
Totale ratei e risconti passivi	21.196	72.596	93.792

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

Ammontano ad € 6.194.354 con un decremento di € 238.805 rispetto all'esercizio precedente (€ 6.433.159).

Ricavi D.D.I.F. - doti per corsi triennali	**€**	**4.645.090**
Ricavi D.D.I.F - doti 4^ annualità	**€**	**265.327**
Ricavi per progetti personalizzati allievi disabili	**€**	**278.994**
Ricavi progetti autofinanziati (100% allievi)	**€**	**218.041**
Ricavi Piano Disabili	**€**	**116.259**
Ricavi Apprendistato - dispositivo provinciale	**€**	**52.152**
Ricavi corsi interprofessionali	**€**	**30.341**
Ricavi dote unica lavoro	**€**	**49.844**
Ricavi garanzia giovani	**€**	**17.372**
Ricavi per altri progetti	**€**	**338.453**
Ricavi per servizi consulenza disabili	**€**	**350**
Ricavi per contributo iscrizione allievi DDIF	**€**	**58.825**
Altri ricavi	**€**	**123.306**
TOTALE	**€**	**6.194.354**

Rispetto ai centri di costo, rappresentati dalle sedi operative, i suddetti ricavi sono articolati come di seguito illustrato:

Sede operativa di Varese

Ricavi D.D.I.F. - doti per corsi triennali	**€**	**2.547.042**
Ricavi D.D.I.F - doti 4^ annualità	**€**	**219.994**
Ricavi per progetti personalizzati allievi disabili		**0**
Ricavi progetti autofinanziati (100% allievi)	**€**	**153.254**
Ricavi Piano Disabili		**0**
Ricavi Apprendistato - dispositivo provinciale		**0**
Ricavi corsi interprofessionali		**0**
Ricavi dote unica lavoro	**€**	**14.043**
Ricavi garanzia giovani	**€**	**9.945**
Ricavi per altri progetti	**€**	**117.022**
Ricavi per servizi consulenza disabili		**0**
Ricavi per contributo iscrizione allievi DDIF	**€**	**24.745**
Altri ricavi	**€**	**50.976**
TOTALE	**€**	**3.137.022**

Sede operativa di Luino

Ricavi D.D.I.F. - doti per corsi triennali	**€**	**949.536**
Ricavi D.D.I.F - doti 4^ annualità	**€**	**45.333**
Ricavi per progetti personalizzati allievi disabili		**0**
Ricavi progetti autofinanziati (100% allievi)	**€**	**6.300**
Ricavi Piano Disabili		**0**
Ricavi Apprendistato - dispositivo provinciale	**€**	**9.992**
Ricavi corsi interprofessionali		**0**
Ricavi dote unica lavoro		**0**
Ricavi garanzia giovani		**0**
Ricavi per altri progetti	**€**	**19.338**
Ricavi per servizi consulenza disabili		**0**
Ricavi per contributo iscrizione allievi DDIF	**€**	**14.890**
Altri ricavi	**€**	**41.785**
TOTALE	**€**	**1.087.173**

Sede operativa di Gallarate

Ricavi D.D.I.F. - doti per corsi triennali	**€ 658.575**
Ricavi D.D.I.F - doti 4^ annualità	**0**
Ricavi per progetti personalizzati allievi disabili	**0**
Ricavi progetti autofinanziati (100% allievi)	**€ 46.928**
Ricavi Piano Disabili	**0**
Ricavi Apprendistato - dispositivo provinciale	**€ 29.000**
Ricavi corsi interprofessionali	
Ricavi dote unica lavoro	**€ 13.942**
Ricavi garanzia giovani	**€ 2.000**
Ricavi per altri progetti	**0**
Ricavi per servizi consulenza disabili	**0**
Ricavi per contributo iscrizione allievi DDIF	**€ 6.770**
Altri ricavi	**€ 5.730**
TOTALE	**€ 762.945**

Sede operativa di Tradate

Ricavi D.D.I.F. - doti per corsi triennali	**€ 489.937**
Ricavi D.D.I.F - doti 4^ annualità	**0**
Ricavi per progetti personalizzati allievi disabili	**0**
Ricavi progetti autofinanziati (100% allievi)	**€ 11.560**
Ricavi Piano Disabili	**0**
Ricavi Apprendistato - dispositivo provinciale	**€ 13.160**
Ricavi corsi interprofessionali	**€ 30.341**
Ricavi dote unica lavoro	**0**
Ricavi garanzia giovani	**0**
Ricavi per altri progetti	**0**
Ricavi per servizi consulenza disabili	**0**
Ricavi per contributo iscrizione allievi DDIF	**€ 12.480**
Altri ricavi	**€ 5.785**
TOTALE	**€ 563.263**

Sede operativa CFPIL

Ricavi D.D.I.F. - doti per corsi triennali	**0**
Ricavi D.D.I.F - doti 4^ annualità	**0**
Ricavi per progetti personalizzati allievi disabili	**€ 278.993**
Ricavi progetti autofinanziati (100% allievi)	**0**
Ricavi Piano Disabili	**€ 116.258**
Ricavi Apprendistato - dispositivo provinciale	**0**
Ricavi corsi interprofessionali	**0**
Ricavi dote unica lavoro	**€ 21.859**
Ricavi garanzia giovani	**€ 5.426**
Ricavi per altri progetti	**€ 129.443**
Ricavi per servizi consulenza disabili	**€ 350**
Ricavi per contributo iscrizione allievi DDIF	**0**
Altri ricavi	**€ 6.030**
TOTALE	**€ 558.361**

5) ALTRI RICAVI E PROVENTI

Ammontano ad € 466.048 con un incremento di € 17.795 rispetto all'esercizio precedente (€ 448.253) e sono relativi per € 430.000 al contributo della Provincia di Varese per il pagamento delle spese per gli stipendi del personale di ruolo assegnato all'Agenzia.

Costi della produzione

6) PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

Ammontano ad € 140.014 con un decremento di € 11.051 rispetto all'esercizio precedente e riguardano principalmente i costi per il materiale didattico e di consumo utilizzato dagli alunni per le esercitazioni nei laboratori. Inoltre in tale voce rientrano i costi relativi alle forniture per ufficio, materiale di consumo e pulizia per € 16.306.

Costo	Sede Centrale	Gallarate	Luino	Tradate	Varese	CFPIL	TOTALE
Dispositivi per D.Lgs. n. 81/2008 e n. 106/2009		894	1.168	889	1.628	243	4.822
Materiale didattico di consumo		450	34.768	3.237	68.210	10.986	117.651
Libri e riviste			102			159	261
Materiale igienico sanitario e di pulizia		894			5.127	681	6702
Forniture per ufficio	993	355	2.128	640	4.427	1.061	9.604
Materiale di consumo	14	43	200		647	72	976
TOTALE	1.007	2.636	38.366	4.766	80.039	13.202	140.016

7) PER SERVIZI

Ammontano ad € 3.606.922 con un decremento di € 249.522 rispetto all'esercizio precedente e fanno riferimento principalmente ai costi figurativi per personale assegnato dalla Provincia all'Agenzia che ammontano ad € 2.225.914. Inoltre, sono compresi i compensi per collaboratori per complessivi € 441.122 per gli incarichi di docenza.

Anche nel corso del 2017 si è prestata particolare attenzione alla sicurezza e al benessere del personale e degli allievi negli ambienti scolastici e di lavoro. Sono stati pertanto eseguiti diversi interventi di manutenzione, sia sugli immobili, sia sulle macchine che sulle attrezzature dei laboratori: l'importo speso ammonta complessivamente ad € 103.437.

Si riportano di seguito i costi più significativi:

Costo personale	Sede centrale	Gallarate	Luino	Tradate	Varese	CFPIL
Costo del personale assegnato all'Agenzia dalla Provincia di Varese	118.645	320.025	469.115	242.229	570.297	505.603

Costo	Gallarate	Luino	Tradate	Varese	TOTALE
Collaboratori DDIF P.Iva	74.582	75.242	28.560	151.974	330.358
Collaboratori non DDIF P.Iva	19.354	4.090	25.749	26.955	76.148
TOTALE	93.936	79.332	54.309	178.929	406.506

8) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

Ammontano ad € 50.659.

Costo	Sede centrale	Gallarate	Luino	Tradate	Varese	CFPIL	TOTALE
Affitto immobili e spese di gestione		15.555					15.555
Noleggio attrezzature	1.553	1.805	1.805	2.648	2.648	843	11.302
Noleggio automezzi		4.744	4.591	3.120	3.422	7.925	23.802
TOTALE	1.553	22.104	6.396	5.768	6.070	8.768	50.659

9) PER IL PERSONALE

Le spese per il personale a tempo determinato ed interinale ammontano complessivamente ad € 2.611.665 con un incremento di € 204.479 rispetto all'esercizio precedente.

Il costo per stipendi e relativi oneri ammonta ad € 2.505.564, mentre il costo del personale con contratto di somministrazione di lavoro a tempo determinato è pari ad € 106.101 ed è ricompreso nella voce 9e.

Costo	Sede centrale	Gallarate	Luino	Tradate	Varese	CFPIL	TOTALE
Personale a tempo determinato e indeterminato	141.626	155.055	304.413	141.919	907.512	72.435	1.722.960
Personale in contratto di somministrazione	13.162		49.422	20.215	22.160	1.142	106.101
TOTALE	154.788	155.055	353.835	162.134	929.672	73.577	1.829.061

10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Ammontano ad € 39.928 e si riferiscono per € 1.488 alle immobilizzazioni immateriali e per € 38.440 a quelle materiali.

Per quanto riguarda le aliquote di ammortamento applicate si rinvia a quanto dettagliato nel paragrafo dedicato ai criteri di valutazione.

12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Ammontano ad € 39.442, con un decremento di € 95.900 rispetto all'esercizio precedente e si riferiscono ad accantonamenti per contenziosi legali.

14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Ammontano ad € 82.290 e sono composti principalmente dalla tassa smaltimento rifiuti per € 17.035 e dalle sopravvenienze passive straordinarie per € 57.515.

Proventi e oneri finanziari

16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI

Ammontano ad € 2.885.

17) INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

Ammontano ad € 3.250.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Ammontano ad € 85.951 con un decremento di € 88.457 rispetto all'esercizio precedente (€ 174.408) e sono così dettagliate.

Imposte	*Esercizio 2017*	*Esercizio 2016*	*Variazione*
IRES			
• corrente			
• anticipata	10.143	73.291	-63.148
• differita	-	-	-
IRAP			
• corrente			
• anticipata	75.808	101.117	-25.309
• differita	-	-	-

L'ammontare dell'Ires corrente è stato determinato applicando l'aliquota del 24% al reddito imponibile, quello dell'Irap corrente applicando l'aliquota del 3,9% al valore della produzione netta.

Non sono state prudenzialmente iscritte imposte anticipate/differite.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
A) Differenze temporanee		
Totale differenze temporanee deducibili	0	0
Totale differenze temporanee imponibili	0	0
Differenze temporanee nette	0	0
B) Effetti fiscali		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	0	0
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	0	0
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	0	0

Informativa sulle perdite fiscali

	Ammontare	Imposte anticipate rilevate	Ammontare	Imposte anticipate rilevate
Perdite fiscali				
dell'esercizio	0		0	
di esercizi precedenti	0		0	
Totale perdite fiscali	0		0	
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza	0	0	0	0

Nota integrativa, altre informazioni

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

	Importo
Impegni	
Impegni	0
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	0
di cui nei confronti di imprese controllate	0
di cui nei confronti di imprese collegate	0
di cui nei confronti di imprese controllanti	0

di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0
Garanzie	
Garanzie	0
di cui reali	0
Passività potenziali	0

Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Gli Amministratori propongono di destinare l'utile di esercizio secondo quanto previsto dal vigente Statuto.

Nota integrativa, parte finale

COMPENSO DEGLI ORGANI DELL'AGENZIA:
Consiglio di Amministrazione: ai sensi dell'art. 6, comma 2 del vigente Statuto, la carica è a titolo gratuito.
Direttore: da gennaio a dicembre € 91.903 oltre oneri di legge
Revisore Unico: € 7.000 oltre oneri di legge.

CONTI D'ORDINE
L'Agenzia ha stipulato una polizza fidejussoria di € 216.400 a favore della Regione Lombardia per l'anticipazione del finanziamento per il potenziamento dell'alternanza scuola-lavoro nell'offerta dei percorsi di istruzione e formazione professionale (IEFP) anno formativo 2016/2017, in attuazione delle D.R.G. N. 4872/2016, N. 5354/2016 e N. 5629/2016.

OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA
La società non ha in essere contratti di locazione finanziaria.

PARTI CORRELATE
Non vi sono parti correlate.

Dichiarazione di conformità del bilancio

IL SOTTOSCRITTO DOTT. UGO VENANZIO GASPARI AI SENSI DELL'ART. 31 COMMA 2 QUINQUIES DELLA LEGGE 340/2000, DICHIARA CHE IL PRESENTE ATTO È CONFORME ALL'ORIGINALE DEPOSITATO PRESSO LA SOCIETÀ.

AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE

Sede Legale: VIA MONTE GENEROSO 71/A - VARESE (VA)
Iscritta al Registro Imprese di: VARESE
C.F. e numero iscrizione: 02745120127
Iscritta al R.E.A. di VARESE n. VA - 325333
Capitale Sociale sottoscritto €: 10.000,00 Interamente versato
Partita IVA: 02745120127

Relazione del Revisore Unico all'assemblea dei soci

All'assemblea dei soci
della AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE

Premessa

La presente relazione contiene la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 39/2010" e la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art.14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010 n. 39

Relazione sul bilancio Ordinario

Ho svolto la revisione legale dell'allegato bilancio della AGENZIA FORMATIVA DELLA PROVINCIA DI VARESE, costituito dallo stato patrimoniale al 31/12/2017, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2017, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Sono indipendente rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio

Responsabilità degli amministratori

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio, nel suo complesso, non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- ho comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio

Gli amministratori dell'Agenzia Formativa della Provincia di Varese sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31/12/2017, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio dell'Agenzia Formativa della Provincia di Varese e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio dell'Agenzia Formativa della Provincia di Varese al 31/12/2017 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D. Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Attività di vigilanza amministrativa

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2017 è stata svolta l'attività di vigilanza prevista dall'art. 2403 del Codice Civile, secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.

Ho vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Ho partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non ho rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Ho acquisito dal Presidente e dal direttore, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali e, a tale riguardo, non ho osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Per quanto sopra evidenziato ritengo che l'esercizio sociale presenti nel complesso risutati in linea con le previsioni e con le valutazioni prospettiche esposte dall'Organo amministrativo.

Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a mia conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.

Approfondendo l'esame del Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2017, si riferisce quanto segue:

- ai sensi dell'art. 2426 n. 5 del Codice Civile, l'Organo di controllo attesta che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale costi di impianto e ampliamento.
- ai sensi dell'art. 2426 n. 5 del Codice Civile, l'Organo di controllo attesta che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale costi di sviluppo.
- ai sensi dell'art. 2426 n. 6 del Codice Civile, l'Organo di controllo attesta che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale costi di avviamento.
- Ho vigilato sulla conformità dello stesso alla legge, sia per quanto riguarda la sua struttura sia in riferimento ai contenuti non esclusivamente formali.
- Ho verificato altresì l'osservanza della legge in relazione alla predisposizione delle Relazione sulla gestione.
- il bilancio è conforme ai fatti aziendali ed alle informazioni di cui sono venuto a conoscenza nello svolgimento delle mie funzioni.
- Si attesta peraltro di aver adempiuto alla verifica dei criteri di valutazione previsti di cui all'art. 2426 del Codice Civile e di aver sempre indirizzato la propria opera di vigilanza nell'ottica della conservazione dell'integrità del patrimonio sociale.

Il progetto di Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2017, che l'Organo Amministrativo mi ha fatto pervenire ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile per il dovuto esame, è stato redatto secondo le disposizioni del D.L. n. 127/91 e si compone di:

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Rendiconto finanziario
- Nota integrativa

Il risultato d'esercizio evidenzia un utile di € 2.445, il quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici

Stato Patrimoniale

Descrizione	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
IMMOBILIZZAZIONI	85.184	108.363	-23.179
ATTIVO CIRCOLANTE	7.026.787	6.181.676	845.111
RATEI E RISCONTI	4.262	10.909	-6.647
TOTALE ATTIVO	7.116.233	6.300.948	815.285

Descrizione	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
PATRIMONIO NETTO	2.545.286	2.542.840	2.446
FONDI PER RISCHI E ONERI	191.200	177.676	13.524
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	76.836	49.954	26.882
DEBITI	4.209.119	3.509.282	699.837
RATEI E RISCONTI	93.792	21.196	72.596
TOTALE PASSIVO	7.116.233	6.300.948	815.285

Conto Economico

Descrizione	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
VALORE DELLA PRODUZIONE	6.659.681	6.881.412	-221.731
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	6.194.354	6.433.159	-238.805
COSTI DELLA PRODUZIONE	6.570.920	6.701.599	-130.679
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	88.761	179.813	-91.052
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	88.396	179.000	-90.604
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE	85.951	174.408	-88.457
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	2.445	4.592	-2.147

Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da me svolta propongo alla assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, così come redatto dagli amministratori.

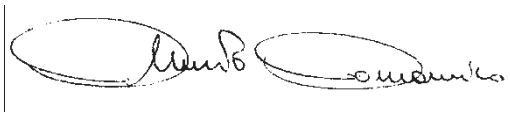
Il sottoscritto revisore concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli amministratori in nota integrativa.

Conclusioni

In considerazione di quanto evidenziato e tenendo conto delle informazioni ricevute dalla società, nulla osta all'approvazione da parte dell'assemblea del Bilancio chiuso al 31/12/2017, così come formulato dall'Organo Amministrativo.

In merito alla proposta dell'Organo Amministrativo circa la destinazione del risultato d'esercizio si precisa che la riserva legale ha raggiunto e superato i limiti indicati nel primo comma dell'art. 2430 del codice civile, pertanto non si dovrà accantonare la ventesima parte degli utili per la sua costituzione.

Il Revisore unico



Varese 27/04/2018